

迈向更具雄心的 可持续发展 目标



内容介绍

欢迎阅读我们的《2023 年可持续发展报告》。今年，我们的可持续发展迈入了新的阶段，推出了新的可持续发展战略，对可持续发展提出了更具雄心的目标，并为我们的利益相关方创造更多价值。这份报告着重介绍我们发展中的三大重点议题，即“保护自然”、“赋能成长”和“倡导价值观”，深入探讨并汇报我们在这些领域的机遇与进展。

报告范围

本报告和温室气体排放清单范围包括中粮国际在 2023 年期间直接运营和/或控制的所有资产。本报告和附加的全球报告倡议组织 (GRI) 内容索引表中所披露的信息均参照 GRI 标准。索引表可在公司网站上下载。我们选定的环境、健康和​​安全数据已经通过 DNV 进行外部验证 (见“外部审计师的独立保证声明”)。关于气候相关财务信息披露工作组 (TCFD) 指数，请参考“我们的气候相关财务信息披露工作组指数”。

除非另有说明，本报告中的所有财务数值均以美元为单位。

01

01 引言

- 01 向可持续农业迈进
- 03 CEO 致辞：迈向更具雄心的可持续发展目标
- 06 我们是中粮国际
- 08 从农场到餐桌：我们的商品范围
- 12 中粮国际在全球农业价值链中的角色
- 14 问答：实现自然友好型农业



16

16 我们的战略

- 18 管理可持续发展议题
- 20 我们如何与利益相关方互动
- 22 满足未来所需：我们的战略和目标
- 24 问答：以可持续方式拓展我们在巴西的业务



26

26 我们的进展

- 28 2023 年亮点
- 30 目标实施进度
- 32 保护自然
- 62 问答：中粮国际气候战略详解
- 64 赋能成长
- 84 问答：促进巴西可持续农业发展
- 86 倡导价值观
- 98 问答：打造“零毁林和零植被破坏”的供应链
- 100 我们对联合国可持续发展目标的贡献
- 102 我们的气候相关财务信息披露工作组指数



向可持续 农业迈进

当前，气候变化、生物多样性丧失和资源短缺等多重挑战交织，给粮食与农业生产带来了空前的供应压力。中粮国际正积极践行其可持续发展承诺，为应对这些挑战注入新的活力。

随着全球人口不断增长，农粮企业必须致力于以可持续方式提升生产力，从而加强粮食安全，改善农民生活，并保障农粮行业行稳致远。我们最新的可持续发展战略，强调以负责任的方式为世界供应粮食、尊重人权、应对气候变化以及防止毁林和植被破坏等，并为此设定了更高的目标。需要特别指出的是，我们将采用全新的、基于科学的气候战略，以降低业务与运营中的碳排放，探寻改进空间，并投资再生农业。同时，我们还将协助农民减排，提升其应对气候变化的能力。

在应对经济不确定性和地缘政治不稳定性的过程中，我们始终将员工安全放在首位。面对这些挑战，我们不断调整运营模式，以确保对客户的稳定供应。我们持续提升可持续发展表现，并兼顾产品品质不动摇；我们恪守企业价值观，并在粮源采购区域推动行业间的深度合作。我们不懈努力，以期对我们所涉领域的社会和环境问题产生正面影响。我们持续在可追溯性与供应链风险管理方面取得进展，提升供应商的标准。此外，我们还在公司运营周边的农村社区进行投资，普及农业技能，使我们的全球劳动力更加多元化，并进一步巩固我们的业务。

我们的使命

为我们的员工和投资者、农民和社区以及客户和合作伙伴带来积极、可持续的影响。

我们的价值观

诚信、包容、创新和可持续发展。



迈向更具雄心的可持续发展目标



董巍

中粮国际首席执行官

“我们在可持续发展方面的工作比以往任何时候都更加关键。粮食生产愈加容易受到极端天气和水资源匮乏的威胁，全球民众也在竭力获取良好的营养并应对不断攀升的生活成本。”

作为一家大宗农产品贸易商，我们有机会通过发展可持续农业，赋能成长、保护环境、改善农民生计，并助力粮食系统的转型。中粮国际的使命是以负责任的方式满足世界粮食需求。因此，可持续发展是我们工作的核心，也可以为促进全球粮食安全和消除饥饿贡献力量。在全球气候变化加剧、资源日益紧张的背景下，我们在可持续发展方面的工作比以往任何时候都更加关键。粮食生产愈加容易受到极端天气和水资源匮乏的威胁，全球民众也在竭力获取良好的营养，并应对不断攀升的生活成本。我们深知，解决这些问题不仅对我们的业务有利，还可以惠及所有利益相关方，保障供应链的畅通，为企业的未来发展奠定坚实的基础。我的首要职责是确保我们的目标得以稳步实现。

面对全球市场中地缘政治带来的波动，我们正在搭建更具韧性的供应链。同时，我相信监管环境的变化，如最新的《欧盟零毁林条例》(EUDR) 的出台，将为我们的行业发展提供动力，共同为实现全球温控 1.5°C 的目标贡献力量，防止气候变化可能带来的最坏影响。

基于公司目前在可持续发展方面所取得的成果，为了进一步支持联合国全球契约和 2030 年可持续发展目标，我们在 2023 年加大了行动力度，根据最新的“议题重要性评估”对可持续发展战略进行了调整。此次调整更加凸显了零毁林、气候行动及尊重人权的重要性，这些不仅是我个人所关注的焦点，也是我们公司和所有利益相关方的重要任务。尤为重要的是，作为我们可持续发展更高目标的核心，我们新确立的气候战略，详细规划了覆盖我们全部业务和供应链的减碳路径。此外，我很荣幸地宣布，2023 年，ESG 评级机构 Sustainalytics 将中粮国际评定为 ESG 行业最高评级，这是对我们践行农业可持续发展的极大肯定。

在新的战略中，我们致力于提升员工能力、弘扬价值观和保护地球。这充分体现了我们以人为本的企业理念、志存高远的企业理想以及对环境保护的坚定承诺。我们的首要任务包括努力成为环境的守护者，采取行动预防和减缓气候变化，保护自然

8%

“范围 1”和“范围 2”
温室气体排放量同比下降



和生物多样性，并高效利用资源。同时，我们尊重人权，在价值链中加强能力建设，促进可持续生计，并始终坚守高标准道德规范、严格的政策和标准以及强有力的治理原则。

很重要的是，作为公司气候战略的一部分，我们设定了科学的碳减排目标。这一目标的设立对于我们在降低温室气体排放方面取得实质性进展至关重要。由于毁林和植被破坏与气候变化密切相关，我们还加强了在可追溯性和供应商参与方面的工作，并通过软商品论坛“以农民为中心的植被保护项目”等措施，进一步对重点地区的再生农业项目进行投资。

此外，我们对棕榈油供应商的可持续发展表现进行了重新评估，覆盖了 2022 年 95% 的采购量，并针对 2024-2025 年制定了全新的实施计划。目前，在我们出口的全部咖啡中，约 42% 获得了可持续认证，相比 2022 年的 37% 有了显著提升。同时，我们也在积极推进中粮国际的“咖啡负责任原产地计划”，该计划旨在通过改进实践、建立长期合作关系，创造共享价值并推动整个价值链的发展。在巴西，我们与咖啡生产商 JDE Peets 紧密合作，共同投资了 120 万美元，已协助 400 名农民采取措施以缓解和减少气候变化的影响。

实施气候战略将帮助我们有效地应对挑战、把握机遇，为未来几年的发展铺就一条明确的道路，并指导我们确定如何以最佳

方式优化减排工作，完善工作路径。为了确保战略的有效实施，我们还将提供一份专门的路线图，并制定以科学为基础的、经过独立验证的短期目标。同时，我们继续在运营和供应链中大力推行减排。在我们的努力下，“范围 1”和“范围 2”温室气体排放量同比减少 8%。由于供应链上下游是我们温室气体排放的主要来源，我们正在更深入地了解“范围 3”温室气体排放情况，以开展有针对性的工作。此外，我们 89% 的能源需求都由可再生能源满足。

令我感到自豪的是，由于糖厂用水效率的提高，我们的工业运营用水强度同比降低了 22%，提前超额完成了 2025 年的目标。我们约 82% 的废弃物得到了回收、再利用、堆肥或再循环（比 2022 年增加了 20 个百分点）。值得一提的是，在巴西桑托斯港 STS11 码头建设项目中，超过 13,400 立方米的拆建废弃物得到了再利用。

随着巴西桑托斯码头的扩建，我们将进一步拓展在巴西的粮油业务。我们也承诺，从这里发出的所有商品均符合中粮国际的可持续采购标准。扩建后的码头将为当地带来更多就业机会。同时，我们还承诺为当地社区翻新港区内具有重要历史价值的仓库。

员工是我们最宝贵的财富，是实现公司可持续发展战略和推动落实公司愿景的核心力量。我们将一如既往地保护员工健康和

安全，为员工提供一个多元、包容和公平的工作环境，以及良好的学习和发展机会。

我尤其感到高兴的是，2023年是安全生产表现非常出色的一年。我们的员工工伤误工率降低了51%，员工和承包商死亡事故为零。我们近80%的资产在2023年实现了零误工事故。此外，我们还实现了员工和承包商安全风险指数 ≤ 1.5 的目标。

我们致力于构建一支卓越且多元的团队，为每位成员提供平等的职业成长平台和个人发展机遇。目前，我们的团队汇聚了来自全球36个国家和地区、68国籍的11,799名员工，充分体现了我们核心价值观中的“包容”。为了进一步促进多样性、公平及包容性，我们在巴西成立了多元化委员会，组织领导与年龄、性别、性向、残障人士、种族、文化、宗教及跨部门协作等相关的活动。此外，我们加大了对内外部人才培养的投资。2023年度员工累计学习小时数达33,973小时，相比2022年的22,896小时有了显著增长。我们定期评估员工绩效，并为管培生定制个性化学习计划，以支持他们的成长。这些举措不仅体现了我们对员工发展的重视，也助力我们在2023/24年度再次荣获巴西“最佳工作场所”称号。另外，我们还积极支持巴西和南非农村地区的农民培训项目，例如AgroPlus。通过这些项目，公司不断促进农民与市场的对接，并加强对农民的培训与扶持，为他们的成长贡献力量。

尤为重要的是，我们严格遵守国际劳工组织公约和《联合国工商企业与人权指导原则》等国际公认标准。2023年，我们加大了人权尽职调查力度，与专业人士携手，通过深入了解监管动态、培训领导团队、建立全公司范围的人权管理体系、制定针对特定商品的方案以及监控业务风险，不断提升我们在该领域的表现。

作为一家负责任的企业，我们致力于对业务周边居民的生活产生积极影响，并为我们的价值链做出贡献。2023年，我们通过社区互动、促进经济包容性和可持续生计，践行了一个优秀的企业公民责任与义务，共惠及42,000余人。我们还将“明日守护者”项目扩展到了阿根廷，并为帮助妇女和年轻人接受教育或改善农民生计的各类倡议提供了支持。

我们始终坚守高标准，并在2023年更新了内部流程，以确保资源的有效利用。同时，我们还加强了反贿赂和反腐败政策的宣传，为员工推出了合规主题的刊物《全球法律期刊》，确保可持续发展等关键议题能够持续列入管理层的讨论议程。另外，为满足新的《欧盟零毁林条例》合规要求，我们还特别成立了一个特别委员会负责相关工作。

从田间到港口，再到我们的客户，贯穿价值链的合作也十分重要。农粮行业继续携手，通过目标实现温控1.5°C的“农粮行业路线图”减少因土地利用变化而产生的排放。为了进一步减少航运对全球环境的负面影响，我们签署了全球海事论坛关于提升海运运营效率的目标协议。我们的目标是：到2025年，消除大豆供应链中的毁林问题，到2030年，在拉丁美洲环境敏感地区建立“零毁林和零植被破坏”的大豆供应链。基于此目标，我们已签署了从巴西向中国供应“零毁林和零植被破坏”大豆的采购订单。此外，我们还积极为世界经济论坛的绿色价值链工作组做出贡献，后者旨在鼓励进入中国市场的全球供应链参与方，共同努力减少大豆和棕榈油等商品引发的毁林现象。

为了提升员工在可持续发展方面的专业素养和实践能力，我们正持续推进“可持续发展大使”网络的建设，并引入联合国的学习资源来进行培训。我们还在“全球影响季”（Global Impact Season）活动期间，在员工人数最多的国家巴西组织了一场竞赛，由可持续发展大使牵头发掘最佳的温室气体减排措施。

通过加大自然、气候和环境保护力度、赋能成长，以及对公司价值观的倡导，我们将在现有成绩的基础上，百尺竿头更进一步。我们诚挚地邀请所有利益相关方与我们携手，在可持续农业、改善农民生计和完善粮食系统方面取得长远发展。我们将齐心协力，以有助于减缓气候变化并提升全球粮食安全的方式生产粮食。

董巍
中粮国际首席执行官

“

实施气候战略将帮助我们有效地应对挑战、把握机遇，为未来几年的发展铺就一条明确的道路，并指导我们确定如何以最佳方式优化减排工作，完善工作路径。”

我们是中粮国际

我们的使命是以负责任的方式满足世界粮食需求。因此，我们在自身业务及整个行业中，竭力推广农业供应链全链条的可持续实践，以帮助粮食系统转型，维护全球粮食安全。

我们在全球 36 个国家 / 地区拥有 11,799 名员工，他们有 68 个国籍。公司致力于在每一个资产所在地吸引多元化的人才，并为他们提供安全、包容的工作场所，激发创新、创造与卓越。随着全球对农产品需求的不断增长，我们的业务也在逐步扩展，并以采购、储存、加工和运输大宗商品（包括谷物、油籽、糖、咖啡和棉花）为重点。2023 年，我们向第三方的大宗商品销售量达到 1.217 亿吨，创造了 501 亿美元的收入。

与价值链上的合作伙伴及供应商保持紧密合作，仍然是我们发展的关键。我们正在努力加快步伐，以提供更可持续的商品。我们力求实现卓越的运营表现，并坚守道德和技术层面的高标准。为了持续改进并优化能源和资源的使用效率，我们继续投资于先进技术和基础设施，以支撑我们的大规模机械化运营。我们在全球最大的农产品出口地——南美洲尤为活跃，并且正在逐步增加从北美、欧洲、非洲和亚太地区国家的商品采购。

● 阅读更多内容 第 12 页

我们的投资者

中粮国际是中粮福临门股份有限公司的全资子公司。中粮福临门是中粮集团农粮业务的核心企业。中粮集团是世界上资产规模最大的农粮企业。中国对农产品日益旺盛的需求，为中粮国际进入不断增长的中国市场提供了契机。

中粮福临门的资产布局横跨国际和中国市场，打通了上下游产业链条。

中粮集团是中粮福临门的控股股东，中粮福临门的其他股东还包括全国社会保障基金理事会、中远海运、中国诚通、中国人寿、中国政企合作基金、厚朴投资、淡马锡和亚赋资本。

这些企业的支持为中粮国际的发展奠定了重要的基础。凭借与中粮集团的紧密联系，我们以无可比拟的优势进入蓬勃发展的中国市场，以满足持续激增的农产品需求。



TEMASEK



关键数据

501 亿美元

收入

11,799

员工

36

国家 / 地区

1.217 亿吨

经营量

3210 万吨

港口吞吐量

230 万吨

内陆仓储能力

2860 万吨

加工能力



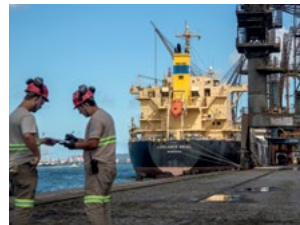
我们的设施



仓储



加工



港口



贸易枢纽

从农场到餐桌： 我们的商品范围



谷物

玉米、小麦、大麦和高粱可用作制作动物饲料，以及制造一些食用油、燃料、化妆品和酒精。



油籽

葵花籽（籽、粕、油）、油菜籽（籽、粕、油）和大豆（豆、粕、油、生物柴油）经常被加工成食用油，并与油棕榈和特种油（花生、蓖麻）一起用作各种产品的原料。

产地：美洲、南非、欧洲和黑海地区

我们的角色：我们全面管理这些商品的运输、储存及分销环节。此外，我们还将油籽加工成新产品。举例来说，我们通过压榨大豆和葵花籽来生产高品质的粕和油。

挑战与机遇：预计未来十年谷物消费量将增长 11%，其中亚洲国家将成为主要增长力量，而谷物作为重要主食的地位将保持不变。为满足持续增长的需求，同时为确保产品的高品质，我们必须借助可持续耕作技术来提升谷物和油籽的产量。

在不同的采购区域，我们面临各种挑战。例如，由于持续的地缘政治冲突，乌克兰和俄罗斯的供应被迫中断。但我们仍然凭借出色的适应能力和广泛的分销网络，成功实现了采购的多元化，优化了物流体系，并实施了强有力的风险管理策略。

为防止南美洲的毁林、植被破坏行为及相关的气候风险，我们设立了明确的目标：到 2025 年，消除大豆供应链中的毁林问题，到 2030 年，在拉丁美洲环境敏感地区建立“零毁林和零植被破坏”的大豆供应链。目前，我们正在积极推广可持续农业行动，保护森林和自然栖息地，防止进一步的气候变化。此举还将确保我们遵守《欧盟零毁林条例》。该法规明确要求，大豆、棕榈油和咖啡需具备可追溯性，附有尽职调查声明。

我们不断在推进大豆和棕榈油可追溯性目标方面取得实质性成果。目前我们能够精准溯源产品至源头农场或加工厂，并完成了对战略采购区域的深度风险评估。我们新制定的气候战略聚焦主动管理主要生产区域及商品市场所面临的气候挑战（详见“减少供应链上下游的碳排放”）。

1.038 亿吨

2023 年出售给第三方的谷物和油籽数量



大豆

大豆主要用作动物饲料，可提供高效蛋白质，也用于生产生物柴油。

产地：南美洲、美国、南非

我们的角色：我们压榨并加工大豆、豆粕、豆油和生物柴油，并将其销往全球市场。

挑战和机遇：随着世界人口的增长，肉类和动物源性产品的需求不断上升，大豆产量持续扩大。在作为大豆主产区的拉丁美洲，密集型种植可能导致毁林和植被破坏，并带来气候、生物多样性和人权方面的风险。巴西出产的大豆约占全球产量的37%，其中一半来自塞拉多生态区。

作为“零毁林和零植被破坏”承诺的一部分，我们正在利用各种机会应对这些挑战。我们与供应商密切合作，提升各项标准，在《[供应商行为准则](#)》和《[可持续大豆采购政策](#)》的指导下监督供应商的表现。我们所有的战略供应商都必须提供农场层面的信息，以及为促进体面的工作条件、尊重工人和原住民人权所付出的努力。

我们正在进一步投资恢复性农业和基于自然的解决方案，通过软商品论坛（SCF）的“以农民为中心的植被保护项目”等方式，增强重点地区农民采取气候行动的能力。通过与软商品论坛的合作，我们还与间接供应商建立了联系、提高可追溯性并加深我们对他们所带来的风险的了解。此外，我们正在巴西、阿根廷和巴拉圭采购更多经认证的可持续大豆，用于生产生物柴油。

100%

巴西直接采购大豆可追溯至农场



棕榈油

棕榈油用途广泛、深受欢迎，可用于各种食品、化妆品、卫生清洁产品，也可用于生产生物柴油。

产地：印度尼西亚、马来西亚、巴布亚新几内亚、泰国

我们的角色：中粮国际主要从其他国际贸易商、精炼厂以及印度当地贸易机构购买粗棕榈油和棕榈液油，由位于印度的坎德拉精炼厂进一步加工成消费品并在印度国内销售。我们的精炼厂符合可持续棕榈油圆桌会议组织（RSPO）质量平衡供应链模式加工认证产品的标准。我们不经营任何油棕种植园或榨油厂，也不与相关从业方建立直接关系。

挑战和机遇：与其他植物油相比，棕榈油的每公顷种植效率更高，因此采取负责任的种植方式便可以实现可持续发展。我们全力推进这一进程，帮助改善该行业对社会和环境的巨大影响。

尽管主要生产国的森林砍伐率正在下降，但仍需防止生物多样性破坏和其他环境风险，并保护泥炭地这一天然碳汇，帮助确保油棕供应链从业人员的权利得到尊重。

我们继续提高棕榈油进入精炼厂这一流程的透明度。这能使我们更好地分析供应链中的风险，并探寻与供应商共同合作提升可持续表现的机会。我们的《[供应商行为准则](#)》和《[可持续棕榈油采购政策](#)》为我们的所有工作提供了依据，并承诺“不毁林、不开垦泥炭地、不剥削劳工”。此外，我们还力求通过 RSPO 和[棕榈油合作小组](#)等倡议来影响行业层面的变革。

2023年，我们举办内部会议，召集棕榈油业务的管理层基于《[可持续棕榈油采购政策2022-2023年执行计划](#)》审查了我们的表现，并确定了应对挑战的计划，尤其是与旨在实现1.5°C温控目标的“[农粮行业路线图](#)”相关的计划。作为本次战略研讨会的结果，我们正在制定《2024-25年执行计划》，并调整内部机制以促进进一步发展。

95%

采购量被纳入供应商可持续表现评估



甘蔗

糖作为一种食品和饮料配料，在世界范围内深受欢迎。从甘蔗中提取的汁液可以制成原糖，然后进一步提炼成为其他产品。副产品（甘蔗渣）还可作为燃料，为糖厂提供动力，或转化为生物乙醇。

产地：南美洲、南亚、东南亚

我们的角色：我们主要从巴西圣保罗州采购甘蔗，管理着约 186,750 公顷的种植园，拥有四家糖厂和一个转运站。此外，我们还生产燃料乙醇。我们还从事南亚和东南亚的食糖贸易。

挑战和机遇：在甘蔗种植园，我们采取行动提高生产力，同时改进农业和工业实践，改善我们对气候、生物多样性和环境的影响。我们努力减少甘蔗生产的用水量（甘蔗生产的用水量非常大），减少排放，保护当地生态系统。通过分析食糖供应链中的社会和劳工权利风险，我们正在努力提高供应商的可持续表现，包括走访和审核第三方供应商，以确保他们尊重符合我们的要求并为工人提供安全的住宿条件。随着需求的增长，我们还努力实现生物能源业务的低碳化，加强与当地社区的联系，如，向农民提供农业技能培训。

1,850 万吨

2023 年压榨产能



咖啡

我们采购阿拉比卡和罗布斯塔咖啡豆。咖啡是世界上最受欢迎的饮料之一，也是全球交易量最大的商品之一。随着新兴经济体的咖啡消费需求增加，和发达国家对特色咖啡和产品创新的浓厚兴趣，咖啡需求持续增长。

产地：南美洲、中美洲、东南亚，主要是巴西、越南、印度尼西亚和哥伦比亚

我们的角色：作为一家咖啡商，我们从当地供应商那里购买生（绿色）咖啡豆，并根据客户的质量要求进行仓储和加工，然后出售给国内和全球市场的烘焙商。

挑战和机遇：在生产国，农民在种植咖啡时面临气候、环境和社会方面的多重挑战。特别是气候变化导致的异常天气模式，使咖啡种植面临风险，这样可能会带来更严重的病虫害问题，进而导致作物损失。因此，农民可能需要迁移到新的地区，与其他作物竞争，甚至导致毁林。此外，清洗咖啡豆和灌溉给稀缺的水资源带来了压力，同时也影响了土壤和生物多样性。从社会角度来看，劳动力短缺可能会导致采摘和物流面临进一步挑战。

中粮国际加大力度采购经可持续性认证计划生产的咖啡豆，将其作为改善农民生计、尊重人权和加强咖啡产业的重要机制。我们的做法对于在不断变化的法规做好准备。通过参与这些项目，我们帮助农民采取更可持续的做法，并构建气候适应能力。2023年，我们咖啡总出口量的42%获得了可持续认证，而2022年这一比例为37%。其中包括根据以下认证计划生产的咖啡：4C、C.A.F.E. Practices、RAIZ和RFA。

42%

经可持续发展相关认证的采购数量



棉花

作为世界上最受欢迎的天然纤维，棉花被广泛用于服装和其他纺织品。随着需求增长，尤其是亚洲国家棉花需求的增长，如果能够以可持续方式生产棉花，这种快速增长的大宗商品将拥有可观的前景，成为合成纤维的替代品。

产地：南美洲、北美洲、南亚、中东、西非、大洋洲（澳大利亚）、欧洲

我们的角色：我们从轧棉厂和农民手中购买棉花包，然后出售给纺织厂（纺纱厂），我们在美国运营三个棉花仓储设施。我们还为农民提供金融服务（预融资以及与我们的化肥部门进行易货贸易）。

挑战和机遇：棉花支撑着全球数百万小农户的生计，尤其是在发展中国家。然而，棉花产业当前面临着由于气候变化（这也可能加剧虫害和真菌问题）导致的极端、异常天气现象、农药和化肥的过度使用以及人权问题等一系列风险。中粮国际参与行业倡议，加大力度生产更可持续的棉花，同时帮助农民以改善生计和促进农村经济。

为了增加以负责任方式生产的棉花数量，我们致力于通过受认可的可持续发展认证计划采购更多棉花包。2023年，我们在巴西可持续发展认证计划下采购和生产的棉花量增长53%，经认证的棉花销售量增长60%（考虑到2023年的种植量）。2023年，中粮国际成为巴西最大的棉花出口商，也是全球最大的经可持续性认证的棉花供应商之一。

巴西是我们的战略采购国之一，也是经认证的可持续棉花的主要生产国。我们在监测巴西供应商所带来的社会或环境风险方面也取得了进展。一旦发现任何风险，我们的商业团队会要求我们的可持续发展团队开展实地调查，以确定能否与相关供应商继续合作。此外，我们的可持续发展团队完成的内部审计，并进行采摘前分析，以帮助预测棉花收获的潜在问题。在巴西，巴西棉花生产者协会（ABRAPA）运营的强大可追溯系统也发挥了积极作用。

60%

经可持续发展计划认证的销售量同比增长



海运

干散货运输对于向全球粮食价值链供应商品至关重要，为世界上大多数粮食提供最主要和最低碳的运输方式。

主要服务地区：美洲、欧洲、中东、非洲、亚太地区。

我们的角色：我们经营一支船队，主要从事全球各地区农产品的干散货运输。

挑战和机遇：在全球经济中，海运对全球贸易仍然至关重要，运输着约90%的货物。尽管海运是碳效率最高的主流运输方式，但其温室气体排放仍然约占全球总量的2.2%。我们支持航运业到2050年大幅减少海运排放的宏伟目标，从而降低贸易对气候的影响，同时确保海运能够随着人口的增长不断扩大。我们特别致力于帮助实现国际海事组织（IMO）将排放强度降低70%的目标。因此，作为一家企业，我们正在优化船速和航线，并采取措施不断提高我们的能源利用率和效率。我们的船队使用低硫燃料，以改善空气质量。我们也注意维护船员的权利和福利。

我们支持通过《海运货物宪章》（Sea Cargo Charter）和“零排放联盟”（Getting to Zero Coalition）采取集体行动，实现去碳化。我们还倡导渐进式政策，促进开发和大规模采用经济上可行的清洁燃料。作为《宪章》的签署方，我们根据国际海事组织的2050年温室气体排放目标，披露了我们船舶租赁活动对气候的影响，有助于提高行业内部的透明度和可比较性。此外，我们还不断采取行动，优先考虑特定船型，以进一步减少碳排放，并改进我们对租赁船舶燃料排放的监测方式。详见“[减少我们的直接碳足迹](#)”。

5,450 万吨

2023年海运货物处理量

我们在全球农业价值链中的角色

我们所处的价值链环节



农业生产

我们从世界各地农业生产者网络中采购各种农产品。此外，我们在巴西和南非经营的种植园超过 25.8 万公顷。

大宗商品

采购：谷物和油籽、糖、棉花、咖啡
种植：甘蔗、谷物和油籽

我们的足迹

为了减少供应链中的风险，我们从农民、合作社和其他供应商那里采购大部分商品，优先考虑在所有主要生产国建立直接关系。

我们还在巴西经营约 186,750 公顷甘蔗种植园，生产糖和生物能源，并在南非与当地农民共同经营 71,600 公顷谷物和油籽的农场。

优化我们的影响

我们要求所有供应商遵守严格的道德和环境标准，监督他们的合规情况，并与他们共同支持包括农民能力建设在内的改进工作。任何新供应商均须接受全面的风险评估，我们也会定期评估战略供应商带来的风险。这种做法能够有针对性地提高可持续发展表现。

我们力求不断改进耕作方式，降低碳排放，优先采用有机的害虫防治方法和有机肥料。我们通过监测动植物、保护自然栖息地和支持再造林举措来提升农场周围的生物多样性。



仓储

我们在将大宗商品加工或交付给客户之前，将其储存在仓库、筒仓和储藏设施中。

大宗商品

谷物和油籽、甘蔗、棉花、咖啡、化肥

我们的足迹

我们在全球各战略地点的 55 个仓库和筒仓中储存农产品，然后将其加工或交付给客户。

优化我们的影响

在每个运营地点，我们的团队都遵循全球统一的公司政策，遵守相关法规，坚持高标准的产品质量、健康、安全和环境管理。

在使用第三方运营的仓储设施时，我们会运用先进的合规工具来了解和应对人权风险。在与任何供应商合作之初，我们涉及的主题包括健康和安、安全饮用水、个人防护装备、体面和卫生的工作条件、适当的文书工作以及防止童工和强迫劳动或任何形式的不公平待遇或歧视。



加工

我们在精炼厂和压榨厂将大宗商品压榨、提炼并加工成产品，供应给当地和全球市场。

大宗商品

甘蔗、棕榈油、葵花籽、大豆

我们的足迹

我们在南美、欧洲、不断增长的亚洲市场以及非洲通过四家糖厂、棕榈油精炼厂和五家油籽压榨厂，将农产品加工成产品，供应当地和全球市场。

优化我们的影响

我们在技术上进行创新和投资，从而优化能源和水的消耗，增加可再生能源的使用量，并从副产品和废弃物中创造价值。我们的所有工厂都遵守符合国际标准的、一致的环境、健康和安全管理体。

在农民力求提高产量以满足需求的同时，我们正在采取行动，促进农产品的可持续生产，保障全球粮食安全。在价值链的每一个环节，我们都通力合作，不断提高我们的可持续发展表现，支持整个行业采用保护气候、防止毁林和尊重人权的做法。



贸易

我们利用多个平台，在国际上进行大规模的农产品交易。

大宗商品

谷物和油籽及其衍生物、糖、生物能源、棉花、咖啡、化肥

我们的足迹

我们在 36 个国家和地区设有 131 个业务办事处，利用多种平台在全球范围内进行农产品贸易。

优化我们的影响

为了有效满足客户需求，我们密切关注全球供需趋势，力求灵活应对，高效交付，解决任何市场的短缺问题，促进商品在国内外顺畅流转。



运输

我们运营一支现代化船队来运输我们的部分商品。我们还为工业客户提供海运服务。

大宗商品

谷物和油籽及其衍生物、糖、棉花、咖啡、海运

我们的足迹

2023 年，我们运营 15 个港口码头，利用成熟的全球海运物流网络，租用船队来运输我们的大部分商品。我们还为工业客户提供海运服务。

优化我们的影响

作为气候战略的一部分，我们正在监测定期租船和航次租船的温室气体排放量。这将有助于我们通过节省燃料和能源来减少碳排放。我们正在探索清洁燃料的应用前景并提高能源效率，以支持航运业到 2050 年将碳足迹减半的宏伟目标。



最终产品的制造、零售和消费

我们与客户和供应商合作，创造更多可持续、更负责任的产品，从而满足市场需求和消费者期望。通过可持续发展认证和提高透明度等方式，我们共同帮助推广可持续的消费方式。

实现自然友好型农业



宋宣仪

中粮国际
首席财务官

中粮国际致力于以负责任的方式满足未来所需，同时为全球不断增长的人口提供更多负担得起的粮食。我们其中一项主要任务是构建具有韧性的供应链，保护生物多样性和减少温室气体排放则是这一工作的核心。首席财务官宋宣仪在此探讨了
我们为实现自然友好型农业所采取的措施。

中粮国际为何以及如何致力于保护自然？

我们必须保护大自然，确保建立一个繁荣、可持续的农粮行业，为世界提供粮食，改善农民生计。这需要企业和政府共同做出决定性努力。据世界经济论坛估计，恢复塞拉多地区退化的土地以提高生产力，每年需要投资 127 亿美元，而实现可持续农业是一种解决方案。采用这一方法可能使巴西的国内生产总值每年增加 170-190 亿美元。

为了发挥我们的作用，我们计划进一步增加可持续商品的采购量。例如，到 2025 年，我们的目标是消除大豆直接和间接供应过程中的毁林问题，并根据当地相关法律确定保护非森林生态系统的最佳方式。

更重要的是，我们制定了一系列政策和标准，在供应链中推广高标准。除了《供应商行为准则》，我们还制定了《负责任农业标准》。这是一项针对农业生产者和其他监管链供应商的自愿认证计划，旨在促进可持续农业，保护并使其在我们供应链中成为主流。

中粮国际如何与农民合作，推广更好的农业实践？

我们致力于在我们关键商品领域中，提升供应链的能力，通过公认的计划发展农民的知识 and 技能，帮助他们以可持续的方式种植作物。我们还采购和销售越来越多符合公认认证计划要求的产品，以满足对可持续商品的不断攀升需求，包括大豆和玉米 (RTRS、RenovaBio、2BSvs、EPA)、棕榈油 (RSPO)、甘蔗 (BonSucro、RenovaBio)、咖啡和棉花 (多项计划)。2023 年，我们咖啡总出口量的 42% 获得了可持续认证；在阿根廷，我们经认证大豆及大豆衍生产品的交易量约为 26.8 万吨。

对可持续商品需求的增长对中粮国际的业务意味着什么？

这是我们业务的一个重要增长点，同时也激励着农民改善他们的生产举措，从而提高我们供应链的标准，使消费者、客户和农村社区受益。作为一家中国企业，我们在帮助发展可持续商品市场方面有着得天独厚的优势。我们分别于 2023 年 11 月和 2024 年 1 月与蒙牛集团和中国圣牧达成了两笔订单，从巴西采购“零毁林和零植被破坏”大豆。这两笔订单都将遵循我们的《负责任农业标准》。我们的目标是在未来达成更多此类协议。

“

制定科学的碳减排目标，有助于我们在最重要的业务领域开展减排工作，并根据行业基准监测减排进展。”

中粮国际是如何采取行动减轻气候变化对运营和价值链的影响？

气候变化是我们企业和行业面临的一项重大挑战。我们认识到减缓气候变化的工作必须尊重科学规律，并以最新的科学知识作为指导。在此观念的基础上，我们制定了气候战略，并对潜在的减排措施进行了全面研究，这涵盖了我们的主营业务、价值链和海运业务。我们的目标是让我们的目标获得“科学碳目标倡议”（SBTi）的正式验证，以确保我们的目标与减排 1.5°C 的“农粮行业路线图”保持一致。制定基于科学的目标，有助于我们在最重要的业务领域开展减排工作，并根据行业基准监测减排进度。

针对碳减排的投资是否对企业有利？

我们的减排举措有助于遏制全球变暖，也有助于实现《巴黎协定》等国际目标的集体努力。这类投资通常可以提高资源效率，促使各企业采用节能技术和可再生能源。这种战略方法还有助于支持有效的风险管理，减轻供应链中气候带来的干扰，并确保运营的连续性。此外，减少碳排放还为绿色债券和可持续发展贷款等新型金融工具铺平了道路，为践行可持续发展提供了资金来源。总体而言，碳减排投资彰显了企业责任感，可以产生可观的经济效益，为我们在长期意义上的成功奠定基础。

可持续发展贷款在公司的宏伟目标中发挥什么作用？

我们是第一家获得可持续发展贷款的农产品贸易商，贷款的关键绩效指标涉及大豆和棕榈油的可追溯性以及对环境、社会和公司治理的风险管理。最近，我们的贷款还增加了大豆社会和环境绩效指标。我们通过达成目标获得利息折扣，并借此进一步强化我们的可持续发展工作。我们还将考虑通过可持续融资强化我们的去碳化工作。我们从银行获得的可持续发展贷款总计 23 亿美元。

您能分享一些气候变化方面的行动案例吗？

咖啡生长在高海拔地区，随着天气变化，特别容易受到气候变化的影响。我们需要采取多种措施来改进咖啡生产方式，特别

是在如今消费者对可持续咖啡愈加关注的背景下。在我们的咖啡业务中，种植园是我们减少气候影响的工作重点。

为了推广再生农业，我们与塞拉多水域联盟（CWC）和 Rabo 基金会合作，通过资金支持帮助生产者向气候智能型农业转型。总体而言，我们正在帮助农民构建减少碳排放的能力，帮助他们最大限度地减少合成肥料的使用，提高他们对保护土壤和生物多样性的认识。目前，我们还在实施自己的“咖啡负责任原产地计划”，通过更好的实践和长期合作关系来创造共享价值并发展价值链。

我们还在 2023 年与咖啡制造商 JDE Peets 建立了合作伙伴关系，我们将通过这一合作关系，协力解决非政府组织 Enveritas 所认定的对巴西咖啡的生产前景至关重要的主要社会和环境风险——土壤健康状况不佳、气候变化导致的农民生计风险以及农药的使用。中粮国际将实施该项目并监督项目进展，目标是惠及 1,200 名阿拉比卡咖啡豆和科尼伦咖啡豆种植者和工人。

在巴西，我们通过经 RenovaBio 认证的大豆衍生燃料生成碳信用额度。这种生物燃料的生产符合严格环境标准，并要求在种植作物时不毁林或破坏植被。

合作在取得可持续发展进展方面发挥什么样的作用？

要在应对共同面临的可持续发展挑战方面取得进展，行业合作仍然至关重要。在此背景下，我们正与其他 13 家主要农产品生产商采取共同行动，通过防止毁林和植被破坏来减少我们集体供应链的排放量，包括世界经济论坛热带雨林联盟（TFA）召集的“温控 1.5°C 农粮行业路线图”。同样，作为软商品论坛的成员，我们正在帮助提高塞拉多地区大豆供应商的可追溯性和可持续性。

与此同时，通过软商品论坛“以农民为中心的植被保护项目”（Farmers First Clusters）倡议，我们鼓励在农业生产领域实施有利于森林的土地利用管理方法，如采取财政激励、技术援助和能力建设行动，帮助防止塞拉多地区的毁林行为。我们还与其他五个成员一起采取集体行动，通过提供资金，支持防止巴西大豆产区毁林行为的大规模解决方案。值得一提的是，我们已经开始与巴伊亚西部的农场合作开展恢复项目，那里是马托皮巴地区的第二大毁林风险区。总体而言，我们承诺的直接投资多达 720 万美元。软商品论坛当前正在与消费品论坛的森林积极行动联盟合作，将针对自然景观倡议的投资集中在高风险地区。

你们有什么未来计划？

展望未来，我们计划继续在运营、供应链和行业层面采取行动，助力实现更可持续的农业。重要的是，我们的脱碳战略将优先考虑南美地区，因为我们的主要业务和采购活动都发生在南美洲。我们将继续做出有针对性的努力，以履行我们零毁林的承诺，并推动我们海运业务的减排。更重要的是，我们欢迎银行和投资者参与我们的可持续发展进程中，释放资金的价值，资助农民的能力建设，推动贯穿我们价值链中各个农场的系统性变革。



我们的战略

- 18 管理可持续发展议题
- 20 我们如何与利益相关方互动
- 22 满足未来所需：我们的战略和目标
- 24 问答：以可持续的方式拓展我们在巴西的业务



管理可持续发展议题

我们不断寻求改善对社会和环境风险的管理，增强我们的业务韧性并以负责任的方式履行社会责任。为了实现这些目标，我们回顾、分析并深刻理解那些对业务和利益相关者来说最重要的议题。（参见“我们如何与利益相关方互动”）。

议题重要性评估方法

我们第一次开展评估是在 2022 年，与外部伙伴合作完成。为了审查和更新我们的战略，我们明确并优先处理了那些最有可能带来改变的可持续发展议题。此外，我们还定期深入研究整个行业的新趋势。2023 年经评估，我们仍然同去年面临着相同的挑战，公司或行业内也没有发生任何重大变化。需要重点指出的是，我们在 2023 年构建了三大全新战略支柱，并将重要性议题集中在这三大支柱下，如下表所示。

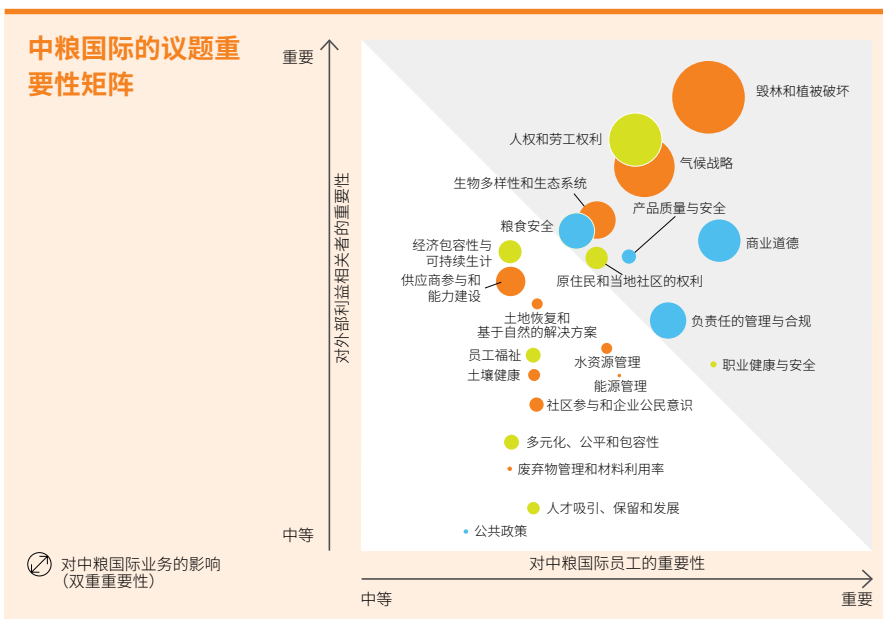
为了进行重要性分析，我们查阅了研究资料，分析了中粮国际的业务对重要的社会、环境和治理问题的当前和潜在影响。我们考虑到“双重重要性”的概念，将公司对社会和环境影响与我们在业务战略和财

务表现方面的风险和机遇相结合。在此过程中的各个环节，我们的高级管理人员始终参与其中，公司领导层审查并批准了最终评估结果。

我们在线上开展了关于重要性议题的详细调查，收集了 117 份利益相关方的反馈，其中约三分之二来自公民社会（20%，所占比例最大）、服务提供商、供应商、客户、同行、投资者和行业协会等群体。剩下三分之一来自中粮国际的员工。巴西员工约占全部反馈份数的 35%，证明该国对公司的战略重要性。此外，我们还采访了 14 名中粮国际高级员工和外部利益相关方，提出了一些综合性问题，以便了解他们的看法。

我们最重要的议题

我们与利益相关方共同确定了 22 个重要性议题，其中最重要的是：防止毁林和植被破坏、气候行动和尊重人权。我们高度重视保护生物多样性和生态系统，始终保持高水平的商业道德。同时，我们也在努力创造解决方案，改善农民的生计并加强当地社区的力量。

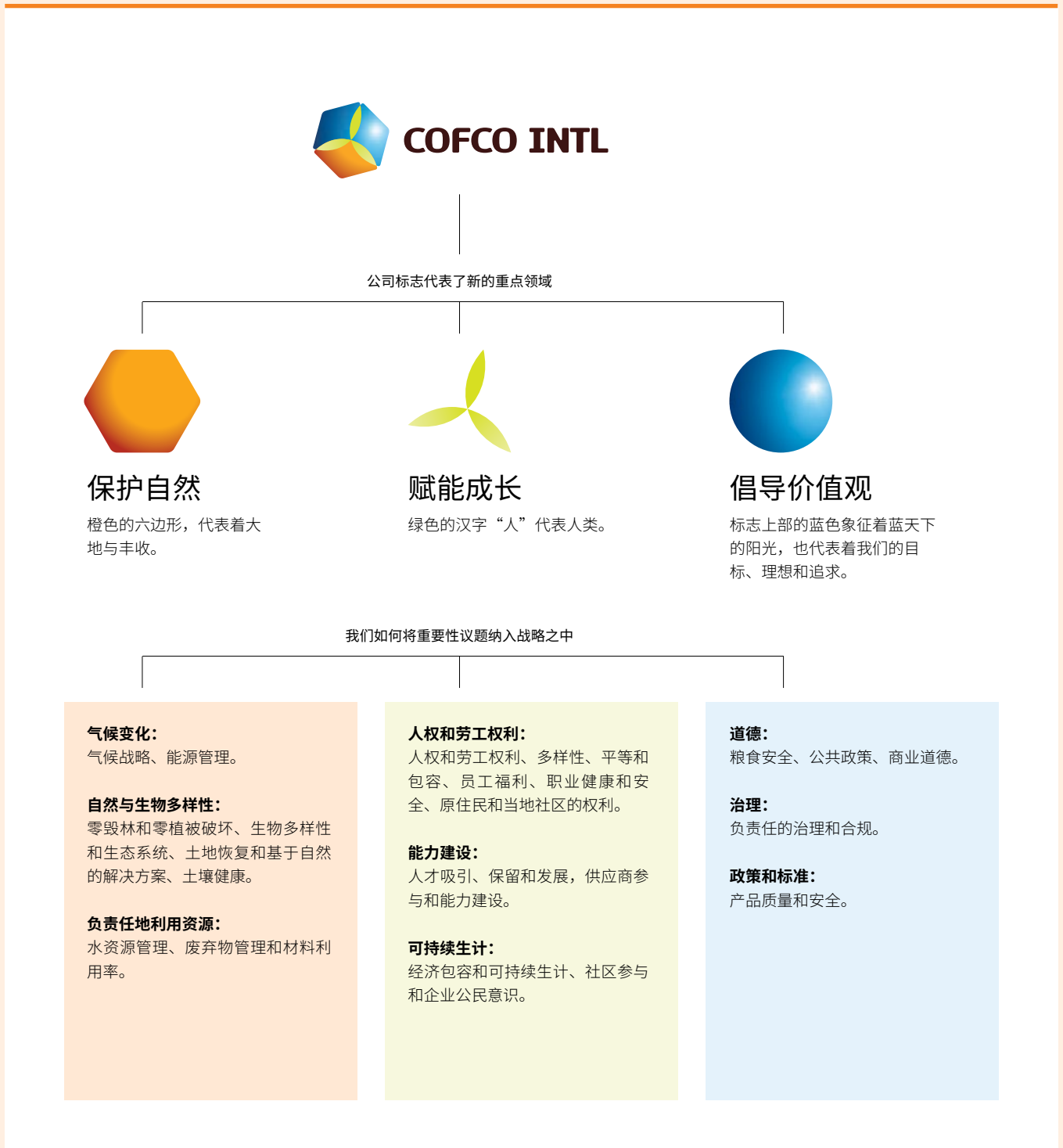


修订我们的可持续发展战略

2023年，我们修订了可持续发展战略——“满足未来所需”，以此反映关于重要性评估的成果。基于动态调整的重要性概念，我们通过审查与业务相关的环境、社会 and 治理议题，将重要议题纳入年度可持续发展的规划流程。我们每三年（或者，如果

业务环境或运营发生实质性变化，则增加频率）会重新定义潜在的重要性议题清单，将未涵盖的新议题纳入近期开展的重要性评估。内部和外部利益相关方也受邀参与到这一过程之中，就每个议题的重要性提出各自观点。

因此，我们举办了各种内部研讨会，以此确定关键主题和模式，围绕新的重点领域安排重要性议题。最终，我们创建了一个以中粮理念为基础的三大支柱框架，并通过公司标志加以体现：



我们如何与利益相关方互动

我们力求确保与利益相关方进行有意义的对话，以便有效地理解和回应他们的需求和关切。我们通过最合适的渠道与所有利益相关方互动，探讨共同面临的挑战以及我们如何创造价值。在最近的重要性评估中，我们的团队咨询了所有利益相关方群体。您可以在[此处](#)查看有关我们伙伴关系和会员的完整表格。

利益相关方群体	关注的领域	互动方式	互动示例
 董事会和投资者	<ul style="list-style-type: none"> — 可持续发展战略 — 环境、社会和治理 (ESG) 表现和风险管理 	<ul style="list-style-type: none"> — 董事会会议 — 领导层活动 — 向管理层的定期汇报 	<p>我们依照所制定的战略，定期向管理层和投资者汇报有关 ESG 风险及应对行动的最新信息。这包括我们的董事会和高管团队。我们的首席执行官和董事长全面负责可持续发展事务，并负责批准可持续发展战略（参见“负责任的治理与合规”章节）。</p>
 金融机构	<ul style="list-style-type: none"> — ESG 表现和风险管理 — 可持续发展贷款 	<ul style="list-style-type: none"> — 关于银行最新消息的定期会议 — 问卷调查 	<p>2023 年，我们获得了两项共计 23 万美元与可持续发展挂钩的贷款。（参见“问答：实现自然友好型农业”章节并浏览公司网站）。</p> <p>我们携手荷兰合作银行基金会（Rabo Foundation）和塞拉多水域联盟（Cerrado Waters Consortium），以提供财务支持的方式购买本地树籽和树苗，支持塞拉多地区的生物群落恢复工作（参见“保护自然，促进粮食安全”）。我们还与国际金融公司（IFC）合作，了解如何以最佳方式让更多女性参与到大豆种植中来（参见“多元化、公平和包容”章节）。</p>
 客户	<ul style="list-style-type: none"> — 供应链可持续性 — 产品质量和安全 — 经认证的可持续产品 	<ul style="list-style-type: none"> — 会议 — 问卷调查和回应相关咨询 — 审计和外部评估 	<p>我们通过提高供应链的透明度，越来越重视满足市场对可持续采购商品的需求，包括经可持续认证的产品，如咖啡、棉花、生物燃料、玉米和大豆等（参见“保护自然，促进粮食安全”、“保护自然，促进生物多样性和可持续农业发展”和“坚持严格标准，创造优质产品”章节）。</p> <p>我们还与两家中国客户达成了协议，供应“零毁林和零植被破坏”的大豆。同时，我们在巴西与咖啡制造商 JDE Peets 合作，帮助 400 名农民采取措施减轻和降低气候变化所带来的影响，并共同投资 120 万美元用于支持这项举措。</p>
 供应商、农民和合作社	<ul style="list-style-type: none"> — 可持续采购要求 — 可追溯性 — 可持续生计 	<ul style="list-style-type: none"> — 会议 — 问卷调查 — 审计和外部评估 — 供应商培训 	<p>我们与我们的业务合作伙伴开展有意义的对话，理解并切实回应他们所关切的问题，并与不同群体一起讨论共同面临的挑战以及如何创造价值（参见“以负责任的合作方式为世界提供食物”章节）。</p> <p>我们还支持农民的能力建设，并将他们与全球市场连接起来（参见“连接农民与市场，改善生计”章节）。</p> <p>2023 年，我们提高了在人权尽职调查方面的目标，聘请了一家专业咨询公司帮助我们改进人权管理（参见“尊重人权”章节）。</p>

利益相关方群体	关注的领域	互动方式	互动示例
 同行和行业协会	<ul style="list-style-type: none"> — 就共同面临的可持续农业挑战开展合作 	<ul style="list-style-type: none"> — 会议 — 行业活动和研讨会 — 联合报告 	<p>为了使各业务领域持续进步，我们通过各类平台和可持续发展倡议开展行业合作。2023年，我们继续与农粮行业的同行合作，以促进粮食安全、经济发展和农民生计的方式，加快遏制毁林行为，这是助力实现温控 1.5°C 目标的“农粮行业路线图”的一部分（参见“以负责任的合作方式为世界提供食物”章节和公司网站）。我们还签署了全球海事论坛的《运营效率目标性声明》，与世界领先的海运公司携手减排。</p>
 多方利益相关方举措	<ul style="list-style-type: none"> — 环境和社会问题 — 伙伴关系 	<ul style="list-style-type: none"> — 会议 	<p>我们通过参与“以农民为中心的植被保护项目”等倡议，动员可持续的合作伙伴关系，为全球农业价值链和物流网络的系统性变革提供解决方案。</p> <p>2023年12月，我们实现了监测和披露软商品论坛（Soft Commodities Forum）61个重点城市直接采购大豆“零毁林和零植被破坏”足迹的目标。我们还成为了中国绿色价值链工作组的成员（参见“以负责任的合作方式为世界提供食物”章节和公司网站）。</p>
 政策制定者	<ul style="list-style-type: none"> — 法律合规性 — 供应链韧性 — 粮食安全 	<ul style="list-style-type: none"> — 回应相关咨询 — 会议 	<p>2023年，我们成立了内部委员会，为遵守《欧盟零毁林条例》（EU Deforestation Regulation）做好准备，并时刻关注不断变化的法规，以及行业面临的可持续发展挑战、风险和机遇。我们支持由企业主导的积极政策倡议（参见“负责任的治理与合规”和“以负责任的合作方式为世界提供食物”章节）。我们还推出了新的经纪人和代理政策，扩大了我们的反贿赂和反腐败计划，并为员工提供商业道德合规培训。</p>
 非政府组织 (NGO) 和非营利团体	<ul style="list-style-type: none"> — 气候变化 — 生物多样性保护 — 人权和劳工权利 — 可持续农业 	<ul style="list-style-type: none"> — 回应相关咨询 — 合作 — 会议 — 外部评估 	<p>我们与非政府组织和非营利团体合作，加深对供应链中环境和社会风险的理解，并且更有效地解决这些问题（参见“以负责任的合作方式为世界提供食物”章节）。2023年，我们与非政府组织 Solidaridad 和专业咨询顾问 ClimatePartner 合作，验证了我们的气候战略，并采取了改进措施（参见“问答：中粮国际气候战略解析”章节）。</p>
 当地社区	<ul style="list-style-type: none"> — 社区健康、安全和福祉 — 教育和培训 — 环境管理 — 经济包容性和可持续生计 	<ul style="list-style-type: none"> — 社区影响评估 — 社会对话活动 — 社区项目 — 志愿服务 	<p>我们与业务所在的当地社区持续保持对话，听取他们的意见并明确其需求。这使我们能够投资于各种项目，帮助尊重人权、促进多样性、公平性和包容性、加强能力建设、吸引和留住人才以及改善生计。整体而言，我们力求建设更强大的社区，同时加强环境管理。</p> <p>2023年，在我们的“全球可持续发展大使网络”的支持下，我们的社区投入项目惠及约 42,000 名社区民众（参见“保护当地社区的权利”和“打造强大社区”章节）。</p>
 员工和工会	<ul style="list-style-type: none"> — 人权和劳工权利 — 员工福祉 — 多元化、公平和包容性 — 职业健康与安全 — 人才发展 	<ul style="list-style-type: none"> — 内部沟通渠道 — 安全和多元化委员会 — 员工培训 — 与工会的对话 — 集体协议 — 员工调查 	<p>我们的员工队伍多元，确保员工的健康、安全和福祉是我们业务中的优先事项。尊重运营和供应链中每个人的人权和劳动权利，这也是我们业务运营中的核心任务之一。我们的人权和劳工政策尊重国际劳工组织公约和联合国《工商企业与人权指导原则》（参见“尊重人权”和“优先考虑员工健康、安全和福利”章节）。</p> <p>我们为每个人提供定期学习和发展的机会，并努力确保提供一个多元化的工作场所，促进员工的身心健康，并提供平等、包容的机会（参见“吸引和留住人才以及员工发展”）。</p>



满足未来 所需： 我们的战略 和目标

持续发展“满足未来所需”战略对于实现我们的目标至关重要。我们根据重要性议题评估以及与利益相关方的定期互动，全面审查和更新我们的优先事项和计划。

我们会在每五年或在业务和运营环境发生重大变化时，对战略进行一次审查。以这样的方式，我们可以确定我们的重点关注领域以及对我们的业务和利益相关方影响最大的议题，从而进一步确定了我们可以产生最大影响的领域。我们完善的可持续发展政策可以为我们的实现战略中的各种目标和指标提供更加具体的指导（参见“[负责任的治理与合规](#)”章节）。

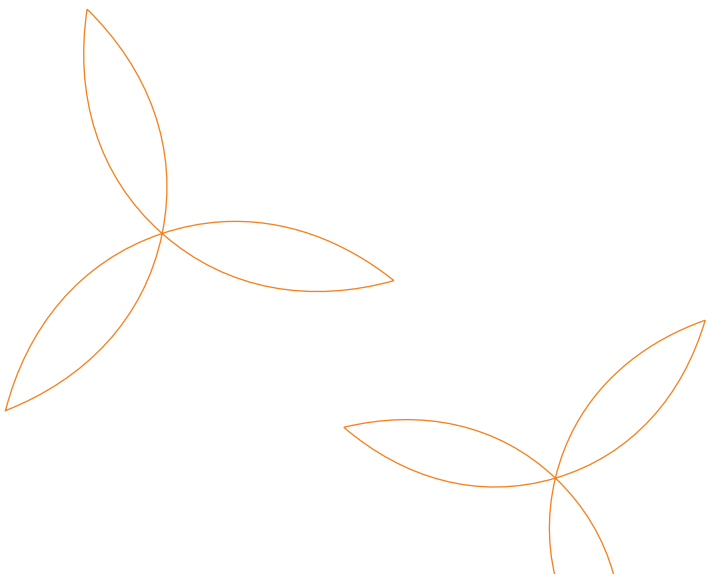
在每个战略支柱中，我们会涉及不同的联合国可持续发展目标（SDG），并划分九个重点领域，并制定相对应的战略目标。请参见“[我们对联合国可持续发展目标的贡献](#)”章节，了解我们如何为每项可持续发展目标做出贡献。

● 重要性议题 第 18 页

● 可持续发展治理模式 第 92 页

● 可持续发展政策 第 93 页

战略支柱	重点领域	战略目标
 <p>保护自然</p>	气候变化	— 实施具有更远大目标的气候战略，重点是降低自身运营和价值链中的温室气体排放，包括减少能源使用和增加可再生能源的使用。
	自然与生物多样性	— 采取行动，防止在我们的供应链和种植园内发生毁林和植被破坏的行为，支持农民保护土壤健康、促进生物多样性、恢复自然和促进健康的生态系统。
	资源利用	— 有效管理水资源、材料和废弃物，优化资源利用。
 <p>赋能成长</p>	人权和劳工权利	— 尊重员工、供应商和社区的权利，增进员工福祉，努力维护一个安全、健康和包容的工作场所，让每个人都能在其中实现个人发展。
	能力建设	— 吸引并留住人才，提供高质量的学习和发展机会，与供应商合作，培养他们采用更可持续的工作方式，提高生产力。
	可持续生计	— 促进可持续生计，扩大市场进入和经济发展机会，倾听社区意见，满足社区需求。
 <p>倡导价值观</p>	商业道德	— 支持全球粮食安全行动，确保高标准的商业道德，积极推动进步的公共政策。
	政策和标准	— 努力保持高质量产品，坚持严格的政策和全球统一的标准。
	治理	— 在我们运营所在的市场和国家，确保维持良好的公司治理和法律合规性。





以可持续的方式拓展我们在巴西的业务



王云超

中粮国际北美和巴西粮油业务
董事总经理

随着中粮国际巴西粮油业务的增长以及桑托斯港口码头的扩建，确保可持续发展始终作为公司工作的核心。北美和巴西粮油业务董事总经理王云超探讨了如何采取行动，确保社会和环境优先事项始终被置于公司战略的核心，同时积极履行我们的使命，以负责任的方式满足全球的粮食需求。

您能描述一下巴西和桑托斯港对中粮国际的重要性吗？

巴西是世界上最大的大豆生产国和出口国。中粮国际大部分商品的产地在巴西，我们也在巴西经营甘蔗种植园和糖厂。因此，巴西对我们具有重要的战略意义。我们的业务贯穿整个价值链的各个环节，将巴西农民与全球市场连接起来。我们管理港口码头、大豆压榨、生物柴油生产和仓储设施。其中，桑托斯港对我们的业务至关重要。多年来，桑托斯港不断扩建并实现了多样化，如今已成为拉丁美洲最繁忙的出口枢纽，与 125 个国家的 600 多个港口互联互通。凭借自有和第三方设施，我们通过桑托斯港出口谷物、油籽、糖、咖啡和棉花。

您能否简要介绍一下中粮国际在巴西的业务发展情况？

我们自 2014 年起进入巴西市场，目前在巴西拥有 7,200 多名员工，是我们全球员工的主要组成部分。在巴西，我们的业务逐步发展。除了种植和加工甘蔗外，还继续大量采购大豆和玉米。我们还在马托格罗索州拥有龙多诺波利斯 (Rondonópolis) 加工厂，年产约 130 万吨大豆产品和 35 万吨生物柴油。该加工厂通过铁路与桑托斯港相连，同时还有一条管道连接附近的生物柴油经销商。我们在巴西大力创新，以负责任的方式开展采购工作，提高大豆供应商的社会、环境和可追溯性标准，并开展行业合作。

中粮国际在巴西面临哪些不断变化的可持续发展挑战？

公司在巴西面临的社会和环境挑战包括毁林和植被破坏、气候变化和水资源短缺。作为巴西最富饶的农业区之一，占地 7300 万公顷的马托皮巴地区 (Matopiba) 面临的风险尤为巨大。然而，要了解详情特别是间接供应商的活动，这是一件极具挑战的事。目前我们正在采取明确的措施，以企业独立行动，或者通过致力于实现温控 1.5°C 目标的“农粮行业路线图”等倡议，遏制该地区和整个巴西的毁林问题。考虑如《欧盟零毁林条例》等法规的不断变化和发展，解决这一问题变得尤为重要。

目前，我们已对供应商约 340 万公顷的农场进行了地理绘图分析，并与可持续发展风险进行了交叉比对，以便追溯我们的商品来源，探寻可以改进的机会。我们将继续提高间接供应商的可追溯性（参见“促进农业价值链中负责任的土地利用”）。

中粮国际为何计划在巴西发展业务，计划如何发展呢？

巴西仍然是中粮国际重要的农业中心。我们的市场占有率强大，且与农民保持着牢固的关系，我们认识到，巴西作为全球农业中心蕴藏着巨大潜力。我们致力于在巴西支持可持续发展商业和农业发展。



可持续发展和农民伙伴关系是公司实现成功增长的根基，原因为何？

我们的使命是以负责任的方式满足全球的粮食需求，在保证商业增长的同时减少温室气体排放。因此，可持续发展是我们战略的核心。提高社会和环境标准将有助于满足公众的期望，即防止毁林行为，以可持续性程度更高的方式采购，以及减少温室气体排放。这也将有助于行业实现农业价值链的脱碳，满足不断变化的监管要求，以及市场对可持续来源产品日益增长的需求，特别是“零毁林和零植被破坏”的产品。

例如，我们最近与两家中国客户签署了协议，从巴西供应零毁林大豆。支持农民采用更可持续的做法将是我们实现向可持续农业转型的核心工作。实施我们的《负责任农业标准》也是重要环节之一。这是一项自愿认证计划，为农民提供指导，以采取环境和社会方面最佳的可持续做法，并扩大进入市场的机会。

中粮国际如何确保社会和环境因素始终位于企业战略的核心？请与我们分享一下公司正在采取的关键措施。

按照温控 1.5°C 目标的“农粮行业路线图”承诺，我们的目标是到 2025 年消除大豆供应链中的毁林行为。我们还致力于到 2030 年在拉丁美洲环境敏感地区实现零植被破坏的大豆供应链。为了实现这些目标，我们正在采取措施提高大豆供应商的表现。为了提高可追溯性并提高间接供应商的风险管理，我们正在进一步加大投资，扩大环境和社会风险评估的覆盖面。我们也出台协助措施，确保我们的粮源和商业团队能够始终掌握最新的知识和工具，以支持农民群体遵守公司的新要求。

在社区建设方面，我们瞄准优先领域，通过有针对性地支持小农户等方式，进一步降低供应链风险。2023 年，我们通过巴西“社会燃料印章”计划，从约 4.5 万名小农户处采购了约 21.3 万吨大豆。此外，我们还启动了巴西大豆和玉米的脱碳计划，并参与了各类相关行业倡议。最后，我们正在与其他利益相关方合作，加大土地恢复工作的力度。

可否解释一下桑托斯新码头在业务增长中的作用？公司如何确保港口建设和运营的可持续性呢？

我们在桑托斯的新码头拥有 25 年特许经营权，投入运营后将作为桑托斯港最大的码头之一。当前市场对大宗商品，特别是谷物和油籽的需求持续上升，因此，新码头将支持我们扩大出口范围，对于兑现我们供应更多可持续商品的承诺至关重要。港口建设伊始，我们就把对环境和社会的影响纳入考量，与当地社区和利益相关方进行对话，并考察港口的运营情况和周边环境，以便清楚地了解如何以负责任的方式进行建设。具体而言，我们力求尊重当地社区和遗产，保护港口工人的就业，减少对环境的影响，并创造经济机会。

“

我们的市场占有率强大，且与农民保持着牢固的关系，我们认识到，巴西作为全球农业中心蕴藏着巨大潜力。”





我们的 进展

28 2023 年亮点

30 目标实施进度

32 保护自然

64 赋能成长

86 倡导价值观

2023 年亮点

管理可持续发展议题



23 亿美元

实现了两笔可持续发展贷款所规定的所有产品可追溯性和社会环境风险指标。



被 ESG 评级机构 Sustainalytics 认定为行业最高评级。

创建可持续发展战略的 3 大支柱，其中包括所有可持续发展重要议题。



● 阅读更多内容 第 18 页

保护自然



碳减排目标

制定科学的短期温室气体减排目标，并提交给“科学碳目标倡议”组织 (SBTi) 确认。

完全可追溯

巴西直接采购大豆追溯至农场。



8%

“范围 1”和“范围 2”的温室气体排放量同比减少比例。

22%

工业运营用水强度同比降低比例，提前超额完成 2025 年目标。

● 阅读更多内容 第 32 页

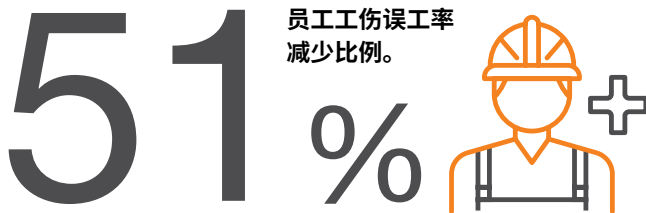
82%

的废弃物进行了回收、再利用、堆肥或修复（较 2022 年增长 20 个百分点），在巴西桑托斯港 STS11 码头的建设中，对超过 13,400 立方米的拆除废弃物进行了再利用。

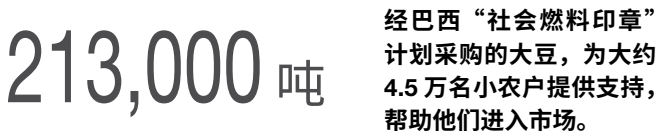
42%

咖啡出口总量获得了可持续认证。

赋能成长



启动新项目进一步完善人权尽职调查系统。



● 阅读更多内容 第 64 页

倡导价值观



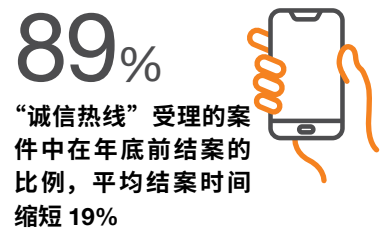
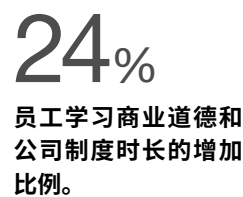
成立

指导委员会，应对欧盟新出台的《欧盟零毁林条例》。



首单

作为绿色价值链工作组的一部分，我们达成首单从巴西向中国交付“零毁林与零植被破坏大豆”的协议。



● 阅读更多内容 第 86 页

目标实施进度

为了推进可持续发展战略，我们在三大战略支柱（保护自然、赋能成长、倡导价值观）中确定了多个目标，其中一些目标跨越了不同的战略支柱。这为我们的工作提供了指引，有助于确保我们继续关注对业务和利益相关方最重要的议题。在评议和更新我们的战略和优先事项时，我们会定期审查各项目标，报告在这些目标上的表现，这也有助于向利益相关方和市场展示公司的责任感和透明度。



战略支柱	我们的目标	我们的进展
 <h2>保护自然</h2>	<ul style="list-style-type: none"> — 到 2024 年设定科学的气候目标和实施路线图。 — 逐步改善“范围 3”温室气体排放中重要类别的数据颗粒度和报告流程。 — 到 2023 年，直接采购的巴西大豆完全可追溯至农场。 — 到 2025 年，消除大豆供应链中的毁林问题。 — 到 2030 年，在拉丁美洲环境敏感地区实现零植被破坏的大豆供应链。 — 在 2023 年 6 月之前，监测并在软商品论坛的年度报告中披露 61 个重点城市的大豆采购“零毁林和零植被破坏”足迹（并在 2023 年 11 月交由第三方进行审计）。 — 实现并保持全球棕榈油采购工厂的可追溯性。 — 到 2025 年，在 2019 年的基础上将水强度指数降低 10%。 	<ul style="list-style-type: none"> ●●●●●○ 进行中 ●●●●●○ 进行中 ●●●●●● 实现目标 ●●●●○● 进行中 ●●●●○● 进行中 ●●●●●● 实现目标 ●●●●○● 进行中 ●●●●●● 提前实现目标
 <h2>赋能成长</h2>	<ul style="list-style-type: none"> — 员工和承包商死亡人数为零。 — 员工和承包商安全风险指数 ≤ 1.5。 — 2% 的员工工作时间专门用于环境、健康与安全（EHS）培训。 — 1.5% 的承包商工作时间专门用于 EHS 培训。 	<ul style="list-style-type: none"> ●●●●●● 实现目标 ●●●●●● 实现目标 ●●●●○● 进行中 ●●●●●● 实现目标
 <h2>倡导价值观</h2>	<ul style="list-style-type: none"> — 零食品 / 饲料安全事故。 — 100% 解决通过“诚信热线”收到的投诉。 	<ul style="list-style-type: none"> ●●●●●● 实现目标 ●●●●●● 实现目标
<h2>在不同战略支柱间存在交集</h2>	<ul style="list-style-type: none"> — 评估所有保持长期业务关系的棕榈油直接供应商的可持续表现。 — 确保完成《2022-2023 年棕榈油执行计划》中设定的目标。 — 在所有对社区影响较大的业务中保持持续的社会对话。 — 在所有新厂建设和收购之前，进行环境和社会影响评估。 	<ul style="list-style-type: none"> ●●●●●● 实现目标 ●●●●●○ 部分实现目标 ●●●●●● 实现目标 ●●●●●● 实现目标

保护自然



增产丰收是我们为客户提供服务的基础。为了继续提供优质的商品，以负责任的方式满足日益增长的粮食需求，我们正在采取行动，不断改善环境足迹。我们的气候战略为更长远的气候行动指明了方向，我们将努力减少排放，提高应对气候变化的韧性，包括防止供应链中出现毁林行为。我们携手供应商共同努力保护生物多样性和土壤健康，节约用水，鼓励发展健康的生态系统。我们鼓励业务中的不断创新，以此提高能源效率、优化可再生能源的使用并有效管理资源。

我们的环境管理方法

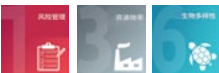
目录

34	制定气候战略
39	减少我们的直接碳足迹
43	减少供应链上下游的碳排放
46	保护自然，促进生物多样性和可持续农业发展
50	保护自然，促进粮食安全
52	促进农业价值链中负责任的土地利用
57	提高资源效率，有效管理水资源、材料和废弃物
62	问答：中粮国际气候战略解析

联合国可持续发展目标



国际金融公司 (IFC) 绩效标准



作为一家大型农粮企业，我们努力保护环境，致力于发展可持续农业，公司标志中的橙色六边形代表着大地与丰收。我们尤其注重应对气候变化，促进保护自然和生物多样性，优化资源利用。通过我们的努力，我们为联合国可持续发展目标第 12 项（“确保可持续消费和生产模式”）、第 13 项（“采取紧急行动应对气候变化及其影响”）和第 15 项（“保护、恢复和促进可持续利用陆地生态系统，可持续管理森林，防治荒漠化，制止和扭转土地退化，遏制生物多样性丧失”）做出了贡献。

我们正努力采取气候行动，在全球范围内降低温室气体排放量。我们在运营中实施节能措施，增加可再生能源的使用。同时，在供应链中采取措施，遏制毁林行为，促进发展负责任的农业。我们的气候战略全面涵盖了减缓和适应气候变化的措施。作为减缓气候变化工作的一部分，我们正采取措施提高工作的精细化程度、承诺以科学可行的目标实施有针对性的行动，努力减少温室气体排放。其中，气候适应战略非常重要，它可以指导我们了解气候对资产、运营和供应链的影响，帮助我们构建业务韧性以避免受到任何潜在干扰。

为了防止在供应链和种植园内发生毁林和植被破坏行为，我们支持农民保护土壤健康、促进生物多样性、恢复自然和鼓励发展健康的生态系统。我们优先关注风险较高的商品和地区，尤其是南美洲的大豆和东南亚的棕榈油。我们不断努力提高供应链的可追溯性，评估环境和社会风险，并根据公认的可持续发展认证和我们自己的《负责任农业标准》，开展针对供应商的有关行动。我们正全力支持全行业，保护、修复或管理生态系统，同时关注生计的改善，与社区和原住民开展合作。

我们深知促进生物多样性对于作物健康和农业未来的价值。改善土壤健康也是以可持续的方式提高产量的重要一环。我们努力在甘蔗种植园中采用创新做法，并通过可持续采购工作，鼓励在供应链中采用尊重和保护自然的标准。

为了优化资源利用，我们努力了解水资源风险并有效管理水资源，利用最新技术和最佳实践优化淡水利用、重复利用加工水并充分管理废水。我们还与利益相关方合作、投资，改善缺水程度较高地区的供水情况。我们制定了严格的废弃物管理政策，旨在充分利用材料，优先考虑对环境负责任的处置方案。例如，通过重复使用副产品来发电。

制定气候战略

森林、土地和农业 (FLAG) 本身就易受到气候变化的影响，同时又作为第二大温室气体来源，排放量占全球温室气体排放量的近四分之一。我们可以通过自身的运营、遍及整个农业价值链的业务，以及与供应商和客户的关系，减缓气候变化给农粮行业带来的影响，为向负责任农业转型提供支持。低碳运营是核心工作之一。

制定气候战略将有助于确保我们有效地应对挑战和机遇，为未来几年制定清晰的发展路线，并确定碳减排工作的优先次序以保证减排的最佳效果。此外，明确的目标和机制有助于跟踪绩效、管理资源、以透明的方式报告进展以及确定新的机会去进一步改善可持续发展工作。

我们的气候战略于 2023 年推出，为温室气体减排工作指明了方向。该战略依据我们对直接和间接（范围 1、范围 2 和范围 3）温室气体排放开展的深入研究，以及对业务风险和机遇的全面了解。该战略为我们减少能源使用、提高能源效率以及增加可再生能源的使用提供了一个

稳健、一致的行动框架。具体而言，该战略包括在我们的运营和供应链中为减缓和适应气候变化而制定的各种计划，并为在我们的业务中制定进一步的举措提供指引。

关于我们如何管理气候行动，减轻气候变化的影响，适应未来不同场景下的气候风险和机遇，详情请参见“[负责任的治理和合规](#)”章节。

为了制定战略，我们在 2022 年完成了基准年（2021 年）的全面的温室气体排放源的梳理，并以此为起点，制定目标、采取行动、监测和披露进展。此后，我们重新核算了 2022 年和 2023 年的排放量，以便更清楚地了解自 2021 年以来我们的减排进展。在整个过程中，我们始终遵循《温室气体议定书》规定的方法。我们还完成了一项气候风险评估，探索“升温 4°C”和“升温 1.5°C”两种场景下的气候相关危害和机遇。

需要特别指出的是，为了促进全球采取符合温控 1.5°C 目标的气候行动，[我们还承](#)



诺制定经第三方认证的基于科学的减排目标，这与我们自身的目标以及实现温控1.5°C目标的“农粮行业路线图”公开承诺相一致。2023年，我们根据科学碳目标倡议（SBTi）的适用标准，对FLAG（土地利用相关）和非FLAG所需的碳减排量进行建模，并提交了我们的目标以供确认。截至报告发布之日，确认工作尚未完成。

与此同时，我们确定了潜在的碳减排机会，并分析了这些机会对实现我们目标的贡献程度。我们还对未来几年的工作重点有了进一步的了解。随后，在咨询公司South Pole的支持下，我们制定了一个高水平的碳减排路线图，以此作为我们的工作指南。

2023年，我们还完成了与非政府组织Solidaridad和咨询公司ClimatePartner的合作。有关这项工作的更多信息，请见“问答：中粮国际气候战略解析”章节。

了解我们的温室气体排放足迹

为了计算我们温室气体的排放量，我们遵循了《温室气体议定书》企业标准、《温室气体核算体系土地行业和清除指南》草案（以此计算土地利用产生的排放量），以及《森林、土地和农业（FLAG）科学目标设定指南》。这有助于界定FLAG和非FLAG的排放类别。在温室气体清单的界限方面，我们采用了业务控制方法。

总体来看，我们的企业温室气体排放量主要来自“范围3”，约占总排放量的99%。其中，FLAG活动排放量约占我们总排放量的83%。我们采购的农产品是排放的主要来源。

我们自己的农业生产仅占FLAG排放量的0.2%。此外，2023年土地利用变化(LUC)所产生的排放量达到102,417,889吨二氧化碳当量，约占FLAG总排放量的69%。

在我们的非FLAG排放中，“范围1”的排放主要来自运输燃烧（机械和海运船只使用的燃料），在我们总排放量中占比略高于5%。同时，“范围2”的排放量（采购能源）在所有范围的排放量中最低，仅占总排放量的0.2%。

最后，我们的生物排放量达到了4,223,202吨二氧化碳当量。

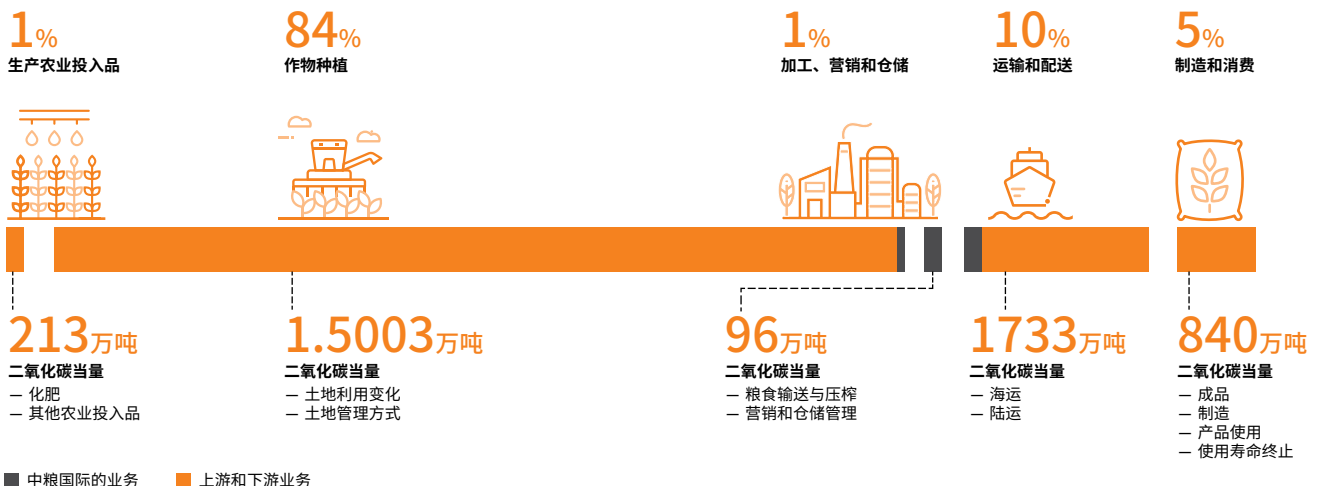
我们面临的气候风险和机遇

通过跨职能研讨会和调研工作，我们确定了2022年的气候风险和机遇，并基于此制定能取得最佳影响力的战略。在可持续发展团队的领导和高级管理层的参与下，该项目包括对风险和机遇的基线评估，方便我们了解当前所面临的气候灾害风险和脆弱性。该项目主要基于我们利益相关方的参与、对内部文件的评议和内部专业知识为基础。我们根据所获得的信息汇总了相关风险和机遇，符合气候相关财务信息披露工作组（TCFD）的框架（请见“我们的气候相关财务信息披露工作组指数”章节），并从中筛选出最重要的32个风险和机遇。在此基础上，我们分析了到2030年和2050年两个时间节点，面对的两种风险敞口：即当全球变暖比工业化前水平分别升高1.5°C和4°C。这有助于我们更好地了解、管理和传播我们在当前和未来面临的气候变化风险和机遇，在生产层面采取有针对性的行动，并增强可持续农业的韧性。

“制定一项强有力的气候战略，能够让我们系统地识别和应对我们全球足迹中最重要的风险领域，并与我们的供应商和合作伙伴一起采取行动，减少排放。”

Khaja Qureshi,
中粮国际首席风险官

我们价值链中的碳足迹



升温 4°C

此场景考虑了如果温室气体排放量以目前的速度持续增加，将导致的重大的实质性气候变化影响（如气温升高、降雨量变化、极端天气事件）。该情景还考虑了联合国政府间气候变化专门委员会的相关气候模型。

风险 / 机会评级：L 低、M 中、H 高、V 极高、U 不确定

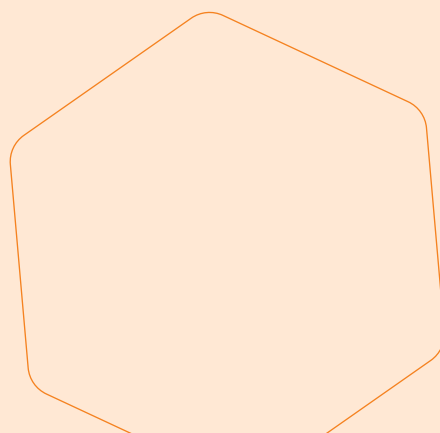
类别	类型	危害	物理影响	财务影响	风险评级		方法	应对方式					
					2030	2050							
物理	风险	旱灾	河流水位低导致运输中断	▲ 经营性成本增加	U / L	U / L	分析覆盖了对公司具有重要战略意义的河流运输航线，尤其是曾因河水水位低而中断过的线路。我们还探讨了干旱的原因，以便预测潜在的旱情。	我们将继续进行监测，以确保一旦风险状况发生变化，我们能够随时准备采取行动。2023 年，我们观察到美国密西西比河的一条重要河段降到了历史最低水位。					
			对作物质量和产量产生负面影响	▲ 大宗商品价格	M	H			为了评估各种负面天气事件对农产品生产的影响，我们考虑了占业务组合最大份额的大宗商品的主要采购国地区。根据风险指标和地理位置，我们将气候建模与科学文献检索相结合。	了解我们供应链的薄弱环节，有助于我们制定应急计划，应对异常天气事件可能造成的潜在中断，投资于技术，并与农民和其他行业利益相关方合作，以提高供应链的韧性。			
			霜冻和冰冻	供应链中断	L	M							
			强降雨		M	M							
			极端温度		H	V					2023 年，阿根廷的干旱影响了我们的谷物和油籽产量。		
			野火		U	V							
			热带气旋	对生产设施和业务造成损害	▲ 资本性支出	U						H	我们按照生产设施位置和运输量，分析了物流和工业运营在哪些方面容易受到特定天气事件的影响。热带气旋会对我们的部分业务造成影响，这也是在未来要面临的一个挑战。我们将继续定期进行风险评估，并在发生中断时遵循风险管理流程。全面的全球风险管理战略有助于我们监测和处理此类风险，并尽可能降低财务风险。
					▲ 经营性支出							2023 年，我们的资产或业务没有因此类自然灾害而遭受重大损失。	
					供应链中断								
					江河洪水							L	L
		海岸洪水			L	L							

升温 1.5°C

此场景主要考虑为减少全球温室气体排放（到 2050 年减半），政府采取气候政策，企业和个人采取减排行动的情况。另外，此场景还考虑了国际能源机构的“2050 年零净排放”模型。

风险 / 机会评级：L 低、M 中、H 高、V 极高、U 不确定

类别	类型	危害	物理影响	财务影响	风险评级		方法	应对方式
					2030	2050		
技术	机会	向低碳技术转型	加工设施向更高效、更低碳的技术转型	▲ 资本性支出 ▲ 经营性支出	H	V	对所选定的地点，我们主要评估了其在节能和低碳技术方面的发展前景，并将其与我们工业设施目前所采用的技术进行了比较。	我们可能会从高效和低碳供热设备市场的增长中获益。我们将继续在运营中向更高效的能源投资。请参见“减少我们的直接碳足迹”章节，了解我们如何解决范围 1 的排放和能源管理问题。
声誉	风险	投资者的负面看法	负面财务定位（更低排名）	▲ 资金成本	M	H	我们回顾了主要投资者的公开承诺和战略，以便深入了解他们在气候保护方面的立场。	随着实现净零排放的投资承诺不断增加，我们坚守目标远大且全面的气候战略，并涵盖更为全面的范围。我们的基于科学的目标正在等待第三方认证机构确认，并将按照详细的路线图逐步实现。我们将继续探索与温室气体排放驱动因素相关的可持续发展融资机会。
		利益相关方的负面看法	丧失竞争力	▼ 收入	M / H	U	我们对关键地点的主要农产品种植对社会和环境的影响进行了研究。	土地利用产生的温室气体占温室气体排放总量的 23%，其中很大一部分归因于毁林。因此，任何在该领域经营的公司都面临着重大的声誉风险。我们将持续致力于实现“零毁林和零植被破坏”的目标。



升温 1.5°C (续)

风险 / 机会评级：L 低、M 中、H 高、V 极高、U 不确定

类别	类型	危害	物理影响	财务影响	风险评级		方法	应对方式
					2030	2050		
政策 / 法律	机会	生物能源政策	增加对生物能源生产的补贴	▲ 收入	H	H	我们分析了主要生产国和消费国的法律和政治环境，以了解主要趋势并评估我们面临的 ¹ 风险。 随着人们认识到减少温室气体排放并减轻气候变化的影响的迫切需要，应对气候变化的全球政策近年来不断发展。 我们密切关注所有可能影响业务的相关政策和法律动态，并提前做好准备，确保合规，并为遵守《欧盟零毁林条例》不断努力。	
	风险	土地利用政策	限制主要生物群落的农业用地	▼ 收入 ▲ 经营性支出	M / H	U		
	国家净零排放政策	全球净零排放	▲ 资本性支出 ▲ 经营性支出	H	H			
	可追溯性要求	更多管理要求	▲ 资本性支出 ▲ 经营性支出	H	H			
	南美洲的碳定价	与排放有关的限制和处罚	▲ 经营性支出	H	H			
	欧盟碳排放交易体系扩展			H	V			
	国际海事组织 (IMO) 船舶脱碳要求	国际海事组织对船舶碳效率提出更严格的要求		M	H			

减少我们的直接碳足迹

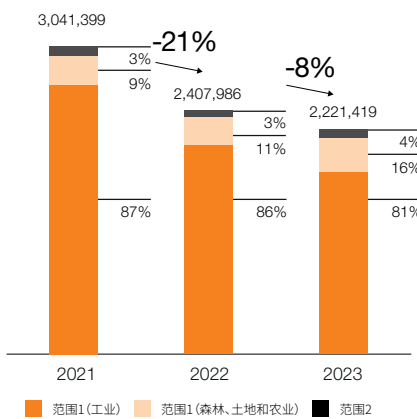
在我们的业务中，我们始终致力于创新，提高能源和燃料效率，优先使用可再生能源，优化肥料、制冷剂和其他温室气体来源物的使用，管理作物残留，并确保负责的土地管理。我们聚焦我们能够产生最大影响的领域，运用最新技术和最佳实践，不断提高可持续发展表现。通过环境政策，我们致力于衡量和管理我们对环境的影响，包括定义关键绩效指标 (KPI)，以衡量温室气体排放量，尽可能使用可再生和非化石燃料能源，并降低运营过程中可能造成的空气污染等负面影响。

了解我们在“范围 1”和“范围 2”温室气体排放情况

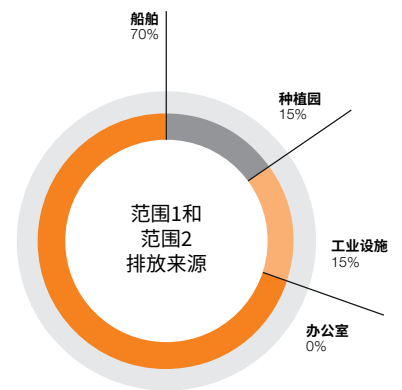
我们的直接排放的范围覆盖了 2023 年的全部时期，并且包括我们拥有运营控制权的所有场所的排放。这包括工业资产、仓库、港口码头、农业经营活动和办公室，以及我们运营中租用船舶的燃料消耗。

2023 年，我们在“范围 1”和“范围 2”中的温室气体排放总量为 2,222,291 吨二氧化碳当量，与前一年相比减少了 8% (即减少 185,695 吨二氧化碳当量)。主要原因是租用船舶排放量的减少，部分原因是资产中天然气消耗量的降低。

“范围 1”和“范围 2”排放总量 (吨二氧化碳当量)



“范围 1”和“范围 2”排放来源



“范围 1”和“范围 2”的温室气体排放量 (单位为吨二氧化碳当量)

	2021	2022	2023
范围 1	2,946,369	2,339,717	2,139,751
固定燃烧源	218,908	162,227	155,124
运输燃烧源	2,495,496	1,977,101	1,738,599
逸散性排放	12,727	13,999	6,750
种植业	219,238	186,389	239,278
范围 2	95,030	68,269	82,540
外购电力	77,968	53,049	61,723
外购热力	17,062	15,220	20,818
范围 1 和范围 2 的温室气体排放总量 (以市场为基础)	3,041,399	2,407,986	2,222,291
超出范围的排放量	3,805,981	3,811,424	4,223,202
土地利用相关 (FLAG) 排放量 (在范围 1 和范围 2 中的占比)	9%	11%	16%
非土地利用相关排放量 (在范围 1 和范围 2 中占比)	91%	89%	84%

根据对港口排放情况的核算结果，我们重新计算了之前几年的排放量。起初，我们纳入了与港口有关的所有排放，但后来进行了修正，排除了那些不在我们业务控制范围内的定期租船的航程，排放量因此减少。

我们海运业务的去碳化

近期，国际海事组织修订了温室气体排放战略，要求到 2050 年左右实现行业全面去碳化，并设定了指标验证节点，力争降低绝对排放量，相较于 2008 年，到 2030 年绝对排放量减少 30%，到 2040 年绝对排放量减少 80%。此外，2024 年 1 月，欧盟碳排放交易体系将涵盖所有进入欧盟港口的总吨位 5,000 及以上大型船舶的二氧化碳排放。

在我们的“范围 1”和“范围 2”排放量中，租用船舶占比最大，在我们土地利用相关排放量中占比超过 80%。我们只对某些类型船舶的燃料消耗具有运营控制权，这些船舶由我们的海运团队管理。我们不具有直接控制权的海运相关排放属于“范围 3”中的类别 4、类别 9 和类别 13。请参见“减少供应链上下游的碳排放”章节。

由于海运货物总量的减少，我们定期租船二氧化碳排放当量从 1,814,484 吨 (2022 年) 下降到 1,551,263 吨 (2023 年) (降幅 14.5%)。2023 年，根据碳强度指数，我们定期租船约有一半的碳强度等级介于 A+ 和 C 之间。随着国际海事组织关于船舶碳强度的新法规启用，我们预计此等级租用船队的使用比例将会增加。

在我们租用的船队中，约有三分之一的船舶安装了至少一种节能装置（螺旋桨导流罩、方向舵球形头、预旋转定子叶片、船头增强装置和 / 或船体尾翼）。我们与劳氏船级社的合作项目证实了这一情况。此外，为了确保船舶高效运行、减少排放并遵守新法规，我们使用专业软件优化航程，并在安排定期租用船舶之前先确认现有船舶能效指数。

开展合作，改善海运排放

我们持续以成员单位身份参与“零排放联盟”，该联盟致力于支持行业的脱碳行动。作为《海运货物宪章》的签署方，我们每年出具报告，披露租船活动是否符合行业的脱碳轨迹（使用宪章规定的方法，以碳强度来衡量）。我们在 2023 年的“气候一致性”得分相比 2022 年略有下滑。

这主要是由于我们已停止租用 200,000 公吨载重以上的船舶（我们曾在这一类别中表现较好）。我们将继续致力于实现共同的脱碳轨迹。

此外，我们还将我们更多的活动向《海运货物宪章》报告，提高企业透明度。我们在租船合同中制定了适用于航行数据报告的条款，以此确保船东按要求向

我们提供燃料排放报告。2024 年，用于编制 2023 年《海运货物宪章》报告的数据评分将接受外部审计，并希望以此找寻我们数据管理流程中可以改进之处。

此外，我们还与其他主要海运公司共同签署了全球海事论坛《运营效率声明》，确定了五个行动领域，以迅速提高运营效率，为降低油耗和减排贡献更多力量。



建立伙伴关系，减少海运排放

为了给海运业务脱碳战略提供更多选择，我们正在与劳氏船级社（一家专门从事海洋工程和技术的专业服务集团）合作，确定最适合我们海运业务的减排技术。我们在合作初始阶段开展了对中粮国际船队的全面评估，并对船队特点、运营概况和环境影响进行全面评价。我们将在考虑现有技术的基础上探索节能设备，全面地了解适用于散货船队的节能装置。

此外，我们还将针对不同船舶和贸易路线，对各项适用技术开展影响评估，判定可行性分数，以确定最佳方案。通过这种方式，我们能深入了解市场上现有的碳减排技术及其对公司排放状况的潜在影响。

“作为大型农粮企业，中粮国际的业务包括在全球范围内运输大量货物。我们正在与其他利益相关方携手确定战略，以减少碳足迹，推动全球海运业朝着更可持续的未来迈进。通过对这些业务设定减排目标，公司还将为全球可持续发展目标提供支持。”

Alberto Perez
劳氏船级社，海事商业市场业务负责人

89.2%

的能源需求通过可再生能源满足

工业运营能源强度下降

7.2%

打造更加低碳的农场运营模式

2023年，我们的甘蔗种植园和南非农场运营所产生的土地利用相关（FLAG）排放量占我们“范围1”和“范围2”排放总量的16%，较2022年的11%有所提高。这种变化主要是因为甘蔗种植园农作物产量的持续增长，而甘蔗种植是我们的“范围1”和“范围2”FLAG排放量最大的部分。随着我们不断加强对种植园的运营管理，我们识别并利用减排机遇的能力也相应提升，并正在推进一系列减排工作。

在甘蔗种植园管理上，我们不断扩大农作物轮作面积，引入大豆等固氮作物，旨在构建更为综合的耕作系统。这种方法不仅有望提升甘蔗的潜在产量，还开辟了额外的收益渠道。针对甘蔗种植中最大的排放源——氮肥，我们持续投资微生物固碳技术，精细调整肥料施用量，并逐步用酒糟和浓缩堆肥提供的有机氮替代矿物氮，有效降低了每吨甘蔗所含的矿物氮含量。关于此方面的更详尽案例，请参见“[保护自然，促进生物多样性和可持续农业发展](#)”章节。此外，我们在提升运营效率与优化机械使用方面不断增加投入。

2023年，位于卡坦杜瓦和塞巴斯蒂亚诺波利斯的新酒糟浓缩机和废水处理厂的启用（参见“[提升资源效率，高效管理水资源、物资与废弃物](#)”章节），预计将显著降低酒糟运输中卡车和拖拉机的使用率。初步估算，此举每年能节省数百万升柴油。两地因运输燃烧源中柴油所产生的二氧化碳当量预计将减少约2,400吨，相当于2023年该类排放的1.4%。

高能效，减少温室气体排放

为进一步强化对直接与间接能源的管理，减轻相关温室气体的排放负担，我们着重于提升运营中的能源效率，优化能源配置，并缓解能源安全相关的风险。同时，我们倡导使用可再生能源及非化石能源。2023年，我们的工业运营能源强度降低了7.2%，89.2%的能源需求由可再生能源满足，而2022年这一比例为88.6%。这反映了在谷物和油籽加工活动放缓的背景下，我们制糖业务仍具备强劲的增长动力。

制糖业务依然是我们总能源消耗的主要来源（约85%）。值得一提的是，通过有效利用甘蔗渣，我们几乎完全可以使用可再生能源来满足这部分的能源需求。甘蔗渣作为甘蔗压榨过程中产生的副产品，具有热值高的特点。

我们的资产总能耗从5090万吉焦（GJ）增至5410万吉焦，同比增长6.3%。其直接原因是制糖产业能源需求上升，而需求的上升主要由甘蔗加工量的增长，以及农场运营业务扩大所带动。另外，从整体来看，由于加工量缩减，公司谷物与油籽加工业务的能源消耗呈下降趋势。

2023年，公司工业运营的能源强度下降7.2%，这主要得益于糖厂能源效率的明显提升。尽管阿根廷的干旱间接影响了我们的谷物与油籽业务，使其增速放缓，但基于过去几年的持续努力，我们依然在能源利用效率方面实现了小幅增长。

能源效率	2019	2020	2021	2022	2023
能源强度 (处理的兆焦耳 / 吨数)	2,463	2,376	2,295	2,411	2,238

我们继续采取行动提高能源效率，降低能源和燃料使用量，减少逸散性排放。例如，巴西波蒂伦达巴 (Potirendaba) 糖厂于 2023 年开展了一项创新项目，通过引进先进技术，将废水处理过程中产生的甲烷转化为碳排放较低的二氧化碳或一氧化碳，并探索其作为清洁能源的潜力。同时，我们为全部四家糖厂配备了对制冷剂进行再利用的设备，以便在设备维修期间循环使用制冷气体，减少了对新的强温室效应气体的需求。

在印度坎德拉 (Kandla) 精炼厂，我们投资实现了电容器的自动化。现在，电容器的运行时间得到了精准控制，它们仅在特定区域的水泵运行时才会启动。此外，我们还为所有的路灯和高杆照明装置安装了自动定时器。为了提升空气质量，我们也投资改进了柴油发电机，以降低柴油废气中的一氧化碳和颗粒物等污染物排放。

我们持续在全球范围内积极推进 LED 照明，逐步淘汰传统的照明方式。在阿根廷、哥伦比亚、巴西、罗马尼亚、乌克兰和西班牙等地，我们已在部分产业中完成了这一升级。在阿根廷的提布斯，我们特别投资了蒸汽疏水系统，以显著提升设备能效。同时，在巴西的桑托斯港，我们正在建设铁路（一种低碳的交通方式）提升我们的运力。建设中我们也进行了照明升级并安装了 LED 灯。

在我们的龙多诺波利斯 (Rondonopolis) 压榨厂，我们投资了提高锅炉效率和降低生物质消耗的技术。压榨厂新建的长达三公里的生物柴油管道已于 2023 年投入使用，其压缩机站实现了 100% 由可再生生物质能源提供动力。这条管道在带来环境效益的同时还可以降低成本，每年可减少多达 12,000 次卡车运输，进而改善了道路安全，减少了交通流量和排放量（每年最高可减排 35 吨二氧化碳当量）。

在南非斯坦德顿 (Standerton)，由于资产使用率的提升，我们的运营效率得到了显著改善，每加工一公吨产品的能耗降低了约 8%。在乌克兰 Mishurin Rig 地区，我们安装了一台使用固体生物燃料的新锅炉，为行政大楼供暖。



对排放产生间接影响的其他措施，详见“[打造强大社区](#)”和“[保护自然，促进粮食安全](#)”章节。这些措施主要包括植树造林、环境管理、增强员工环保意识以及社区参与等方面。

在巴西的糖和咖啡业务中，为参与当地“环境周”活动，我们的波蒂伦达巴糖厂团队携手当地学校 Vítório Botaro 的学生和政府代表共同种植了树苗。此外，为了减少汽车污染物排放，我们还采购了采用新技术的车辆。

在“植树周”活动期间，我们与 130 多名学生、教师、巴西梅里迪亚诺市长、议员以及当地政府代表共同努力，种植了 1000 多棵本地树苗，促进当地工业区和学校的生物多样性。值得一提的是，在过去五年里，我们的植树造林团队成功种植的树苗已逾百万棵。

“

在我们各个生产基地，我们始终致力于提高能源效率，不断创新并投资最新的技术和工艺。这些举措能够优化我们的运营、节约成本，并降低排放。”

李勇军

中粮国际全球资产管理总监

减少供应链上下游的碳排放

除公司自身业务外，我们还携手供应商、农户、制造商及供应链上的其他伙伴，共同创新，针对“范围3”温室气体排放及其背后动因，寻求减排的方法。我们力求从采购农产品到产品运输、分销乃至消费全过程的减排。

我们对供应商实施严格的管理，并通过深度合作，助力他们持续提升可持续发展表现，具体措施包括遵循《供应商行为准则》的各项规定以及针对特定商品的采购政策。在条件允许的情况下，我们鼓励供应商使用可再生和非化石能源，以及气候友好型产品，从而为降低温室气体排放贡献力量。此外，我们还敦促他们努力实施去碳化的措施（正如我们的可持续大豆采购政策对大豆供应商所提出的要求），并考虑在运营和供应链中采用碳捕获技术。我们还要求他们全面评估与气候变化相关的风险，包括那些可能对水资源和粮食系统安全构成威胁的风险，并采取环保措施，力求将这些风险的潜在影响降至最低。

我们还根据公司的《负责任农业标准》，对生产量提出了类似要求。该标准所采用的温室气体排放量计算方法符合欧盟《可再生能源指令》(RED II) 规定。

我们同样注重采购符合可持续发展认证或遵循我们内部可持续方案生产的产品。这有助于通过管理土地利用变化（请参

见“促进农业价值链中负责任的土地利用”章节）、提升上下游物流的能源效率（特别是针对海运的专项措施，请参见“减少我们的直接碳足迹”章节）及加强生物多样性保护与提升土壤健康（请参见“保护自然，促进生物多样性和可持续农业发展”章节），来减少我们的“范围3”排放。

我们也持续优化数据收集质量，并不断完善“范围3”排放中最重要类别的报告方式。2023年，我们改进了排放量的计算方法，提升了数据颗粒度，着重提升“范围3”中采购商品、服务及其他以产品为中心的排放类别。同时，我们基于更精确的数据、更高效的运输方式和分销模型，优化了上下游运输和配送的排放量的计算方法，以真实地反映各国原材料产地和产品目的地的情况。我们将继续改进计算方法，更深入地了解主要排放源。

我们还优化了“范围3”温室气体排放量的计算方法，将基准年（2021年）的排放量数据从原先的3.03亿吨二氧化碳当量调整至1.725亿吨二氧化碳当量。我们也更新了“范围3”FLAG和LUC的排放量数据，分别为1.446亿吨二氧化碳当量和9950万吨二氧化碳当量。以上数据的更新有助于我们更好地遵循《温室气体议定书》，从而得出更为准确且精确的结果。



2023年，我们的“范围3”绝对排放量相比基准年2021年增长了2.6%。增长的主要推动力来自第1类“采购的商品和服务”，其排放量增长了3.4%。这主要是由于我们采购了更多拉丁美洲的玉米和大豆，这些商品的排放量相对较高。尽管这些排放密集型商品的数量有所增加（总商品数量有所减少），但由于我们调整了采购模式，实际上降低了商品的排放强度。例如，在巴西，我们开

始从排放系数较低的地区采购更多商品，使得大豆和玉米的平均排放系数均有所下降。

从2021年到2023年，我们“范围3”排放的第二大来源——上下游运输和配送的排放量减少了5.6%，与运输量减少的趋势保持一致。在其他方面，由于我们对桑托斯港新码头进行了投资（包括拆除、建设和技术升级），导致我们资本

货物领域的排放量显著增加（+291%）。

制定我们的减排计划

我们携手值得信赖的合作伙伴，精心绘制了一份减排路线图，深入分析了26项潜在干预措施所能产生的影响（包含13项针对“范围3”的减排措施）。这使我们能够清晰地了解最重要的去碳化措施以及当前可利用的减排机会。

与大豆和玉米种植相关的“范围3”FLAG排放是我们业务的减排重点。鉴于土地利用变化导致的排放在这一类别中占主导地位，因此，遏制供应链中的毁林行为仍是我们的首要任务（请参见“促进农业价值链中负责任的土地利用”章节），这也是减排潜力最大的领域。此外，我们还将积极采用再生农业实践，以进一步降低FLAG排放，同时也有助于增强土壤韧性，确保农业系统的长期可持续发展。

范围3类别*	2023年排放量 (二氧化碳当量, 单位: 吨)	占范围3排放总量的百分比
第1类: 采购的商品和服务	151,855,733	85.8%
第2类: 资本货物	66,284	<0.1%
第3类: 燃料与能源相关的活动	406,969	0.2%
第4类: 上游运输和配送	8,741,377	4.9%
第5类: 运营过程中产生的废弃物	5,520	<0.1%
第6类: 差旅	1,402	<0.1%
第7类: 员工通勤	9,127	<0.1%
第9类: 下游运输和分销	7,079,749	3.9%
第10类: 已售产品的处理	3,118,695	1.8%
第11类: 已售产品的使用	705,450	0.4%
第12类: 已售产品的报废处理	4,661,311	2.6%
第13类: 下游租赁资产	351,817	0.2%
范围3总计	177,066,483	100.0%
范围3 FLAG	148,397,534	83.8%
范围3 LUC	102,417,889	57.8%

*注：第8类（上游租赁资产）、第14类（特许经营）和第15类（投资）不适用于我们的业务，因此未在本表中列出。

减排路线图



为了实现我们的愿景，我们将投资于去碳化措施，对公司的各项业务和价值链进行干预。

在我们的工业运营中
实施更多节能措施。



优先使用碳密集度
较低的燃料来操作
机械和固定设备。



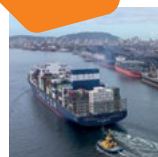
提高海运业务的运营效率，帮助向替代性海运燃料过渡。



在我们自己的种植园和战略供应链中采用再生农业生产方式。



帮助消除毁林现象，保护主要生产区的本地植被。



在巴西已售出的碳信用额度 (CBIO)

747,600 ↑



立于良田 (On Good Grounds)：气候智慧型咖啡种植项目

为增强气候供应链的稳定性、保障优质咖啡供应，中粮国际与其客户之一的咖啡制造商 JDE Peets 合作，助力巴西 400 名阿拉比卡和科尼伦咖啡农攻克可持续难题。为了发展气候智慧型咖啡，我们向环境领域非政府组织 Enveritas 发起的倡议共同投资 120 万美元，用于应对该组织所确定的未来三大环境和社会风险，这些风险将威胁巴西咖啡产业。此举不仅能够助力农民抵御气候变化带来的威胁，还将致力于提升土壤健康、推广农药的合理使用。此项目将于 2024 年启动，由中粮国际负责管理监督。项目所涉农民分布在巴西东南部的圣埃斯皮里图州以及附近的南米纳斯州、马塔斯德米纳斯州和塞拉多州东部。这些都是我们的重要采购地区。

中粮国际团队将通过“咖啡负责任原产地计划”筛选并评估农户，特别是中小农户，同时鼓励大型供应商展示其可持续农业实践成果。团队不仅对项目成效进行追踪，还将通过设立大学生奖学金、与当地农业机构分享经验等方式，努力扩大项目的影响力。

为进一步降低“范围 3”排放，我们采取了诸多其他措施和项目，例如，增加采购经过可持续发展认证的产品（请参见“以高标准打造高品质产品”章节），以及改进员工的通勤方式。以巴西为例，我们为糖厂员工开设通勤巴士，接送员工上下班，并通过优化班车路线的方式来降低燃油消耗。同时，我们也致力于减少运营中产生的废弃物和废水，以及与之相关的排放量（请参见“提升资源效率，高效管理水资源、物资与废弃物”章节）。此外，为降低差旅产生的排放，我们正大力推广低碳交通方式。这在我们最新修订的《全球差旅与支出政策》中得到了明确体现。该政策积极倡导在条件允许的情况下，优先选择铁路出行替代航空旅行，从而推动可持续发展并提升员工福利。

利用碳信用额提高我们在价值链中的绩效

为了推动生物燃料价值链中的减排行动，我们在巴西积极开展了经巴西生物燃料政策 (RenovaBio) 认证的糖和大豆衍生物燃料交易，并产生了碳信用额度。2023 年，得益于生物燃料销量的增长，我们共售出了超过 74.76 万个 CBIO 脱碳信用额，较 2022 年的 4.93 万个增长了 15 倍，实现了超过 1700 万美元的额外收入。这些信用额度不仅确保了生物燃料生产符合更高的环境标准，还要求在种植作物过程中不得毁林或进行植被破坏。借助这些信用额度，我们成功阻止了约 747,600 吨二氧化碳当量的排放，这相当于我们 2023 年“范围 1”和“范围 2”排放总量的 33.6%。

保护自然，促进生物多样性和 可持续农业发展

我们致力于保护生物多样性，以确保作物健康并促进农业的生生不息。为此，我们特别关注改善自然资源的利用、提升土壤肥力以及为授粉提供便利等措施，以提高产量和长期生产力。健康的土壤不仅为植物生长提供必要的养分和水分，还有助于增强农田对异常天气事件和病虫害爆发的抵御能力。更为关键的是，健康的土壤固碳能力更强，可以帮助减缓气候变化的速度。与此同时，繁荣的生态系统提供了实现产量的可持续性所需的自然资源。以巴西为例，我们不断创新甘蔗种植园的管理方法，采用生物农药和工厂产生的天然肥料，提高水资源的利用效率。此外，我们还与当地养蜂人紧密合作，吸引更多的授粉昆虫靠近我们的作物，以促进作物的生长和繁殖。

了解生物多样性和土壤健康

议题	我们的价值观
生物多样性是指生物体之间的差异性，包括物种内部、物种之间以及生态系统的多样性。这种多样性对人类健康、粮食安全、经济繁荣以及预防和应对气候变化具有重要意义。	保护生物多样性，包括动植物物种、遗传多样性和自然生态系统。
土壤健康是指土壤作为一个有生命的生态系统发挥作用的能力，以及维持动植物生产力、促进动植物健康、保持或提高水质和空气质量的能力。	保护土壤健康，包括防止土壤侵蚀、水土流失、土壤肥力和养分密度下降。



我们的生物多样性保护方案

我们在供应链中积极采取措施，促进生态系统的良性循环，提高土壤健康。这一点在面临毁林、植被破坏和自然栖息地退化等相关风险时尤为重要。我们通过实施可持续采购政策，如《供应商行为准则》《负责任农业标准》、针对大豆和棕榈油的特定商品采购政策以及“咖啡负责任原产地计划”（CROP），努力推广良好实践。此外，我们还与农户和生产商合作开展各种生物多样性保护项目。

在我们环境政策的指引下，我们致力于在业务所在地范围内及其周边地区保护生物多样性。我们特别承诺，确保运营活动不会造成生物多样性的净损失。同时，我们对所有新业务开展了环境影响评估，以确定保护工作的优先区域。在资本支出、收购和处置等决策过程中，我们始终将环境标准纳入考量。当计划在保护区附近或公认的生物多样性重点区域进行开发时，我们会根据当地法律制定专门的管理计划，以降低已识别的环境风险。例如，在我们在巴西桑托斯港扩建新码头的过程中，也注重为员工提供有关当地动植物保护的相关培训。

在我们的业务版图中，巴西的 186,750 公顷甘蔗种植园是生物多样性保护的关键区域。在这里，我们通过一系列努力，确保甘蔗生产区和糖厂内外的生物多样性得到有效保护和养护，同时充分维护生态系统，以促进更加可持续的甘蔗生产。我们的甘蔗种植管理程序以保护为核心，包含生物多样性保护、生态系统服务管理和生物自然资源可持续管理等三个专门的标准操作程序。这些程序在 2023 年均得到了更新。

生物多样性保护程序主要针对我们制糖业务对生物多样性的直接和间接影响，明确了相应的缓解和补偿措施及机制。该程序覆盖从原产地、农场运营到运输和工业运营等所有环节。同样，“生态系统服务管理程序”和“生物自然资源可持续管理程序”也规定了一系列应对措施，以处理这些环节可能产生的特定影响。

提高制糖业务的生物多样性

为了保护生物多样性、管理生态系统服务和生物自然资源，我们致力于提升农业团队及合作伙伴的专业能力，确保他们深入理解和严格遵守相关法律要求。同时，我们积极参与互助计划（如共享消防资源），投资增强各利益相关方的风险意识，并通过定期演习、风险测绘以及执行内部健康与安全计划（请参见“优先考虑员工健康、安全和福利”章节），与地方管理部门紧密合作，全面监控消防安全，从而将风险降至最低。

作为公司“动植物监测项目”的一个重要环节，我们对糖厂周边区域的动植物种群进行持续观察。2023 年，我们的监测面积达 1,759 公顷。我们每年会对三家糖厂进行植物种群监测，用来衡量本土植被保护情况。我们还在每家糖厂更新其环境许可证的年份中开展动物监测活动。以 2023 年为例，我们对卡坦杜瓦（Catanduva）糖厂和塞巴斯蒂亚诺波利斯（Sebastianópolis）糖厂周边森林地块、永久保护区及其周边地区以及所在流域的水体进行了动物监测。

为了提升道路安全，我们为卡车司机提供了专门的培训，并在野生动物出没的关键区域及道路交叉口设置明显的道路和交通标志，旨在降低道路事故的风险，减少对动物生命和土壤环境的潜在威胁。

1,759 公顷

动植物监测覆盖面积



“

为了满足全球不断增长的人口对粮食的需求，我们必须以可持续的方式扩大生产。为此，我们必须保护生物多样性，这对于种植健康作物至关重要；同时，我们还需要滋养那些赋予我们所有商品生命的土壤。”

Marcelo de Andrade,

中粮国际资产管理部全球负责人及软商品董事总经理

我们还致力于土壤保护，以减少水土流失和湖泊淤积的问题。通过运用微生物作为生物防治害虫的手段，并强化了土壤的营养固定，降低了对化肥的依赖。

在农业投入方面，我们采取了优化措施，旨在最大限度地减少对土壤和淡水的污染，消除对授粉昆虫的潜在威胁。我们严格监控灌溉施肥系统，以防止任何可能的泄漏和污染。此外，我们还定期对我们工业运营直接和间接影响区域内的淡水水质进行监测和分析，并致力于提升员工对保护当地淡水生态系统中水生生物的意识。2023年，我们成功启动了三个环保项目，并在卡坦杜瓦、梅里迪

亚诺和波蒂伦达巴建立了教育中心，惠及1100多人。我们预计在2024年完成第四个教育中心的建设。这些中心将通过丰富多彩的教育活动，提高当地学生对保护生物多样性和大自然重要性的认知。

为了保护野生动物，我们积极倡导安全捕猎并放生于工业厂房内发现的野生动物，并采取适当措施确保动物的健康。

同时，我们利用本地树苗在保护区进行植树造林活动，以加强退化土地的自然恢复能力（请参见“[保护自然，促进粮食安全](#)”章节）。

实施“授粉计划”蜜蜂保护项目

我们持续致力于促进生物多样性，保护甘蔗种植园周边的授粉昆虫（尤其是蜜蜂），同时也支持包括养蜂人在内的小农户的生计。2023年，我们为27个城市的41位养蜂人提供了职业能力培训，对他们的5200个蜂箱进行了绘图和监测工作，确保了蜜蜂的飞行路径不受甘蔗种植园农业活动的影响。我们还将“授粉计划”拓展到巴西的咖啡农场，在15公顷的土地上实施了一个包含70个蜂箱的试点项目，并研究了咖啡产量与蜂蜜生产之间可能的联系。

此外，我们继续投资于社区支持项目，例如旨在提高儿童对授粉昆虫重要性认识的“Kombee”项目。2023年，该项目共惠及六个城市的3400多人。



与南非农户合作

在南非，我们与当地农民携手，采用合作模式共同经营谷物和油籽种植园。在此过程中，我们根据南非国家法律，制定了一套生物多样性管理计划。该计划旨在对生物多样性资产进行有效管理，包括将已确定的濒危物种纳入专门的生物多样性物种管理清单。同时，我们也密切关注可能对生物多样性产生潜在威胁的物种，例如外来物种和入侵物种。

在我们的运营过程中管理土壤健康

在我们的环境政策中，我们承诺采取更科学的农业耕作方法来提高土壤肥力、减少水土流失，并有效利用各种农业投入品，包括不使用被世界卫生组织列为有害的产品。

为了保护我们经营的甘蔗种植园的土壤健康，我们采取了精确的措施来避免土壤负担过重。我们降低了农业机械设备的使用次数（同时也减少了燃料的使用和相关的排放及成本），并精确地使用农业投入品。

我们还实行了甘蔗与固氮豆科植物的轮作计划，这一举措对于我们持续扩大生产规模和提升产量至关重要。不仅如此，它还为我们带来了额外的收入来源。通过这种轮作方式，我们提高了土壤对碳和氮的固持力，进而降低了对化肥的依赖。同时，该计划还为我们的甘蔗种植园构建了一个更为综合的土壤管理体系，其优势在于保护土壤、减少水土流失、提升土壤生物多样性（特别是微生物方面）、改进土壤物理和化学特性，提高有机质和保水性能，从而改善了甘蔗的种植条件。

在资源利用的其他环节，我们积极倡导提升副产品的利用价值（比如酒糟、滤饼、烟尘和煤灰）。我们持续使用酒糟（糖厂榨糖过程中产生的富含钾的副产品），来增进土壤肥力，并不断探索更多的应用方式。同时，我们还利用滤饼（甘蔗汁澄清过程的副产品）、烟尘（在锅炉污染控制系统中捕获的固体物质）和灰烬（来自生物质燃烧），将它们与堆肥肥料混合使用，以改善其营养成分。

在南非的农场运营中，我们实施了多项策略。除了进行作物轮作和采用精准农业技术外，我们还定期评估土壤性质，并相应地优化肥料的使用。同时，我们也与农户紧密合作，努力减少不必



要的耕地使用。此外，我们正在逐步提高有机肥料的使用比例，以逐步替代传统的化学肥料，并尝试使用一种特殊的涂层肥料，这种肥料能有效防止硝化作用，保证硝酸盐养分的缓慢且稳定释放。2023年，我们还在一个种植园内启动了一项间作试验，即在同一田地里同时播种多种作物。

管理我们供应链中的生物多样性、生态系统和土壤健康

除了我们自身业务外，我们还积极与供应商、农民及合作伙伴携手合作，确保所采购的产品在生产环节尊重生物多样性，并采用恰当的土壤管理方式。在进行大豆和棕榈油等商品供应链风险评估时，我们会将生物多样性相关的环境标准纳入考量，并通过详尽的尽职调查来落实这一点（请参见“支持供应商实现更加可持续的生产”章节）。我们特别关注在南美洲和东南亚这些关键产区的业务开展。

通过我们的环境政策，我们承诺在整个供应链中推动良好的环保实践，遵守所有相关的环境法规，并致力于保护自然资源 and 生物多样性。在《供应商行为准则》中，我们明确要求供应商必须采取环保措施，严禁毁林，保护重要的自然生态栖息地不受破坏。同时，他们还需在当地社区推广植树造林和/或生物多样性提升项目，并采用最佳的农业实践来增强土壤肥力和防止水土流失。

此外，针对棕榈油和大豆等特定商品，我们还对供应商提出了更多要求，包括——

棕榈油 - 我们要求供应商承诺切实保护生物多样性，尊重并妥善保护具有高保护价值地区、高碳储量森林以及其他重要的生态保护区。

大豆 - 我们坚持在亚马逊地区实现零毁林的大豆生产与采购。同时，我们也致力于保护如塞拉多（Cerrado）生态区和大查科平原（Gran Chaco）这类具有高度生物多样性和生态价值的区域。除此之外，供应商还必须采用可持续农业实践，保护和提升土壤健康。

我们还要求，除遵循可持续性认证计划，或我们的《负责任农业标准》与“咖啡负责任原产地计划”要求外，农产品在生产过程中还必须达到与生物多样性保护和土壤质量相关的具体标准。举例来说，我们的标准对于保护原生植被、农户的农业投入方式、农用化学品的使用以及土壤管理均设有严格的规定。

公司的相关项目以及我们与农民及生产商开展的许多合作，不仅有助于提升我们供应链内外的生物多样性保护和土壤管理标准，更能够推动整个行业的可持续发展。例如，我们的“立于良田”（On Good Grounds）咖啡项目，就涵盖了推广覆盖作物种植、间作制度、病虫害综合治理，以及采用生物防治措施等内容，也涉及了再生农业实践的推广执行。此外，我们还大力支持巴西马托皮巴地区的 AgroPlus 计划，该计划致力于构建一个更加可追溯、可持续的大豆供应链，从而保护塞拉多生物群落的生物多样性（请参见“问答：促进巴西可持续农业发展”章节）。

保护自然， 促进粮食安全

保护自然生态与恢复野生动物栖息地，是确保作物增产、维护农户生计、优化生态系统功能及资源利用的根基，对增进人类福祉及维护生物多样性至关重要。主动投身于生态保护与修复事业，不仅能增强碳储存能力、提高碳汇，还可在气候变化冲击下为生态系统筑起保护屏障，促进自然景观的可持续开发利用。目前，我们正在甘蔗种植园周边地区积极推进生态恢复并实施农林复合系统项目。为激励供应链各环节的自然恢复行动，我们着力向生态脆弱区域投资，并寻求跨产业的合作，以共同应对环境挑战。这些解决方案包括保护、恢复或管理自然和半自然生态系统，以及促进农业种植园可持续发展的管理措施。我们通过与当地社区和原住民合作，设计并实施了大型项目。

在业务运营和社区中保护自然

我们严格遵守负责任的土地使用权管理原则，并在国家法律和国际金融公司《绩效标准》的框架内，针对土地收购或租赁可能对环境或社区产生的负面影响，承诺并实施相应的缓解或补偿行动。我们的行动指南是《负责任的土地收购和租赁政策》。

针对巴西的甘蔗业务，我们制定了“生态系统服务管理程序”，指导团队如何有效激励并协助合作伙伴推进植树造林项目并有效维护保护区。只有遵循此程序，合作伙伴才能将其土地登记为符合环保要求。此外，我们通过推广农村地产正规化计划及发放含有专业技术指南的合作伙伴手册，加大对合作伙伴的支援力度。

在甘蔗种植园周边地区，我们持续开展植树造林活动，守护自然生态系统。截至2023年，已栽植逾22.22万株本地树苗（较2022年的13.21万株有显著增长），成功实现五年内种植百万株树苗的目标。

我们的工作得到圣保罗生物多样性监察与协调局的认可。该局在经过一段时间的监测后确认有58公顷先前重新造林的区域已恢复了生态系统的自我调节能力。这些举措极大地推动了当地生态系统的恢复，为本土动植物种类创造了更为优越的生存环境。



我们在甘蔗种植园周边地区种植的树苗达

222,200+ 棵

同时，我们还在一些业务所在社区开展了植树活动，这既是我们对社区的投资，也是志愿服务和环境管理活动的一部分。详情请参见“[打造强大社区](#)”章节。此外，我们还为印度古吉拉特邦的“[宫肋森林重建项目](#)”捐赠了一万株树苗。

除了在被砍伐的土地上重新造林，以及在原本无树木覆盖的土地上进行植树活动，以恢复自然栖息地，我们也意识到再生农业作为一种全面的耕作方法，对于应对农业领域的诸多可持续发展挑战具有重要意义，如自然资源的充分利用和气候变化的减缓等。再生农业以成果为基础，在生产农产品的同时，也能改善土壤健康、提升生物多样性、保护气候和水资源，并助力农业生计。

最后，我们继续支持 AgroPlus 计划（请参见“[支持供应商实现更加可持续的生产](#)”章节），以期实现农业生产与自然资源保护之间的和谐共生。同样，我们的许多供应商和农民也积极为这一目标努力，特别是与可持续发展认证计划相关的活动，因为这些计划对可持续农业实践提出了更高要求。

在我们的供应链中保护自然

为了有效且大规模地应对供应链可持续发展挑战，我们与业务涉及重点自然生态景观的同行建立了合作关系。在《[供应商行为准则](#)》中，我们要求供应商在生产地和（或）当地社区推广植树造林，为自然栖息地的恢复提供支持。我们还在可持续棕榈油采购政策中要求采购地区的次级供应商在可能的情况下促进泥炭地的恢复。

2023 年，我们持续支持并推动软商品论坛的“[以农民为中心的植被保护项目](#)”。该倡议旨在为塞拉多生态区的豆农提供实用的财务解决方案，激励他们在三年内采纳可持续的农业实践。我们致力于保护自然环境，推动可持续生产，同时改善农户生计。例如，农民将通过技术支持和可负担的环保贷款来提高生产率，并更好地遵守当地法规。此外，他们还有机会获得法定保护区的盈余补偿、自

然恢复资金或在现有草场将畜牧业和大豆生产整合的资金。

2023 年，我们共同启动了“[以农民为中心的植被保护项目](#)”，覆盖了 22 家生产商总计 144,365 公顷的土地。为了充分发挥我们的影响力，我们不断探寻能够满足项目要求的生产商和农场，并积极与西巴伊亚地区的农场建立合作关系。值得一提的是，西巴伊亚在马托皮巴地区中，森林退化程度排名第二。而我们所推进的这些项目，正是塞拉多连通项目（[Project Conecta Cerrado](#)）中恢复生态环境举措的一部分。

该项目对我们支持致力于实现温控 1.5°C 的“[农粮行业路线图](#)”至关重要。此路线图致力于在高风险地区采取相应行动，以实现可持续生产系统。我们的共同目标是通过可持续的土地利用方式，将商品生产地转变为森林繁茂区。

在阿根廷，我们与客户和一小群大豆生产者携手合作，共同探讨实施再生农业模式的可能性。同时，我们通过咖啡业务持续支持 monteCCer 咖啡合作社在巴西塞拉多生物群落开展的 [Viveiro de Atitude](#) 保护计划。该计划每年为农户和其他利益相关方提供 60,000 株本地树苗，鼓励他们在咖啡农场内外种植。此外，农户们还能获得有关树木养护的专业支持。通过此计划筹集的资金将全部捐赠给当地的社会支持组织。在我们的棉花业务中，除了积极采购更多的可持续认证棉花包，我们还启动了再生农业实践的研究项目。虽然目前市场需求尚不足以推动研究的快速发展，但我们对此仍充满信心。

此外，我们继续支持塞拉多水域联盟（[Cerrado Waters Consortium](#)）的愿景和使命，积极推动集体行动，共同保护珍贵的塞拉多生物群落。我们与 Rabo 基金会紧密合作，为联合会提供资金支持，助力恢复生态环境并推动气候智慧型农业的发展。这些资金被用于购买本地树种和树苗，以及改善土壤的物理和化学特质的产品，用于提升咖啡树的抗逆性。

促进农业价值链中负责 任的土地利用



作为行业一分子，我们肩负着共同的责任——制止毁林行为、高效利用土地以促进全球粮食安全、进而防止气候变化并保护生物多样性。因此，防止供应链中的毁林和植被破坏问题，既是我们的可持续采购策略的核心，也是我们“范围3”减排举措的重要环节。我们基于对风险的详尽分析，努力提升供应链的可追溯性，重点关注高风险商品和地区，特别是南美洲的大豆和东南亚的棕榈油。我们从供应商处收集可追溯性信息，分析其所在地的环境和社会风险。借助这些信息，结合卫星监测和行业报告等工具，我们能够在关键领域与供应商开展有针对性的合作。

此外，我们利用产品认证计划和公司的《负责任农业标准》来确保农产品的生产和加工更加负责任、可持续。在我们工作的各个环节，我们始终坚持支持农民、改善社区生计、创造就业机会和支持可持续生产的原则。

了解毁林和植被破坏

毁林指的是将森林转变为其他类型的土地用途，包括农业用地。植被破坏是指将如塞拉多地区的热带稀树草原或东南亚的泥炭地这类重要的自然碳捕获生态系统，更改为其他用途。综合来说，根据政府间气候变化专门委员会（IPCC）的分类，土地利用方式分为六大类，分别是：森林、草地、耕地、湿地、人类居住区域及其他类型的土地（例如沙漠等）。

2015年，天然林和其他自然生态系统大约覆盖全球16%的陆地面积，约12%的陆地面积被用于耕作。随着对粮食的需求和消费不断增长，农作物的种植面积也随之持续扩张。

我们致力于消除所有与自然生态系统植被破坏相关的负面影响，包括毁林、清理土地、开发泥炭地、土地严重退化，和/或任何会导致自然生态系统发生重大变化的行为。保护自然生态系统和栖息地不仅有助于遏制气候变化的进一步加剧，还能保护生物多样性和自然资源。这是我们持续进行农作物生产、确保粮食安全的核心能力，同时，也体现了我们对原住民和当地社区土地的尊重。

首单

从巴西向中国进口“零毁林和零植被破坏”大豆的协议的达成



我们已将亚马逊、塞拉多和大查科平原确定为我们的关键业务区。亚马逊雨林的毁林行为，尽管在 2023 年略有减少，但依然没有停止。在巴西，虽有法律规定农民必须保护其在亚马逊各州 80% 的土地，但执行这一法律条款的难度极大。虽然农村环境登记项目已对农村财产进行了测绘和登记，提升了农村财产的透明度，但这方面的工作仍有待加强，特别是要考虑到亚马逊河流域约 272 万平方英里的广阔面积。

塞拉多热带稀树草原同样广阔，面积达 200 万平方公里。这里是草地与林地交错，生物多样性极为丰富，拥有超过 10,000 种植物和 1,200 多种动物，是全球生物最多样的热带稀树草原之一。它不仅是一个重要的天然水系，而且在自然状态下还起着重要的气候调节作用。同时，该地区也是巴西最主要的大豆、玉米和牛肉产区。2023 年，约 7,800 平方公里的植被遭到破坏，被改为农业用地，较上一年大幅增加 43%。导致植被破坏面积扩大的一个原因是，当地《森林法》对塞拉多地区法定保护区的规定与亚马逊地区有所不同。而巴西四个主要大豆生产州集中的马托皮巴地区，其 90% 的面积都位于塞拉多，总计超过 7,300 万公顷。

随着周边国家对大豆和牛肉的需求不断增长，大查科森林的毁林问题日益严重，给供应链带来了巨大风险。大查科森林是南美洲的第二大森林，三分之二的面积位于阿根廷，其余部分则分布在巴拉圭、玻利维亚和巴西。该地区拥有独特的植被和野生动物，当前记录在册的有 3400 种植物和 500 种鸟类。然而，阿根廷的大查科平原，约 25% 的土地在过去 20 年间被转化为农业用地。更为令人担忧的是，目前，该地区每月仍有超过 344 平方公里的土地遭植被破坏。

在东南亚地区，尤其是印度尼西亚和越南这两个主要的棕榈油和咖啡生产国，目前仍存在一些令人担忧的行为，包括对高碳储量森林的砍伐、对高保护价值区域的改造，以及在泥炭地上建立种植园。

遵守零毁林规定

2024 年 12 月 30 日起，《欧盟零毁林条例》将开始适用于我们在欧盟的子公司，并对我们的非欧盟子公司产生深远影响。根据该条例，我们必须提供明确的证据，证明所有进入欧盟的产品均产自“零毁林和零植被破坏”的地区。该法规不仅将提升欧盟产品供应链的尽职调查标准，还将为全球农业价值链树立新的典范。

为确保我们的合规性，我们成立了一个跨部门的全球指导委员会，并积极采取措施，进一步调整我们的系统和流程，以符合该委员会的要求。

我们如何管理供应链中的毁林行为

我们的《供应商行为准则》明确要求供应商必须采取必要的环保措施，以防止毁林，保护自然栖息地和关键生态区免遭植被破坏，从而避免生物多样性的丧失。在商品的价值链框架内，我们要求供应商提供详实证据，以展现其产品从种植园到我们的生产基地的完整过程。

我们基于深入的风险分析，对那些土地利用变化风险较高的地区和商品给予了特别关注。若想深入了解我们的商品详情，请参见[“从农场到餐桌：我们的商品范围”](#)章节；关于我们商品所产生的“范围 3”排放，请参见[“减少供应链上下游的碳排放”](#)章节；若想了解我们如何携手应对这些挑战，请参见[“以负责任的合作方式为世界提供食物”](#)章节。

我们采用特定的认证方案，以确保产品满足市场对经验证的零毁林商品的需求（请参见[“以高标准打造高品质产品”](#)章节）。在 2023 年 11 月和 2024 年 1 月，我们与中国客户蒙牛集团和中国圣牧分别达成了两项零毁林大豆订单，预计向这两家公司交付 5 万吨和 1.2 万吨大豆。首笔交易价值超过 3000 万美元，是中国首个明确“零毁林和零植被破坏”条款的大豆订单。该协议在世界经济论坛绿色价值链工作组的促成下达成，该工作组集合了多家企业力量，共同应对大宗商品供应链中的毁林问题。

上述协议将遵循我们的《负责任农业标准》，助力我们在响应市场需求的同时，为遏制森林砍伐做出更大贡献。在我们的供应链中，中粮国际起到了联结供求双方的重要作用。因此，我们也正在积极寻求达成更多此类协议。

提升我们的供应链追溯能力

在持续关注可追溯性相关工作的同时，我们正深入调查潜在的毁林和植被破坏现象。在此过程中，可追溯性是核心要素，能够揭示存在风险的领域。因此，提高可追溯性也成为我们解决毁林和植被破坏问题的关键策略。我们重点关注提升商品及高风险地区的可追溯性，并与供应商紧密合作，追溯商品的确切生产地点。与供应商的协同合作对于推动行业变革和实施有效的“零毁林和零植被破坏”战略具有至关重要的作用。

我们的追溯方法会因商品类型、地理位置及供应链环节的不同而有所不同。我们整合来自国家数据库、卫星图像等公开资源的信息，对供应商进行细致筛选，旨在确认采购量是否与任何直接或间接的土地非法变更活动相关联，以及供应商是否满足我们的标准和对外承诺。这些数据是我们进行社会与环境风险评估的基础，能够帮助我们更深入地了解高风险区域。此外，我们也会利用行业特有的报告框架，如棕榈油领域的“不毁林开荒”、“不开垦泥炭地”、“不剥削劳工”执行报告框架 (NDPE)，来采集供应链的其他信息，从而收集除产品原产地之外的更多信息。

为了提高南美洲大豆（以及在同一土地上间接生产的玉米）的可追溯性标准，我们要求供应商遵守我们的“可持续大豆采购政策”。我们期望供应商能与我们合作，共同提升大豆供应链的可追溯性，在整个供应链中消除毁林行为，同时引导大豆生产向不破坏其他自然生态系统的生产方式转型。这样做的目的是保护亚马逊、塞拉多和大查科平原等重要生物群落和景观，这些地区具有丰富的生物多样性和宝贵的生态价值。

在巴西，国家农村环境登记系统会为每一个农场提供身份标识。因此，我们可以利用农场的地理位置信息和生产商的详细资料，来提高产品的可追溯性。根据法律规定，供应商必须在系统中注册其土地，并将每块土地与一个特定的识别码相匹配。我们深入分析了诸多社会和环境数据，如农场的地理界限、近期土地用途的变化（以及这些变化是否涉嫌违法），以及该地区是否被列入任何公开的禁运地区名单。随着市场上新数据库和地理监测信息的不断涌现，我们将进一步扩大可监测信息的范畴。

通过这些识别码，我们还可以分析那些通过卫星图像难以捕捉的信息。例如，我们会将供应商名单与涉及强迫劳动或腐败等问题的公开企业名录进行对比。这种尽职调查流程使我们能够发现潜在的违规行为，并在农场或农户涉嫌违反我们的采购标准时，及时阻止某些交易。

2023 年，我们分析了大约 340 万公顷的大豆农场（比 2022 年增加了 48%，因为收成比 2022 年有所增长），并进行了 200 余项预融资分析。值得一提的是，我们的核心融资体系依然与大豆的可持续性和可追溯性表现紧密相连。我们达成了所有大豆相关指标，涵盖可追溯性以及环境和社会风险评估。

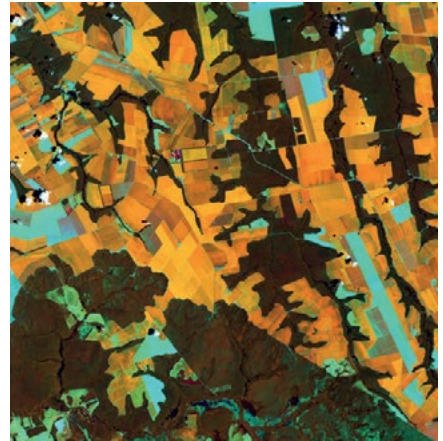
在南美洲的供应基地，我们直接从农户和生产商采购产品，也通过合作社和其他中间商进行间接采购。与直接供应商合作时，实现供应链的可追溯性更为便捷，因为更为贴近产品源头，我们与其建立了直接的商业联系。随着与这些供应商的合作日臻成熟，我们目前的重点是与间接供应商合作，进一步提升对供应链上游小型供应商的透明度。

加大防止毁林的力度

2023 年，我们实现了巴西直接采购大豆的完全可追溯。这是我们向供应链“零毁林和零植被破坏”目标迈出的关键一步。同时，我们也正稳步推进实现 2025 年大豆供应链零毁林和 2030 年拉丁美洲环境敏感地区零植被破坏的宏伟目标。为确保透明度，我们引入了第三方核查机制，这一承诺覆盖了所有从巴西直接采购的大豆。在马托格罗索和马托皮巴地区，我们提高了直接采购大豆的比重，还实现了至农场一级的完全可追溯。此外，我们也在与第三方供应商紧密合作，以提升间接采购大豆的可追溯性。

我们携手其他 12 家主要农业公司，通过“1.5°C 农粮行业路线图”共同承诺，在亚马逊、塞拉多草原和大查科平原，停止直接和间接供应涉及毁林和植被破坏的大豆产品，以保护大约 1.26 亿公顷的森林。同时，我们依据当地相关法律，对非森林生态系统进行保护，这一集体行动有望进一步保护 5500 万公顷的森林，有望减少 840 亿吨二氧化碳当量的排放。

回顾 2023 年，我们严格遵守《亚马逊大豆采购禁令》（针对巴西亚马逊地区的毁林行为）与《帕拉绿色谷物协议》(Pará Green Grain Protocol)，并通过外部审计验证了我们的合规情况。



340 万公顷

经分析的大豆农场面积

100%

可追溯至农场的巴西大豆直接采购

与大豆供应商合作，推广可持续生产方式

我们继续参与由世界可持续发展工商理事会 (WBCSD) 主办的软商品论坛 (SCF)。2023 年 12 月，我们锁定软商品论坛指定的 61 个重点城市，对公司的大豆采购进行了严格的监测，以确保从这些地区采购的大豆不涉及毁林和植被破坏问题。我们对监测信息进行了公开。经核实，2022 年，在我们从 61 个重点城市采购的大豆中（包括直接和间接供应商），不涉及毁林和植被破坏的比例为 77.8% 左右。在 2022 年的间接供应中，我们实现了 100% 的可追溯，所有产品均可追溯到 61 个重点城市的原材料来源地（由外部机构对此进行了审核确认）。此外，我们构建了间接供应商至这些城市农场的追溯链条，并对此进行了信息披露。

在巴西，我们通过参与土地使用监测工作组 (Land Use Monitoring) 的相关行动措施，继续与直接供应商保持紧密联系。为了确保坚决贯彻“零毁林和零植被破坏”标准，我们设计了一个三步走流程，以加强与间接供应商的沟通与合作。当前，我们正积极推动间接供应商了解并认同软商品论坛的“零毁林和零植被破坏”目标。此外，我们采用了与审计机构 Instituto BioSistêmico (IBS) 共同开发的三级成熟度评价体系，以此来评估间接供应商在建立产品追溯和监控系统方面的实力。最后，我们将与间接供应商携手，共同制定行动计划，以期进一步提升追溯与监控水平。

在接受治理、社会和环境风险评估的间接供应商中，获得稳定评分的比例为 69%，评分有所提高的比例为 31%。为了更好地推广供应链治理和可持续发展风险管理的最佳实践，我们特别编写了包括手册和网络研讨会在内的培训材料。2023 年，我们携手非政府组织合作伙伴巴西植物油行业协会 (ABIOVE) 和 IBS，为 25 家间接供应商策划并举办了三次网络研讨会。这些研讨会专注于探讨大豆采购的可追溯性和社会环境标准，同时还深入介绍了供应商和农场评估的相关工具和数据库。此外，我们还分享了关于可追溯性、社会环境标准和操作程序的实用建议。

软商品论坛成功吸引了 21 家间接供应商参与，包括 A、B 或 C 级成熟度供应商（软商品论坛的目标是吸引 20 家供应商参会）。值得一提的是，其中有三家供应商荣获 A 级评价，其可追溯性数据将会接受第三方的严格审核。所有参与评估的间接供应商都积极投身于行动计划的制定过程中。

软商品论坛在与间接供应商合作的过程中，积极响应了全球愈发强烈的呼声：保护原生生态系统，刻不容缓，必须终止因商品生产而导致的毁林与植被破坏。最新的《欧盟零毁林条例》中关于“零毁林和零植被破坏”的规定，以及更多即将落地的法律条文，不仅强调了这一全球共识，更为我们与间接供应商建立高效合作机制提供了坚实的法规保障。

2024 年，软商品论坛计划改进其“零毁林和零植被破坏”报告，并评估其间接供应商参与战略的影响，为未来工作打下坚实的基础。

在阿根廷，我们继续进行大量可持续认证产品的贸易（请参见“[以高标准打造高品质产品](#)”章节），同时我们还继续参与阿根廷 ViSeC 平台（汇聚大豆价值链各环节成员，旨在减少对环境的影响）技术委员会的讨论，协助制定相关协议，以确保所有在 ViSeC 平台交易的大豆都能符合零毁林标准，并满足《欧盟零毁林条例》的监管要求。

鉴于南美洲大豆和玉米生产的紧密联系（尤其是轮作制度），这些工作也将我们的玉米供应链中得到应用。我们还在不断壮大在南美的本地团队，以进一步拓展我们的可追溯性和风险评估工作，提升我们的尽职调查能力和风险可见度。

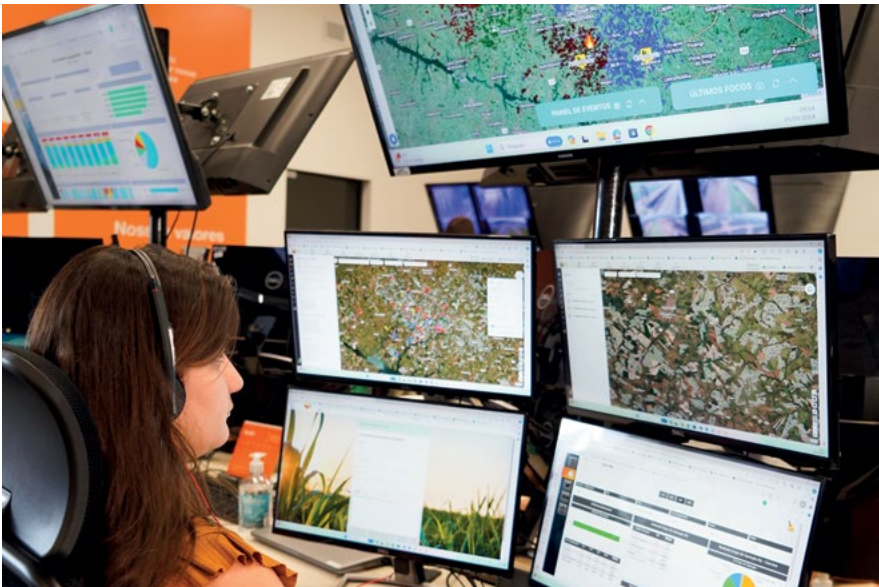
总体而言，巴西和阿根廷的大豆和玉米采购仍然是我们“范围 3”FLAG 排放的主要来源（主要由农业生产相关排放导致）。更多信息请参见“[减少供应链上下游的碳排放](#)”章节。

提高棕榈油供应商的可持续表现

在棕榈油行业，毁林和泥炭地开发仍然是该行业面临的重要环境问题。过去十年来，这一现象的速度有所放缓，显示出 NDPE（“不毁林开荒”、“不开垦泥炭地”、“不剥削劳工”）政策以及政府和非政府组织的努力正在取得成效（例如，RSPO、ISPO 和 MSPQ 认证计划）。

另请参见“[从农场到餐桌：我们的商品范围](#)”章节，全面了解我们在棕榈油价值链中的作用。由于我们不经营任何油棕种植园，因此对其供应链的直接影响有限。

在我们的可持续棕榈油采购政策中，我们要求主要供应商遵守与土地使用变化相关的规定，包括不改变高保护价值地区和高碳储量森林以及保护区，并禁止在整地、重新种植或其他开发过程中使用火。此外，我们还禁止在泥炭地上进行任何开发，并要求泥炭地上的现有种植园遵循可持续棕榈油圆桌倡议组织 (RSPO) 的最佳实践。在适当的情况下，应考虑并尝试进行泥炭地恢复。



供应商必须努力提升供应链的透明度，确保能提供棕榈油及其衍生物从生产源头到我们生产基地的完整可追溯性信息，至少要能追溯到具体的生产工厂。同时，供应商还需提供在这方面的积极建议，以实现到种植园层面的可追溯性，特别是在环境和社会风险较高的地区。我们将持续监控这些已知风险地区的社会和环境状况，并以此为出发点，协助高风险供应商改进其运营方式。

2023年，我们的全球工厂层面的可追溯率达到了81.6%，高于2022年的74.5%。这一指标将在2024年接受外部认证。这一增长得益于我们加强了与印度国内供应商的合作，并减少了小型供应商的采购量。我们还在网站上公布了年度工厂名单，并开始整合每批可追溯货物的种植园级的可追溯性信息，并计划在2024年进一步加强这一工作。然而，我们仍然将工厂层面的可追溯率视为提升棕榈油供应链透明度的基础。

实施行业标准并报告 NDPE 进展

为了贯彻部门标准并准确汇报 NDPE 的实施进展，我们正携手业界，共同采用统一且通用的方法来监控和汇报供应链在可持续性方面的最新进展。在棕榈油合作小组的共同努力下，我们协助构建了 [NDPE 执行报告框架 \(IRF\)](#)，这一框架将作为行业的标准报告工具，以助力企业完善其绩效监测方式，寻找改进空间。通过密切关注供应链中各工厂的进展情况，我们为供应商提供了提升绩效的支持。

2023年，我们首次在公司网站上公开了2022年度零毁林和无泥炭开发概况。我们公布的信息通过了外部认证。这些信息有助于我们展示公司的“零毁林和零植被破坏”棕榈油比例（2022年占比为41%）。我们将进一步深化与战略供应商的合作，扩大 IRF 框架在我们采购量中的覆盖范围，并推动该工具在整个行业中的广泛应用，使其成为主流报告工具。

为了更有效地管理棕榈油供应链相关风险，我们采用了综合工厂名单，并在合作伙伴 Proforest 的协助下开展两年一次的风险评估工作，确定工作的优先次序。同时，我们通过划分辖区，定期评估供应链中的环境和社会风险（最近一次评估在2022年完成）。此外，我们持续监控供应商表现，以便对上述风险管理措

施形成补充（请参见[“支持供应商实现更可持续的生产”](#)章节）。

虽然东南亚的棕榈油生产往往伴随着较大的毁林和植被破坏风险，但由于我们的棕榈油业务规模相对较小，其相关的温室气体排放量非常低，仅占我们“范围3”FLAG 排放总量的不到0.5%。因此，在我们的“范围3”FLAG 减排目标中，棕榈油并未被纳入考虑范围。

防止咖啡、棉花和甘蔗生产中的毁林行为

由于行业本身存在独特性，各批次间也存在差异性，加之产品通常以包装或袋装，而非散装的形式进行储存或运输，这使得棉花和咖啡等产品的可追溯性大为增强。

在棉花业务领域，我们正致力于加强对巴西供应商社会与环境风险的监控。巴西作为我们的战略采购国之一，同时也是经认证的可持续棉花的重要生产地。我们的可持续发展团队会深入调查潜在风险，以确定是否继续与特定供应商保持合作关系。此外，我们还进行由可持续发展团队主导的内部审计和采摘前分析，以便预测棉花采摘过程中可能出现的问题。由巴西棉花生产者协会 (Brazilian Association of Cotton Producers) 运营的高效可追溯系统也为我们提供了有效支持。

在咖啡业务上，我们正在巴西推行与大豆相似的尽职调查流程。我们借助 Serasa Experian (Cecafe 可追溯性项目的合作伙伴) 平台，对直接供应商（即生产商）进行社会环境分析。我们将遵循与可持续认证咖啡相同的处理程序，对验证合格的咖啡豆进行单独存放。举例来说，供应商农场必须遵守当地的社会与环境法律，并尊重原住民的权益。这有助于提高我们的《欧盟零毁林条例》合规性。

对于我们从巴西其他生产商和农户采购的甘蔗，尽管原产地的毁林风险较低，我们依然通过国家农村环境登记系统提供的数据，对直接供应商进行严格监控。

我们在巴西的甘蔗种植园和南非的农场均实现了零毁林。如需了解我们保护和恢复自然生态工作的更多信息，请参见[“保护自然，促进粮食安全”](#)章节。

提升资源效率，高效管理 水资源、物资与废弃物

为了兑现我们保护自然的承诺，我们持续优化运营流程并提升可持续表现，强化水资源与生产材料的管理，防止浪费并实施有效管控。同时，我们携手供应商共同提升供应链的环保标准。

根据我们的环境政策，我们运用最新的技术、引入最佳的操作系统和生产流程，以确保合规，并改进评估可持续表现与可持续进展的方式。我们致力于降低运营对环境（包括水资源）的负面影响，通过可持续的方式有效利用水资源和农业投入，并与利益相关方协同合作，共同保护淡水资源。尤为重要的是，我们提升了全体员工、承包商及合作伙伴的环保意识。欲了解更多关于我们的资产足迹信息，请参见“我们是中粮国际”章节；欲进一步了解我们在供应链其他环节的影响和足迹，请参见“我们在全球农业价值链中的角色”章节。

此政策与其他程序相互补充，共同确保我们在运营中的各个方面都符合环保标准。这包括危险识别、风险评估与控制措施的制定，以及确保承包商遵守安全准则。作为全球环境、健康和安全管理的一环，我们会对所有工厂进行定期的 EHS 内部审计，寻找改进空间并实施必要的纠正措施。为确保审计的严谨性，我们依据 ISO14001 标准和世界银行的 EHS 指南进行标准的内部审计。同时，我们密切关注立法变化，以进一步确保遵守法律和法规。此外，我们的设施也会按照要求接受外部审计。我们会根据审计结果不断改进设施。

我们通过集中式平台，对我们持有或运营的所有资产的环境绩效进行实时监测，并且每年进行一次外部审计，以保障数据的高质量、统一性和准确性。具体包括工业运营（如压榨设施和精炼厂）、储存设施（如筒仓和仓库）、港口码头以及转运站。我们的全球及地区 EHS 团队负责推进这项工作，并直接向资产管理部全球负责人报告。

在进行重大投资决策时，包括资本支出、企业收购与资产处置，我们都会将环境标准（涉及气候、水资源和生物多样性等）纳入考量。我们持续加大投资，引进能提升运营效率的技术，具体的实例将在后续章节和“减少我们的直接碳足迹”中详细阐述。与去年同期相比，我们在主要工业基地投入于环境和能源项目的资本支出预算总额增长 55%。





在我们业务运营中管理水资源

全球近 70% 的淡水被用于农业生产，然而，随着水资源日益紧缺，如何精确且高效地利用水资源显得至关重要，因为全球主要作物（72%）均依赖雨水灌溉。根据世界资源研究所（WRI）的数据，到 2040 年，受季节性变化影响的雨水灌溉耕地比例可能会增加到当前的四倍，这使得水资源的合理利用更加迫切。

我们致力于以负责任的方式全面管理水资源及相关风险，这涵盖了取水（包括地表水、地下水、雨水和市政用水）、水污染防治以及废水处理的最佳实践的推广。为了更有效地管理水资源，我们深入了解企业所面临的与水相关的各种风

险，并积极应用最新技术和最佳实践来优化淡水使用，推动废水的回收再利用，并实施有效的废水管理策略。

在耗水量巨大的甘蔗种植园和糖厂，我们采取了一系列措施来降低农业生产对水资源的压力。例如，我们遵循“生物自然资源可持续管理”标准操作程序，对制糖业务影响范围内的淡水资源质量进行严格监控，定期分析河流和小溪的物理、化学以及微生物参数。同时，在这些地区，我们也实施了一系列保护生物多样性和土壤健康的措施，这些措施对提升水资源管理效率也起到了积极的作用。请参见“保护自然，促进生物多样性和可持续农业发展”章节。

探索和管理水资源风险管控方法

我们将综合考虑 2020 年的水风险评估结果以及气候风险评估中所识别出的与水相关的风险因素，以指导我们在整个工业运营和供应链中合理安排水管理工作的优先级。

总的来说，我们所有的资产中，只有印度坎德拉精炼厂所处的地区存在显著的整体风险。这些风险主要来自环境因素，以及监管和声誉方面。值得注意的是，该精炼厂的水资源使用量虽小，仅占公司总用水量的 1%，但在水资源利用效率上却保持领先，是业界的佼佼者。此外，我们还在这方面进行了更多投资布局，包括一处在建的零液体排放厂。

我们仅有两处资产处于中高级别综合风险区域（位于巴西的两家糖厂）。针对这些地区，我们正通过技术投资来提升水资源利用效率，并积极参与多方水资源管理平台，共同维护水资源的可持续性。其余的资产则分布于整体低至中等风险级别的区域，这些地区面临的物理、法规及声誉风险各不相同。

在巴西甘蔗种植园周边地区，我们持续参与河流流域委员会的讨论，确保公平合理且负责任地共享并使用当地水资源。请参见“制定气候战略”章节，进一步了解我们的供应链中与水资源有关的风险。

提高用水效率

我们力求不断提高用水效率。2023年，我们的总取水量下降11%，从13,234,708立方米至11,840,374立方米。制糖业务仍然是我们所有运营业务中水足迹最大的业务，占我们全球取水量的72%。2023年，我们四家糖厂和甘蔗种植园的总取水量减少了12%，与2022年相比有所降低。这主要是由于2022年的耗水量高于往年，原因是甘蔗收获季节持续时间增长，导致灌溉需求增加，以及我们的一台酒糟浓缩机用水量增加。为了应对这一问题，我们新引入了三台酒糟浓缩机和在糖厂厂区新建的污水处理站。利用酒糟浓缩机，我们可以同时从酒糟这一甘蔗加工的副产品中提取和再利用水，减少用水量，并更好地利用甘蔗渣中的营养物质。这也减少了运输大量未浓缩酒糟以满足田间灌溉的需要，进一步降低了运输过程中的温室气体排放。通过我们的污水处理厂，我们可以重复利用处理过的水，同时，处理过程中产生的污泥滤饼也可用于制备堆肥，实现养分的再利用。请参见“保护自然，促进生物多样性和可持续农业发展”章节。

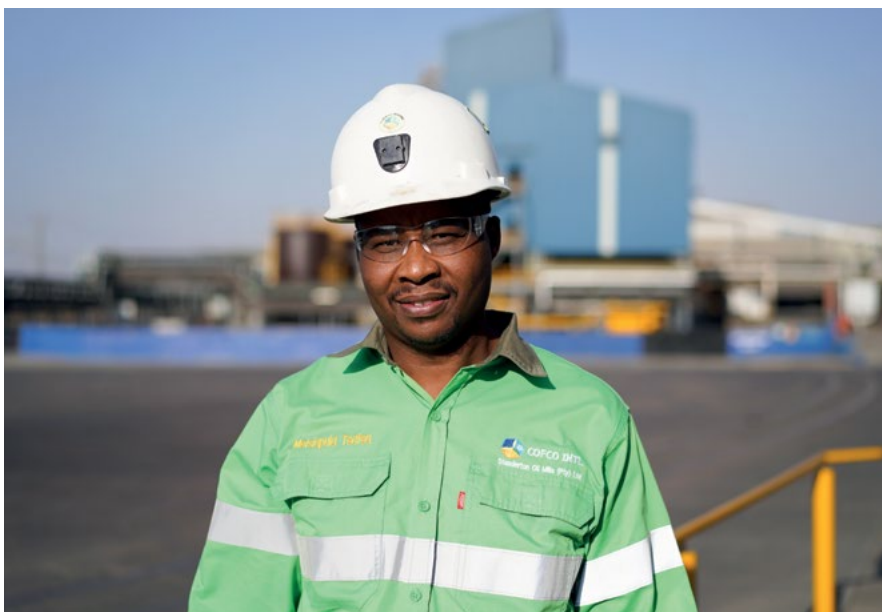
用水量减少11%的部分原因在于谷物和油籽加工设施的用水量有所降低。这

主要是由于阿根廷圣马丁工业园区生产用水的大幅减少。2023年，阿根廷遭遇了史上最严重的旱灾之一，导致农作物减产，相关资产运营受到影响，对能源和废弃物等其他环境指标也造成了影响。目前，我们的工业用水仍有59%来自地表水体。

2023年，我们提前实现了到2025年将工业用水强度比2019年降低10%的目标，实际降幅达16%，其中一半的工业资产超额完成了我们的目标。与去年相比，工业设施的用水强度降低了22%，从每吨产量0.631立方米降至0.491立方米，这一数字已低于2019年0.583的基准值（目标值为0.525）。特别需要一提的是，坎德拉精炼厂虽然面临极高的用水压力，但却是用水强度最低的工业设施。

在阿根廷的萨佛卡达（Saforcada）大豆压榨厂，我们的业务同样受到了干旱的影响，不过该基地的用水量仍与2022年持平，这导致用水强度有所增加。另外，我们在龙多诺波利斯和斯坦德顿的大豆压榨厂也创造了新的榨油纪录，业务规模的扩大使得这些资产的用水效率得到了提升。

水效率	2019	2020	2021	2022	2023
水强度 (立方米 / 加工吨数)	0.583	0.591	0.559	0.631	0.491
淡水取水量 (立方米)	12,832,443	14,373,108	11,439,861	13,234,708	11,840,374



负责任的废水处理和处置

我们严格遵守所有国家法规，并依据我们的环境政策，最大程度地减轻废水和排放物对我们运营可能产生的负面影响。我们的工业运营主要依赖现场废水处理技术，该技术融合了物理、化学和生物处理工艺。若条件不允许进行现场处理，我们的做法是，将废水运至专业的场外设施进行处理。

目前，我们将大部分废水（80%）用于农田灌溉和施肥灌溉，确保水资源能够安全地回归自然水域。由于甘蔗加工量的提升，这一利用率相比 2022 年的 78% 略有增长。我们还成功将每吨产量的排水量降低至 2021 年的水平。通常而言，这一排水量指标与取水量密切相关。

提高用水效率，优化水资源利用

除了巴西梅里迪亚诺糖厂现有的废水处理厂，我们还在巴西卡坦杜瓦和塞巴斯蒂亚诺波利斯新建了废水处理厂。这些废水处理厂回收利用经处理的水资源，可以降低取水量。这些装置在酒糟浓缩机的配合下，能够显著提高糖厂的用水效率。

在南非斯坦德顿，我们深入研究了工厂的用水量 and 废弃物预防措施。同时，在印度坎德拉精炼厂，我们即将完成一座零液体排放厂的建设，用于废水回收处理，预计 2024 年 3 月即可投入运营。借助这一技术，我们将能够回收并再利用水资源并用于冷却塔。

在巴西的谷物和油籽业务方面，我们在桑托斯港口码头采用了空调系统排水回收技术。此外，我们还为这些资产制定了具体的短期用水强度指标。

在阿根廷巴拉那河的圣马丁和提布斯港口码头，我们每年都会进行泄漏应急演练，以提升应对此类污染事件的能力。在圣马丁，我们投资了水处理厂的自动化设备，并增设了相关装置，提高处理效率，同时改善地表水的使用及降低电力消耗。在萨佛卡达和圣马丁，我们还加强了废水曝气池的密封性能，以预防和降低不必要的地下渗漏风险。

在阿根廷提布斯工业园区，我们修复了防渗坝，并为液体产品储罐区加设了二级防渗设施。这不仅能有效防止渗漏，还能在处理雨水前对其更好地控制及利用。此外，我们回收了污水处理厂的处理水，并将其重新用于工厂的清洁用水系统。我们还对生物柴油废水处理厂进行了自动化升级，旨在更精确地管理废水，并优化处理过程中的材料消耗。

在罗马尼亚康斯坦察，我们为员工和承包商举办了用水效率培训；在巴拉圭，为了增强员工的可持续用水意识，减少对塑料瓶的采购需求，我们为公司各资产旗下的各业务部门均安装了饮水机。

我们供应链中的水资源管理

我们通过流域委员会等平台以及塞拉多水域联盟（Cerrado Waters Consortium）等区域性联盟，同利益相关方展开合作，并向社区投资，以改善缺水地区的水资源获取情况。

通过《供应商行为准则》，我们要求供应商降低取水量、防止污染，并减少对社区和生态系统的负面影响。在水资源紧张地区，我们特别强调采取资源效率措施，确保高效用水。

我们努力应对气候变化带来的风险，包括水资源和粮食系统的安全隐患，并采取环保措施降低潜在影响。

此外，我们推行《负责任农业标准》，要求符合标准的产品必须遵循水资源管理规范，降低农业投入对淡水资源的影响，并采取预防措施以减少在水体附近使用杀虫剂的危害。这些要求同样适用于我们的 CROP 计划生产的咖啡和其他经过可持续发展认证的产品。

我们于 2021 年加入塞拉多水域联盟，后者是一个协作平台，旨在通过企业、政府组织和民间社会多方力量，共同推动塞拉多生态区流域的环保工作。2023 年，我们通过 Rabo 基金会合作，加大了恢复工作的力度。请参见“保护自然，促进粮食安全”章节。

防止浪费并提高材料效率

在农业生产中，负责任的材料管理至关重要，因为它不仅有助于节约资源，还能有效防止环境污染。为了全面管理废弃物，我们制定了严格的废弃物管理政策，致力于实现资源的最大化利用。在选择废弃物处理和处置方案时，我们始终将环境责任放在首位，例如，我们会将副产品重新利用，以在现场产生能源。我们努力避免废弃物的产生。而当废弃物产生时，我们优先考虑废弃物的再利用、再循环、回收（无论是材料回收还是热值回收），最后才会考虑最终处置方式（如焚烧或填埋）。此外，我们也对供应商提出了明确要求，希望他们也能尽力减少、再利用和回收废弃物，并以负责任的态度处理所有废弃物。

废弃物处理情况

2023 年，我们的废弃物总量增至 55,649 吨，相比 2022 年的 49,874 吨增长了 12%。这一增长主要归因于运营活动的增加，部分压榨厂的加工量创造了新的纪录。此外，我们桑托斯港新码头建设工作同样提高了废弃物总量。

约 82% 的废弃物得到了循环利用、再利用、堆肥或回收（2022 年为 62%），创下了我们各生产基地的纪录。这些废弃物中有很大部分与巴西桑托斯港的非危险废弃物拆除有关，其中约 26000 吨被回收利用。我们还对拆除过程中产生的混凝土废料进行了再利用，将其转化为碎石，用于新建筑。总计有超过 13,400 立方米的混凝土废料得到了再利用。总体而言，我们有 22% 的资产实现了零废弃物填埋。

2023 年，受港口建设影响，危险废弃物的总产生量从 1,730 吨增至 1,897 吨，增幅为 10%。其中，拆除旧建筑过程中产生的危险废弃物超过 380 吨。同时，危险废弃物强度也增加了 13%，从每吨生产 0.037 千克增加到 0.042 千克，这在很大程度上也与桑托斯港建设产生的废弃物有关。

在南非斯坦德顿，我们对污水处理厂的污泥进行了清理，并清空了提取厂的废弃物储存容器。此外，由于发电机维护保养的频率增加，危险废弃物的回收和再利用也成为废弃物量增加的原因之一。

非危险废弃物的总产生量从 48,144 吨增长至 53,752 吨，增幅为 12%。与此同时，非危险废弃物的强度也从每吨产量的 1.021 千克提高至 1.176 千克，增长了 15%。由于桑托斯港的拆除项目所产生的非危险废弃物量有所增加，因此非危险废弃物的强度仍然呈现上升趋势。若无这一因素影响，废弃物强度很可能低于 2022 年的水平。



提高材料效率，安全处置废弃物

在桑托斯港，我们实施了零废弃物填埋政策。同时，在罗马尼亚的康斯坦察，我们为起重机操作员提供了如何避免产生废弃物的培训，并回收了大型包装袋。在印度坎德拉精炼厂，为了减少塑料垃圾，我们安装了纸箱封箱机，不再使用聚丙烯胶带。在该地区，我们还继续参与塑料废弃物收集的生产者责任延伸计划。在英国，我们开始将粉尘进行厌氧消化处理，剩余的废弃物则送去堆肥。

在阿根廷（提布斯、圣马丁、萨佛卡达和利马等地），我们启动了零废水排放项目，专门针对有机废弃物管理问题。例如，在确定废弃物的排放环节后，我们相应地设立了再加工点。我们在所有厂区采取统一行动，对无法回收的废弃物实施标准化处理。此外，我们还制定了一份 2024 年行动计划，旨在减少不同运输系统或运营环节中的损失。为了进一步提升效率，我们投资优化了水处理设备，力求降低提布斯地区设备污染、损坏及浪费的风险。在萨佛卡达，我们为运输工人的餐厅和更衣室加装了三台生物消化器，以便更有效地处理有机食物废弃物。

提高员工和当地社区的环境管理水平

过去一年来，为了提高员工、承包商、业务伙伴和当地社区的环保意识，我们不断举办各类环保活动，并为各种环保项目贡献了自己的力量。更多信息，请参见“[打造强大社区](#)”和“[保护自然，促进生物多样性和可持续农业发展](#)”章节。

在巴西谷物与油籽业务中，我们策划并实施了多项活动，诸如第三届谷物与油籽自觉消费周、环境周、世界清洁日、世界水日以及减塑运动等。公司旗下的一家工厂向员工分发可重复使用的塑料杯，将塑料杯的使用量降低了 25%。

我们还在巴西糖业务内推广可重复使用的瓶子和容器，并通过张贴告示和发放传单来强化节水、节能以及安全处理废弃物的理念。此外，我们还在当地一家农场举办了环境周活动，该活动以固体废弃物的产生与管理为核心议题。此举不仅与联合国 2023 年关注的塑料污染主题相契合，更重要的是，我们与糖厂周边社区的利益相关方紧密合作，共同策划并开展了一系列丰富多彩的活动。

在哥伦比亚咖啡业务中，我们也积极采取行动，努力降低漏水率，致力于提升员工节水和废弃物安全处理意识。

废弃物产生量	2019	2020	2021	2022	2023
危险废弃物 (公斤 / 吨加工品)	0.029	0.030	0.027	0.037	0.042
非危险废弃物 (公斤 / 吨加工品)	0.607	0.564	0.715	1.021	1.176



中粮国际气候战略解析



Andrea Olivar

Solidaridad 拉丁美洲
战略和质量总监



Nicholas Daniel

ClimatePartner
国际业务总监

在气候行动领域取得进展，对农业可持续发展来说非常重要。近期，我们与两位专家进行了深入交流。他们分别是 Solidaridad 拉丁美洲的战略与质量总监 Andrea Olivar，以及 ClimatePartner 的国际业务总监 Nicholas Daniel。我们探讨的内容，主要是他们在评估中粮国际的气候战略时的专业见解，以及他们为关键议题所提供的建议。两位专家不仅深入分析了中粮国际在实现其远大目标时所遇到的挑战和机遇，还根据当前的进展情况和未来的发展趋势，给出了非常有价值的建议。

能否简单介绍一下您在该项目中的角色？

Andrea：我们聚焦农产品的可持续发展，并与公司携手制定、打造和实施他们的气候议程。我们为中粮国际的全球气候战略提供了第三方验证，并与 ClimatePartner 建立了合作关系，为其提供碳足迹计算方面的技术支持。

Nicholas：ClimatePartner 助力企业自主承诺气候行动，推动其在实现净零碳排放的道路上不断前行。从计算公司碳足迹到设定减排目标和实施减排措施，我们提供的服务贯穿整个气候战略的制定流程。我们为中粮国际将气候行动融入其长期企业战略提供了有力支持。

为什么中粮国际等农产品公司必须确保其气候战略得到独立专家的验证？

Andrea：全球农业的排放量不容忽视。对于致力于在气候行动上取得实质性进展的公司来说，他们应当确保所制定的气候战略在供应商层面既全面又具备前瞻性，同时还要注重实际可操作性。更为关键的是，这些战略需要在经济层面对企业自身、企业运营以及供应商产生真正的价值。

Nicholas：气候战略的制定是一个错综复杂的过程，在农业领域尤为如此。设定 FLAG 目标需遵循严格的标准，并依赖公司内外的紧密合作。与利益相关方保持定期对话，对于制定有效且切实可行的气候行动方案至关重要。与独立专家携手，不仅能提升这一过程的可信度，还有助于确保企业的合规性。

您是如何为公司气候战略、路线图和温室气体减排目标提供建议的？

Andrea：我们参考了行业内的成功经验和最佳实践，对中粮国际的气候战略进行了全面而深入的审查。具体工作涉及评估基于科学的目标模型、开展详尽的碳足迹计算，以及对从生产到分销整个供应链的细致分析。在审查过程中，我们发现了潜在的排放风险，并为中粮国际提供了实用的减排建议。此外，我们还帮助其进一步优化了气候战略的宣传方式，旨在提高员工对气候变化的认知和参与度。

Nicholas：我们为中粮国际微调整体气候行动战略提供咨询。这包括审查公司碳足迹的计算、分析已识别的风险并提出风险管理措施、分享行业最佳实践范例，以及根据科学目标倡议标准验证所制定的目标路径。评估了各种减排方案的可行性和效果，以帮助中粮国际明确减排工作的优先次序。



您在评估过程中有哪些发现和挑战？以及您是如何应对这些挑战的。

Andrea：在计算如大豆和玉米等特定商品的排放量时，我们采用了相对保守的估算方法。基于此，我们提议在获取更为详尽的原始数据后，对计算方法进行重新调整。

Nicholas：我们发现，提升“范围3”数据的整体质量显得尤为重要。为实现这一目标，我们建议加强与供应商之间的紧密合作，并深入收集针对供应商的相关数据。特别是与 FLAG 相关的“范围3”数据，这已成为众多企业当前面临的难题。我们向中粮国际推荐专业的数据库，并展开合作，以获取高质量的排放系数数据。此外，我们还建议中粮国际运用多种情景模式，使其能够更为精准地预测与公司相关的气候风险。

对于中粮国际所提出的供应链气候减排活动，您的分析意见是什么？

Nicholas：我们采用了一种四步走的方法来分析和验证中粮国际的减排举措和策略。我们首先深入分析了中粮国际的全球碳足迹，在海运、大豆和玉米等采购的商品和服务方面找出具有显著减排潜力的关键环节。同时，我们也特别关注那些采纳率高且行之有效的优先减排行动，并探讨如何更有效地实施这些举措。通过综合审视中粮国际的反馈、行业洞察以及科学研究，我们精心筛选并推荐了七项减排措施。

总体而言，您对中国粮国际的气候战略有何看法？其与业内其他公司的气候战略有何不同？它将如何帮助公司实现碳减排目标？

Andrea：我们认为，中粮国际的战略包含了农粮企业气候战略的关键组成部分。我们尤其欣慰的是，中粮国际致力于使其战略符合国际公认的基准和方法，例如制定基于科学的碳减排目标。中粮国际已做好充分准备，通过对特定供应链的投资来实现其气候议程，同时以透明的方式向内部和外部利益相关方报告进展情况。

Nicholas：中粮国际在农业行业中属于首批以科学碳目标为基石，构建气候战略并积极采取减排措施的企业之一。这一行动不仅展现了公司对气候问题的深刻认识和积极应对的决心，也向整个价值链传递了强烈的环保信号，激励其他市场参与者加入到这一行动中。

中粮国际在战略执行筹备期间该考虑什么？

Andrea：在计算商品供应链的碳足迹时，若选择更为精确的排放系数，则有望在下一期报告中展示更为乐观的减排成果。因为与基准相比，采用更精确的系数可能会显著减少所报告的排放量。在向外部利益相关方展示这些结果时，公司要做到公开透明。

Nicholas：重要的是要考虑到，由于可行性和成本等参数的不同，某些措施在不同国家可能会产生不同的影响。此外，有些措施取决于第三方，而中粮国际对第三方的直接影响较小，这可能会对目标减排潜力产生影响。

展望未来，您认为有哪些特殊的挑战或机遇？应对之策是什么？

Andrea：未来的一个主要挑战是如何让高级利益相关方承诺在未来几年坚持实施这一战略。

Nicholas：收集范围3排放的原始数据仍将是一项挑战，而实施与 FLAG 相关的减排措施，尤其是在整个价值链中的减排措施，也仍将是一项挑战。为克服这些挑战，中粮国际将需要投入更多的资源和资金，加强与利益相关方的沟通，以及深化供应链合作。总体而言，中粮国际所面临的机遇远大于挑战，这将有助于公司降低风险，提升供应商可持续发展表现，改善供应链关系，并有效解决运营和价值链中与气候相关的问题。

“

我们相信，中粮国际的战略已全面覆盖农粮企业在应对气候变化方面的关键要素。”

赋能成长

员工是我们业务的核心。我们希望赋能公司运营和供应链中的每一个人，尊重人权，提升员工和供应商的能力，以提高我们的可持续发展表现，并积极与当地开展社区合作。我们致力于创建一个安全、多元化和具有包容性的工作场所，让每位员工都能成长，以优质、平等的机会吸引和留住人才。



COFCO INTL

我们的管理方法

目录

66	尊重人权
68	多元化、公平和包容
70	优先考虑员工健康、安全和福利
74	吸引和留住人才以及员工发展
76	支持供应商实现更加可持续的生产
78	保护当地社区的权利
80	连接农民与市场，改善生计
81	打造强大社区
84	问答：促进巴西可持续农业发展

联合国可持续发展目标



IFC 绩效标准



赋能员工以实现可持续发展目标是履行我们使命的核心工作，也是我们作为雇主的一项重要责任。我们标识中包含一个绿色中文符号“人”，体现了“以人为本”的企业精神。为了解决涉及我们企业和利益相关方的关键社会问题，我们致力于尊重人权和劳工权利，提高员工、供应商、农民和合作伙伴的能力，并推动可持续生计。通过这种方式，我们正为实现联合国可持续发展目标第3项（“确保健康的生活方式、促进各年龄段人群的福祉”）和第8项（“促进持久、包容和可持续经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作”）做出贡献。

我们尊重员工、供应商和社区的权利，增进员工福祉，并维护一个安全、健康和包容的工作场所，让每个人都能茁壮成长。首先，我们通过基于国际公认标准的各项政策，将尊重人权的承诺融入整个运营和供应链。我们也基于人权尽职调查采取系列行动，并对通过诚信热线和其他渠道提出的任何投诉做出有效回应。我们以支持性手段培养员工，提供平等机会，通过健全的政策、积极向上的企业文化（我们的“阳光文化”）以及在巴西（我们的员工大多在巴西）专设的多元化委员会来促进多元化（欢迎不同的背景、观点和经验）。

我们的首要任务是保证所有员工、现场承包商和供应商的健康和安全。根据我们的《职业健康与安全》(OHS) 政策，我们在各个工作场所都实施了高质量、一致性的管理系统，辅以各种程序、指南和信息技术解决方案。这些系统尊重当地法规和全球准则。所有场所都设有一个专门的安全委员会，其中包括管理层、员工和/或工会的代表。我们还进行了内外部审计，以提高健康与安全绩效。我们深知自己有责任尊重原住民和当地社区，尤其是弱势社区的权利，包括传统的土地权利和负责的土地保有权治理。通过我们的《负责任土地收购和租赁政策》，我们在整个业务活动中尊重合

法和传统土地权利，并在开展任何可能影响其权利的活动之前进行有意义的持续磋商。

职业技能培训是赋能员工和供应商的重要组成部分。我们努力吸引并留住认同我们价值观的人才，为他们提供高质量的培训和发展机会，帮助他们在为我们企业做出贡献的同时不断成长。同样，我们还与供应商合作，以提高他们的可持续表现。我们也支持农民能力建设计划。农民在农业价值链中发挥着重要作用，我们帮助他们构建抵御气候变化的能力，并以可持续方式提高生产力。

除此之外，我们还在所在社区促进可持续生计，帮助扩大进入市场的机会和增收机会。我们的社区投资项目侧重于健康、教育和福祉，我们还优先考虑潜在影响力大、持久，并且可衡量的举措。

最后，我们积极发挥优秀企业公民的职能，在所有主要工作地点与当地利益相关方合作，倾听并满足他们的需求，为公司和社区创造共同价值。这包括开展社会对话，以及在收购新资产时进行风险评估。

“**作为一家全球性公司，我们有责任赋能公司员工和价值链相关人员，确保他们以更可持续的方式行事，助力实现我们的愿景。”**

Marcus Seelbach,
中粮国际首席人力资源官

尊重人权

“
为了更好地培养我们的员工，保护处于弱势的供应链参与者，我们注重尊重人权，确保尽最大努力关爱工作人员。”

Julia Sampaio,
中粮国际巴西粮油业务人力资源总监

我们致力于保护公司每个运营人员和供应链相关人员的人权和劳工权利。这一承诺建立在一系列国际公认标准的基础上（如《国际劳工组织公约》和《联合国工商企业与人权指导原则》）。为确保应对潜在风险，我们开展了人权尽职调查，并制定了专门战略，以识别、预防或尽量减少负面影响。任何公司运营人员或供应链相关人员都可以通过我们的全球诚信热线发起投诉（请参见“[负责的治理与合规](#)”章节）。我们承诺迅速有效地处理所有投诉，突出体现了我们的负责任治理与合规。

我们的《人权与劳工政策》阐述了我们基于一系列统一原则开展业务的承诺。此政策涵盖的主题包括公平就业、人权和劳工尽职调查、人力资源、裁员、个人和职业发展以及公开对话。我们的《员工行为准则》规定了员工需遵守的行为规范，倡导公平、有尊严、相互尊重和守法的行为。同样地，我们的供应商也应在自己的供应链中坚持和鼓励高标准，这在我们的《供应商行为准则》以及与特定大宗商品采购政策相关的要求中均有体现。我们的“负责任农业标准”遵守人权方面的最高国际标准，并要求农户尊重其劳动力和当地社区的权利。

2020年，我们与BSR（Business for Social Responsibility）合作开展了首次全球人权影响评估，在此基础上，我们已经实施并进一步改进了我们的管理流程。例如，针对高风险地区的第三方仓储设施，我们执行了人权风险评估流程。此外，我们的员工还接受定期培训，涵盖歧视、骚扰和大宗商品采购政策等主题。

我们在大豆追溯工作中，将人权标准纳入供应商的社会和环境风险评估（请参见“[支持供应商实现更加可持续的生产](#)”章节）。2023年，根据客户可持续采购计划的要求，我们对印度棕榈油精炼厂进行审计，确认其良好的社会合规性。在巴西，我们对所有甘蔗供应商和第三方进行了审计，评估他们为工人提供的工作条件，并通过实地考察确保其工作条件符合相关法规。在与供应商签订的所有合同中，我们都明确要求保护并促进人权及道德行为。

禁止使用童工

在一些采购地区，由于文化、社会或经济原因，童工现象依然存在。据国际劳工组织统计，约有70%的童工来自农业行业。这在西非和拉丁美洲尤为明显，因为当地收获季会雇佣年轻人成为短期工。童工风险较高的大宗商品是棉花和咖啡，因为一些国家的家庭式小农场众多、劳动密集程度高，机械化程度不足。欧洲和瑞士近年来不断完善法规，要求实施适当的人权尽职调查，农粮企业必须采取行动，保护儿童权利。

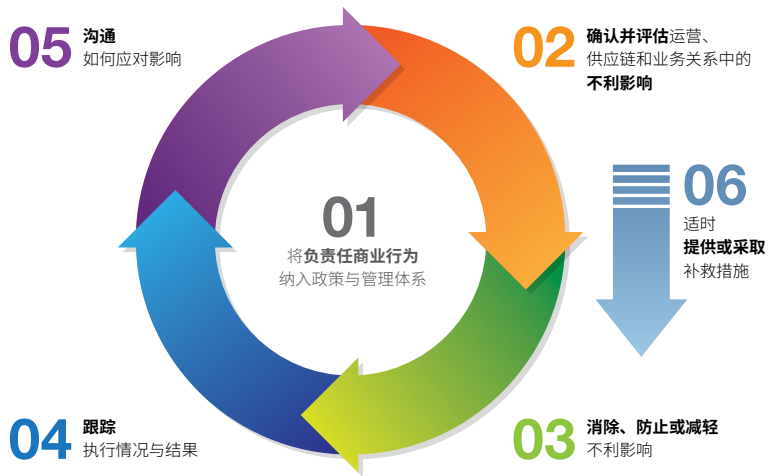
除了上述核心政策，我们也不接受或容忍任何形式的童工、强迫或非自愿劳动，并希望我们的供应商和业务合作伙伴遵守相同原则。我们还要求供应商（及其上游合作伙伴）只雇用符合其所适用法律所规定的工人和合同工，并且不容许雇佣任何形式的童工。

为了降低风险，所采购产品大都通过了负责任采购计划的认证，因为这些认证均含有严格的人权标准（请参见“[以高标准打造高品质产品](#)”章节）。为了进一步防止使用童工，我们正在开展针对性工作，进一步完善咖啡和棉花价值链中的尽职调查，尤其是针对小农户的尽职调查。此外，我们还在投资社区项目，以扩大教育机会（请参见“[打造强大社区](#)”章节）。

集体谈判

中粮国际尊重员工的自由结社权、组织权，以及基于适用法律法规的集体谈判权。大约67%的公司员工签署了集体谈判协议。

我们的人权尽职调查系统



完善我们的人权绩效

2023年，我们上调了人权尽职调查目标，聘请了一家专业咨询公司来把握和应对不断变化的监管趋势，重新评估运营中的人权风险，为领导层提供培训，并建立了一个更强有力的跨职能人权治理结构，改进与高风险相关的大宗商品的尽职调查流程。

根据经济合作发展组织的《负责任企业行为尽职调查指南》，我们自行开发了人权尽职调查系统。

01. 在系统搭建过程中，我们将负责任商业行为纳入政策与管理体系，遵守新法规，开发强有力的治理模式，并提升内部能力。

02-05. 我们开展了一项人权影响评估，由此明确公司运营和供应链的任何不利影响，聚焦重点人权问题，跟踪并报告实施进展。

06. 我们维护着一个集中投诉机制（诚信热线），并切实采取行动，迅速有效地消除任何不利于人权的行為。



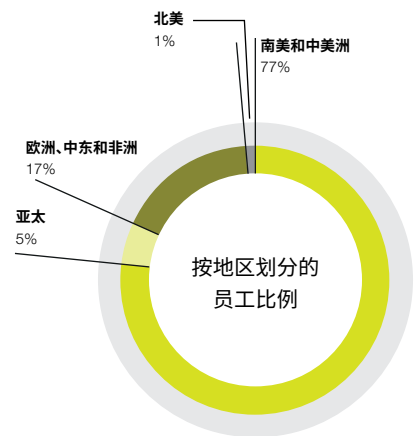
多元化、 公平和包容

我们努力促进工作场所的多元化和包容性，让每个人都能从中受益。根据国际劳工组织的《体面劳动公约》(Decent Work Conventions)，我们的《平等机会政策》(Equal Opportunities Policy)规定以公平和有尊严的方式对待所有员工。我们63%以上的员工都在巴西，我们的多元化委员会在公司领导的支持下，在业务层面采取行动。该委员会负责处理与我们的业务和所在社区最相关的六个多元化问题。

我们的多元化员工队伍包括来自36个国家68个国籍的11,799名员工。约76%的员工属于我们的资产与运营团队。总体而言，女性员工约占员工总数的17.3%。在我们的商务与贸易岗位中，女性比例从2022年的19.2%提高到2023年的22.3%，行政和公司职能团队的女性比例在2023年几乎与男性持平（男性55%，女性45%）。更多信息，请参见我们的“GRI指数表”。



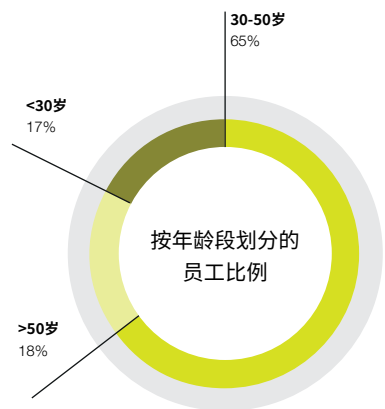
按地区划分的员工比例：



按工作类型划分的员工比例：



按年龄段划分的员工比例：



包容性是本公司的四大价值观之一（请参见“商业道德”），也是公司“阳光文化”的基础，我们力求通过包容性实施创新，为我们企业和利益相关方践行并创造价值。



11,799 名

员工

68 个

国籍

36 个

国家 / 地区

了解我们的多元化、公平和包容政策

我们致力于在我们企业和供应链中促进多元化和包容性。我们的《平等机会政策》包含吸引和招聘员工，以及如何支持员工的个人和职业发展。我们注重员工对公司的潜在贡献、个人优点，并认同多元的价值观。更重要的是，我们要求每个人都支持营造一个具有包容性的环境，杜绝骚扰和歧视，并围绕上述主题展开培训。此外，我们的《人权与劳工政策》《行为准则》和《供应商行为准则》都提到了我们的多元化承诺。

多元化委员会

在巴西，我们的多元化委员会下设多个小组，负责促进对年龄、性别、性向、残疾人、种族、文化和宗教以及跨职能关系的认识，并组织相关活动。2023 年的亮点活动包括庆祝国际妇女节（也是全球公认节日），邀请嘉宾围绕“性别平等与无意识偏见”发表演讲等。委员会正在制定一项新战略，以期在 2024 年进一步提高我们在多元化推广工作方面的成效。

促进全球包容

我们完成了与国际金融公司（IFC）的合作项目，助力提升妇女对大豆生产的贡献。我们发现，通过提供有选择性的培训和能力建设机会，协调粮源团队更有效地接触女性农民，并通过当地网络完善外联工作，我们可以产生最大的影响。

在巴西咖啡业务领域，我们支持维索萨联邦大学召集的一个项目，通过研讨会和各种活动宣传咖啡生产领域的性别平等。在阿根廷，我们举办了一系列旨在推动残疾人融入社会的活动。同时，在巴西，我们的团队为残疾人组织了一场招聘会，并对 3,714 名员工进行了反歧视和反骚扰培训。在哥伦比亚办事处，员工还参加了有关工作场所骚扰的培训，以及有关性别平等和防止歧视的重要性的宣传活动。

在我们采购地所在的社区，我们继续支持南非布勒农民学院（Buhle Farmers Academy），帮助残疾人参与农民培训计划（请参见“[连接农民与市场，改善生计](#)”）。我们还与巴西普雷图河畔圣若泽的一家机构合作，帮助残疾人和弱势群体融入社会。

优先考虑员工健康、 安全和福利

促进职业健康与安全（OHS）是尊重员工人权和劳动权利的重要组成部分。为了给员工、合作伙伴和承包商提供一个安全的工作场所，我们实施了全球统一的《职业健康与安全政策》。在我们的运营中，我们采用高质量的管理系统和一系列综合工具，包括各种程序、指南和创新的信息技术解决方案。这使我们能够遵守相关法律法规、ISO 45001 标准、IFC 绩效标准，以及世界银行集团“环境、健康与安全”（EHS）指南。此外，在管理人员、员工和 / 或工会的协调下，安全委员会定期在每个资产所在地召开会议，审议当地的相关问题。我们持续提供深度培训，开展内外部审计，以提高健康与安全绩效。

《职业健康与安全政策》可以指导我们确保员工的健康与安全，《行为准则》和《人权与劳工政策》则对其进行了补充。在所有公司资产中，我们还采取了各种 EHS 程序和做法。此外，在《供应商行为准则》和特定大宗商品采购政策中，我们还对供应链提出了职业健康与安全要求，涉及员工、供应商、农民、移民工人和季节性劳工。

2023 年，我们在全球层面多次开展企业健康与安全评估。在已确定的改进措施中，我们将努力提高关键输电部件和生产区地板的安全性。我们还对所有资产进行安全检查，以确认改进机会并采取相应的改进措施，很多关键资产的措施已落实到位。

特别是，我们努力确保供应商提供安全饮用水、适当的住宿（如适用）、电力、紧急医疗、必要的个人防护装备，以及充足的卫生设施。此外，我们还在厂区设置消防设备、机器防护措施和向员工提供相关培训。

健康与安全管理

我们拥有一系列强有力的内部程序和工作指南，涵盖了与公司业务相关的所有职业健康与安全主题。除了专设的安全委员会，2023 年，通过集中式 EHS 在线平台，我们的 EHS 地区性团队还处理了 60 多个新增整改案例，以及在上一年度自我评估中发现的案例。

员工在健康与安全管理领域发挥着重要作用。我们鼓励员工通过“关注风险”计划、公司在线系统和“诚信热线”，向我们报告风险隐患（请参见“[负责任的治理与合规](#)”章节）。

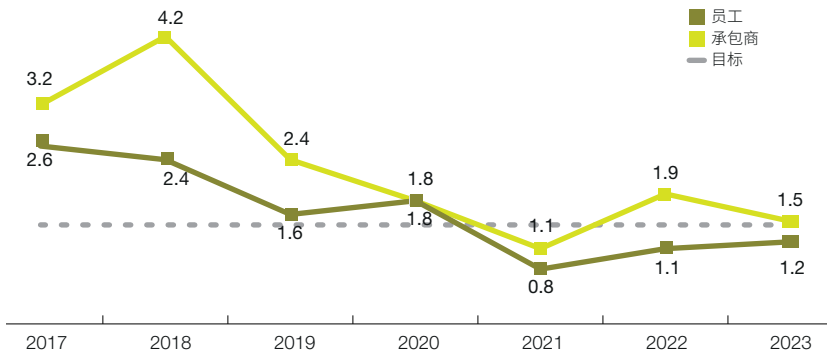
我们的突出表现

我们的地区性团队管理并记录隐患、事故、损伤和疾病等事件。我们也关注各类项目的进展，跟踪风险，并管理承包商、工作许可和可持续发展表现。我们所选定的健康与安全数据每年须经外部核查（请参见“[外部审计师的独立保证声明](#)”章节）。

我们继续瞄准与往年相同的目标，并取得了显著进展，除一项目标外，其余目标均已实现：

目标	进展
员工和承包商零死亡	— 已实现
员工和承包商安全风险指数 ≤ 1.5	— 在员工方面已实现：1.2（2022 年为 1.1） — 在承包商方面已实现：1.5（2022 年为 1.9）
2% 的员工工作时间专门用于 EHS 培训	— 有所改善，但进展缓慢：1.4%（2022 年为 1.3%）
1.5% 的承包商工作时间专门用于 EHS 培训	— 已实现，有明显改善：1.8%（2022 年为 1.4%）

安全风险指数
(每 20 万工时)



工伤误工率
(每 20 万工时)



重要的是，与 2022 年 (27 起) 相比，我们 2023 年的员工误工事故几乎减半 (14 起)，使员工工伤误工率降低了 51%。我们的承包商误工事故数量与 2022 年 (9 起) 相同。2020 年以来，承包商的工伤误工率一直保持稳定，但由于承包商的总工时减少，承包商的工伤误工率同比增长了 17%。

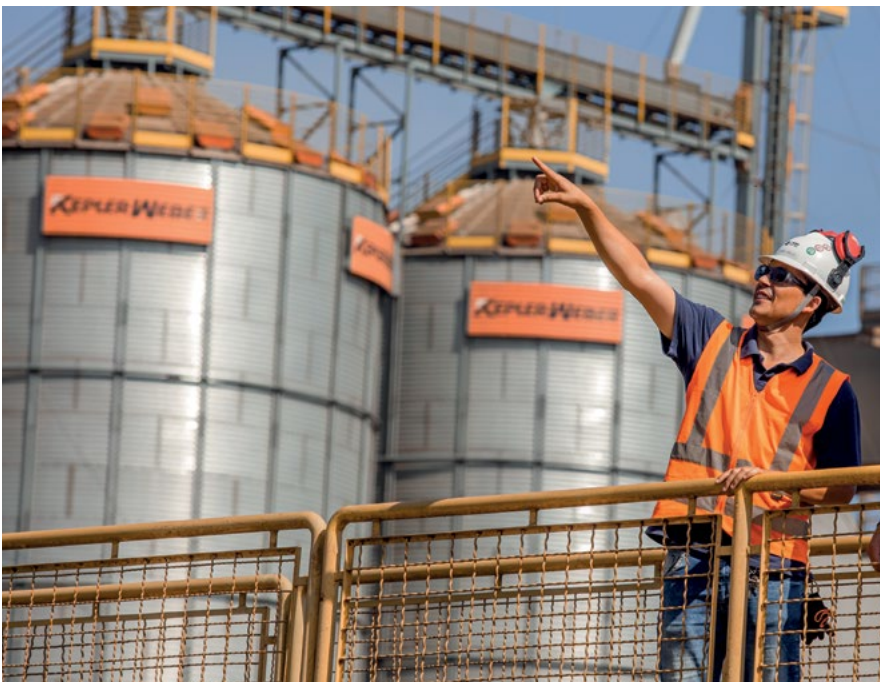
用于 EHS 培训的员工工时比例上升了 0.1 个百分点，承包商工时比例上升 0.4 个百分点。总体而言，用于 EHS 培训的员工平均工时从 27.9 小时增至 31.3 小时。尽管如此，我们还打算进一步培训员工，以实现相关目标。

我们还实现了员工和承包商的“安全风险指数”目标 (≤ 1.5)，尽管员工安全风险指数有所上升 (+15%)，承包商指数仍大幅下降了 22%。此外，与 2022 年相比，公司生产设施中闷烧和火灾案例减少 15%。2023 年，我们 79% 的资产实现了零误工事故。

观察结果:

20 万工时是指 100 名雇员每人每周工作 40 小时、每年工作 50 周的小时数，是计算事故率的标准基数。 $(100 \times 40 \times 50 = 200,000)$ 。

安全风险指数： $(\text{医疗救助频率} \div 7.5) + (\text{总损失时间频率}) + (\text{严重程度率} \div 5)$ 。



51%

员工工伤误工率降幅



职业及工作场所安全措施

作为工作场所安全管理的一部分，我们继续开展定期宣传、基础培训、应急演练和其他活动。2023年，我们为员工提供了专门培训，以降低安全风险，如重型机械操作、高空作业和密闭空间作业。在巴西、罗马尼亚、西班牙、乌克兰、南非、印度和所有南锥体工厂，我们还开展了日常安全对话。

我们采取了更多措施，以提升公司资产的安全性，例如在我们的操作流程中，继续增加救生绳、高空保护、扶手、更好的防火设备以及其他安全设备，以降低安全风险，减少化学产品消耗，避免使用重型设备。我们还努力解决泄漏问题，改善照明，降低噪音，预防火灾，降低高空作业风险。

对于依赖公路运输的公司业务，我们继续努力确保驾驶员的安全，同时坚持禁酒政策，定期进行酒精测试。我们还引入了粉尘收集技术，以降低由此造成的火灾风险，这在桑托斯（巴西）、内科切亚（阿根廷）、康斯坦察（罗马尼亚）等港口码头均有体现。

在巴西粮油业务中，我们继续开展定期安全宣传。例如，我们在桑托斯港提供

危险品培训，举办环境突发事件演练，并优化了消防系统。我们还在龙多诺波利斯压榨厂首次推出“流程安全周”活动，围绕“保持安全高效工作环境”的主题，开展变更管理、区域分类和粉尘控制等行动。工厂领导积极参与，与员工分享知识和经验，举办压力容器、锅炉等方面的互动研讨会。此外，在马托格罗索州，我们还在两个粮油举办了一次“内部事故预防周”活动。

巴西制糖业务覆盖了公司近半数员工。我们在此实施了“安全之旅”（Safety Tour）计划，由工厂管理人员对工作站进行现场检查，以确保符合现行的法规要求，以确保工作场所的安全意识得到普及。此外，工程师、协调员、OHS经理还进行定期安全检查。“安全之旅”涉及184名现场管理人员、733次工作站走访，共为事故预防投入4,570个工时，参与率达到98%。

我们还深化了“为谁而安”（For Whom You Do Security）计划，对75名做出贡献的员工予以表彰，共惠及5,000多名员工。员工家属也通过视频形式参与了活动。同时，我们还表彰了当地优秀员工，走访调查了各单位的资产情况。

我们成立了公司内部的地方委员会，以更好地解决内部事故预防、农村工作风险管理、“上锁挂牌”（LOTO）管理等主题。我们还成立了一个专门委员会，以支持启动危险能源控制的具体程序。作为甘蔗供应商“原产地安全管理计划”的一部分，我们多次举办研讨会，涉及农业工作健康与安全国家监管标准的各项要求。

为了支持我们的“更安全的中粮”（Safer COFCO）计划，我们全年开展宣传活动，所选主题涉及事故概况、环保活动和国家卫生日历等。通过24次此类活动，我们面向5,000多名员工开展了宣传。

我们还举办专门培训课，涉及机械使用中的防火措施和安全倒车操作程序。在巴西咖啡仓库，我们与员工保持日常对话，并为部分员工提供了防御性驾驶培训。

在南非斯坦德顿，我们为所有员工提供防护设备，包括定制型护耳器，还对其进行了急救和基本消防培训。在印度坎德拉精炼厂，我们举行全国安全周（National Safety Week）庆祝活动，为员工和承包商提供了各种培训。

“

我们衷心感谢所有相关人员就流程安全做出的承诺和奉献。我们将继续共同努力，向所有人展示我们工厂的安全性与生产能力，确保流程安全主题融入我们每个员工和合作伙伴的各项活动。”

Alessandro Cunha,

中粮国际巴西龙多诺波利斯压榨厂经理

在南锥体地区，我们在提布斯、圣马丁、萨佛卡达和利马实施了“Good Morning Safety”计划，就安全相关主题开展对话。除了工作场所风险管理培训，我们还就所有南锥体资产举办了“安全与环境周”庆祝活动。作为“安全周”的一项内容，我们还举办了一次“开放日”活动，让员工家属参观工厂。此外，我们还举行了内部团建年度会议，我们的多个团建小组参加了会议。在圣马丁产业园，一些员工参加了面向装载机服务提供商的模拟器培训，这种装载机用于承运谷物和面粉。

亮点

- 在桑托斯 T12A 港口码头，我们创下了 1,000 天无员工误工事故的纪录。
- 在巴西制糖业务领域，涉及人为和机械因素的事故总数减少了 20%。
- 在南锥体地区，2023 年年底，员工通过“关注风险”计划上报 7,626 起隐患，比 2022 年 (6,624 起) 有所改善。

奖励健康与安全绩效

我们为向提高 OHS 绩效做出突出贡献的团队和个人颁奖。例如，我们的塞巴斯蒂亚诺波利斯糖厂获得公司全球团队的认可，赢得了“安全管理创新奖”。在罗马尼亚，我们奖励了为健康与安全做出贡献的月度员工。坎德拉精炼厂因其表现获得了公司内部金奖，巴西粮油资产的几名员工则获得了“EHS 5 星奖”。

促进员工福祉

通过提供全面的健康福利、灵活的工作安排，以及培养包容性和支持性文化，我们努力创造一个支持并优先考虑员工身体、心理和情感健康的工作环境。

在巴西业务领域，我们开展各种健康宣传活动，涉及预防自杀、乳腺癌和前列腺癌筛查（南非和阿根廷也有类似活动）、禁烟，以及桑托斯港的公路流感防治。

我们还实施了一项提高员工生活质量的计划，并在巴西糖厂开展宣传活动，以提高对落基山斑疹热的认识。

此外，我们还开展了营养监测、生活方式质量评估，并开始规范各项医疗保健流程和程序。

在巴西制糖业务领域，我们实施了一项人体工程学计划，理疗师到访工作环境约 480 次，惠及约 5,000 名员工。在巴西和哥伦比亚资产（制糖业务和咖啡仓库）基地，我们还开展了“工间操”（Workplace Gymnastics）活动。

在巴西资产所在地和阿根廷仓库，我们还开展了疫苗接种活动，以预防登革热。在阿根廷的提布斯，我们还分享了有关糖尿病认识和控制的信息和培训。我们在哥伦比亚咖啡仓库举办各种培训活动，每月一个重点主题，涉及健康与职业安全主题。

在欧洲、非洲和亚洲的所有生产基地，我们都提供自动体外除颤器，并就如何在发生危及生命的心律失常时使用除颤器进行了培训。在罗马尼亚、英国等国家，我们为所有员工提供眼科检查和年度体检。作为更广泛培训活动的一部分，我们还提供了急救培训和认证。在南非斯坦德顿，我们举办“世界艾滋病日”宣传活动并提供检测，同时还提高了人们对如何保持健康生活方式的认识。

此外，办事处员工可以利用在线工具，获取为其量身定制的良好生活指南，帮助促进健康的工作与生活平衡。通过我们更广泛的在线学习资源，他们还可以按需获取各种主题的培训内容，包括生产力、福祉和工作场所管理。在一些办事处，除了定期体检，我们还提供工作场所人体工程学和工间操课程，以最大限度降低长期风险。2023 年，我们在一些办事处提供了心肺复苏培训。在葡萄牙的波尔图（我们最大的办事处之一），我们扩建了“福祉实验室”（Wellbeing Laboratory），这是一项方便员工获得医疗服务（包括理疗、心理和营养服务）的举措。

吸引和留住人才以及员工发展

为了吸引和留住认同我们价值观的优秀员工，我们努力提供平等的个人和职业发展机会。通过这种方式，我们致力于提升人力资本（即知识、技能和健康），使人们能够在工作场所和社交场合发挥自己的潜能。

我们的目标是创造一个包容性环境，让所有员工都能不断成长，此外，我们还认可他们的个人价值。我们的《培训与发展政策》为我们的各项工作提供指导，通过学习管理系统，我们的员工可以接受在线培训，并获得公司资助参加先进农业技术的有关培训。此外，“商业管培生计划”和“下一代社区计划”也有助于我们在内部培养人才。在公司之外，我们还努力推广农业技能，在公司社区培养商业人才（请参见“支持供应商实现更加可持续的生产”章节）。

增加培训机会

有效的培训和发展有利于我们的员工、业务和目标。我们的培训与发展政策面向员工和管理人员，提供了一系列清晰可用的学习机会指南。我们为员工提供技术和专业发展机会，使他们能够胜任并安全完成工作，同时达到更高的工作绩效标准。我们还通过学习解决方案等课程形式，让员工更好地了解中粮国际的业务和运营，分享旨在提高未来效率的最佳实践和创新理念。对于办事处员工，开展在线学习（包括通过 LinkedIn Learning 平台）、虚拟教室和教师引导的课堂培训。对于资产基地的员工，开展与技术和 EHS 相关的强制性课堂培训（请参见“优先考虑员工健康、安全和福利”章节）。

2023 年，我们的学习小时数达到 33,973，相比 2022 年的 22,896 学时大幅增长 48%。增长的部分原因是我们加大了工作力度，在巴西粮油业务中开展了更多培训，同时加大了监督力度。我们还注意到，强制性培训学时有所增加，达 7,753，比 2022 年增加了 24%（请参

见“负责任的治理与合规”章节）。办事处员工可以通过 LinkedIn Learning 访问在线学习管理系统，获取各种培训内容。2023 年，我们的员工共观看 119,634 次培训视频。

表彰员工业绩

对于办事处员工，我们通过一个数字平台和与相关部门经理展开对话，定期评估员工的绩效并审查他们的目标；对于资产所在地员工，我们会进行面对面评估，以促使其不断提高专业水平。我们为新员工提供核心政策培训，允许他们访问数字化综合入职系统，使他们更快适应新的日常工作，使其经理能够提供更好的支持。

为了在公司内培养一种积极且具有建设性的学习文化，我们通过定期内部沟通（包括借助学习月报和社交网络），与员工进行交流。

此外，我们的年度“阳光奖”旨在表彰践行公司核心价值观、为公司做出重大贡献的优秀员工、团队和领导者，获奖者由公司执行委员会选出。在法国里昂召开的全球管理会议期间，我们举行了 2023 年度颁奖典礼，有 100 位高层领导出席。我们收到来自 26 个国家的 550 多个提名，为 36 人和 15 个团队颁发了奖项。

培养优秀毕业生

我们努力为有前途的管培生提供卓越的成长和发展机会，让他们参加公司的“商业管培生计划”。该计划提供课堂和实践培训，由公司领导担任导师，并由学员创建粮油和海运贸易专门项目，目的是为企业创造价值。2023 年 9 月，由来自 9 个国家的 11 名管培生组成的第二批学员完成了该计划。学员们提交了他们的结业项目报告，其中便包括一项内陆物流园区审查，为中粮国际确定机遇、风险和挑战。学员们对该课程的总体满意度高达 96%。

48%

员工培训学时增长率

96%

“商业管培生计划”学员满意度

我们还重视吸引、遴选和培训第三批学员，学员人数已增加到 18 人，来自 7 个国家。我们在巴西、南非和瑞士设立了面对面评估中心，并在印度、罗马尼亚、新加坡和英国对候选人进行线上评估。

下一代社区：赋能未来领导者

2022 年，我们启动了“下一代社区”网络，该网络组建了一个全球社区，汇集了一批有领导者潜质的年轻专业人才，目的是营造一种社区归属感，使成员有机会接触经验丰富的领导者，通过协助式线上研讨班进行学习。现有成员 165 名（104 名男性，61 名女性），来自 23 个国家。2023 年，成员在两个学习日中深入了解了大豆的全球流动，以及中粮国际应对社会和环境挑战（包括气候变化）的情况。

中粮国际巴西公司荣获“最佳工作场所”称号

2023/24 年度，我们在巴西再次获得“最佳工作场所”（Great Place to Work）认证，该认证旨在表彰那些创造卓越员工体验的雇主。这一奖项基于员工反馈和独立分析，有助于提高员工的信任度和留任率，也会在市场上吸引更多人才。2022 年首获认证时，我们曾与 GPTW Brazil 合作开展广泛研究，2023 年则采取一个较为简单的评估和咨询流程，对 900 名员工进行抽样调查。这包括一次全面的员工满意度调查，旨在深入了解巴西员工对公司和管理人员的看法、总体满意度和各种担忧。

展望未来，我们将继续培养人才，促进学习和技能，推动我们企业和员工茁壮成长。



支持供应商实现更加可持续的生产

只有通过整个价值链的协作，才能满足全球对农产品日益增长的需求。供应商，尤其是农民，在这方面发挥着举足轻重的作用，但他们也面临着巨大压力，需要满足众多的行业期望。为了强化供应链，帮助确保粮食安全，我们努力与供应商建立长期合作关系，在提高效率的同时，鼓励负责任和可持续的商业行为。更重要的是，我们支持合作伙伴通过田间协作项目建设农民的能力，提供资源、培训和技术，帮助他们以可持续方式提高生产力。通过提供培训，我们在农业领域帮助构建人力资本，应对劳动力短缺的挑战，为我们的业务培养人才。

《供应商行为准则》为我们要求所有供应商承担的社会和环境责任规定了标准，旨在通过我们的供应链促进一致的可持续发展原则。针对特定大宗商品的采购政策强化了这一准则。我们希望供应商坚持和遵守这些准则，并在各自的供应商中分享这些准则。这些要求涵盖的主题包括商业道德与合规、贸易制裁、人权与劳工权利、职业健康与安全、社区与土地权利、环境管理、供应链管理与透明度，以及可持续农业实践。

建立农民合作伙伴关系

我们致力于与农业社区密切合作，提供资金和专业支持，建立互惠互利的长期伙伴关系。这使我们能从农民手中直接购买更多可持续商品，同时扩大他们进入全球市场的机会，帮助他们改善生计。随着中国政府提出“一带一路”倡议，为了完善与中国市场的联系，我们正在通过投资，发展我们在南美、北美、黑海等主要采购地区的业务。通过为农民提供知识、网络和服务支持，我们将为未来的贸易奠定坚实基础，并使各方受益。

支持供应商达到我们的采购要求

我们以基于风险分析的手段与供应商开展合作。对于在供应链中面临重大环境和社会风险的农业商品，包括大豆和棕榈油，我们制定了具体的大宗商品采购政策，以指导我们的直接供应商（及其合作伙伴）实施可持续和负责任的商品生产。

我们还支持供应商独立解决那些我们收到的投诉。如果供应商没有达到我们的要求，我们保留要求其采取纠正措施的权利。

监测供应商表现和供应链风险

一旦远离生产阶段（请参见“从农场到餐桌：我们的商品范围”章节），我们会对供应商的表现和供应链的风险实施监测，已报告我们的商业活动和供应商参与。我们还定期进行环境和社会风险评估，以帮助提升标准。

在巴西，我们结合对直接和间接供应商的溯源数据、先进技术，以及相关环境和人权法规的公开合规性信息，对供应链展开环境和社会尽职调查及风险评估（请参见“促进农业价值链中负责任的土地利用”章节）。在巴西甘蔗业务中，我们还会对工作条件进行检查（请参见“尊重人权”章节）。

对于从东南亚采购的棕榈油，我们会对战略供应商的供应链管理和表现进行评估，以确保所收到的棕榈油是以负责任方式生产，并符合我们的人权和环境要求。我们通过记分卡定期评估和监控供应商的表现，记分卡每两年更新一次，一旦供应基地发生重大变故需要重新评估时，我们也会更新记分卡。2023年，我们对2022年的约95%采购量进行重新分析，并与非营利组织 Proforest 合作，对记分卡适用的标准清单进行了调整。

“

伙伴关系是以可持续方式满足未来粮食需求的基础。在高度复杂的农业供应链中，这意味着与农民直接合作，以支持良好的农业实践，以及与更广泛的利益相关方群体开展合作，以解决系统性问题。”

Alfonso Romero Vedoya,
中粮国际南锥体粮油业务董事总经理

激励可持续农业实践

对于较为接近原产地的大宗商品和地区，我们的目标是与农民直接合作，推广良好的农业实践，并在可能的情况下，帮助他们获得可持续发展认证。我们通过“以高标准打造高品质产品”等计划来实现这一目标。

我们还依托“负责任农业标准”和“咖啡负责任原产地计划”，帮助供应商实现可持续发展，同时促进可核查的农产品的可持续生产，增加市场供应。

促进农民能力建设

我们为包括农民在内的供应商提供培训和能力建设。在农民（包括小农户）占当地经济更大比重的农村社区，我们进行选择性的投资，侧重于提高农民的技术能力和产量，帮助他们更好地进入全球市场。例如，我们与南非的布勒农学院和巴西国家农村培训局（SENAR）开展合作（请参见“[连接农民与市场，改善生计](#)”章节）。

此外，2023年，我们完成了与国际金融公司（IFC）的合作项目，该项目侧重于在大豆生产领域赋能女性，以确认我们可以通过提供选择性培训和能力建设机会来产生最大影响。我们还将与几个发起团队进行协调，更有效地接触女性农民，同时通过当地网络改善外联工作。更多信息请参见“[多元化、公平与包容](#)”章节。

在南非，我们与当地农民建立了长期合作伙伴关系，并与他们共同降低成本，提高谷物和油籽（尤其是玉米、大豆、葵花籽和小麦）的生产效率。这有助于农户种植、收获和出售农作物，同时建设他们抵御反常天气和汇率波动的能力。2023年，我们覆盖的农场面积达到7.16万公顷。

在咖啡业务领域，我们通过“立于良田（On Good Grounds）”项目，在巴西努力推广气候智能型种植。我们将于2024年启动这项计划，由农学家为参与者提供可持续发展技术支持（请参见“[减少供应链上下游的碳排放](#)”章节）。此外，我们通过认证计划，继续为越南和哥伦比亚的咖啡农民提供支持（请参见“[以高标准打造高品质产品](#)”章节）。在印度尼西亚，我们拥有一个专业的农学家研究团队，由其帮助农民提高生产效率。

我们还提供培训，以确保公司的商业和采购团队为供应商提供必要支持，使其遵循采购要求。在巴西，我们就大豆和玉米的可持续发展，为166名新员工提供了相关培训，还针对2023年玉米收获季重新培训了109名员工。

在阿根廷，我们对员工进行了可持续发展认证计划培训，时间约为453小时，主要涉及生物质燃料可持续性自愿认证计划（2BSvs）（100人参加）、美国环保署（EPA）认证计划（36人参加）和负责任大豆协会圆桌会议（RTRS）认证标准（99人参加）。

在印度和新加坡，我们推出了关于负责任采购棕榈油的新的在线学习模块，帮助我们的商业和运营部门在接洽棕榈油供应商时，深入了解环境和社会挑战、行业发展，以及我们负责任采购计划的更多技术细节。

我们的全球采购政策规定了适用于非贸易采购活动的流程和规则，并支持执行《供应商行为准则》中规定的供应商要求，包括与环境、社会和治理相关的要求。2023年，我们加强了采购数据管理的标准化工作，以确保在不同地区使用统一的流程。



改进巴西的可持续大豆生产方式

2022至2023年，在巴西马托皮巴（Matopiba）地区，我们与巴西植物油行业协会（ABIOVE）和国际金融公司（IFC）合作，支持扩大AgroPlus计划，即巴西托坎廷斯州（Tocantins）最大的私营技术援助计划。我们的目标是在50块农村土地（包括大豆农场、法定保留区和保护区）上推广更可持续的生产实践，并进行持续改良，使覆盖面积超过3.9万公顷。

作为该项目的一部分，我们为生产者提供了15次培训，惠及300余人，培训内容包括谷物分类、农业投入、机械安全操作、高空作业和密闭空间作业。在项目开始和结束时，我们还考察了项目用地，以衡量进展情况，并观察到绩效平均提高了12%。这也有助于确保我们的供应商遵守法律规定，为拟与客户合作实施的未来项目奠定基础，尤其是在可持续采购方面。更多信息请参见“[问答：促进巴西可持续农业发展](#)”章节。

保护当地社区的权利



尊重原住民的权利并与社区合作，是以负责任方式开展业务和保留运营许可的关键。确保对土地和自然资源的安全和公平权利，也是促进可持续发展和改善农村社区生计的基础。

《利益相关方参与政策》涵盖了我们与社区利益相关方的合作方式，《负责任土地收购和租赁政策》则规定了如何尊重合法和传统的土地权利，并以负责任方式管理土地保有权。对于巴西的非裔黑人等弱势社区，以及靠近天然水源生活的人们，这一点尤为重要。我们遵循“自由、事先和知情同意”（FPIC）原则，在开展任何可能影响原住民和当地社区权利的活动之前，与他们进行有意义的持续磋商。

总之，我们坚持严格标准，与利益相关方保持建设性对话，对其关切和需求做出回应。在所有新址建设和收购之前，我们还会进行环境与社会影响评估，开展社会对话。这种合作方式能让我们深入了解公司运营对当地社区的影响，对其进行优化，并采取相应的行动。

我们的关键政策承诺：

《利益相关方参与政策》 - 本政策旨在指导我们的管理方法，使我们坚持较高的行为标准，并帮助创造积极影响。它指导我们促进利益相关方公开对话，努力创造共享价值，帮助建设强大社区，包括增强农业弱势群体的能力，并将其纳入农业领域。通过诚信热线，所有利益相关方均可与我们分享所关注的问题。（请参见“负责任的治理与合规”章节）

《负责任土地收购和租赁政策》 - 我们坚持负责任地管理土地保有权，致力于遵守有关土地和自然资源权利的国际人权标准，以及关于土地收购、非自愿重新安置和原住民问题的IFC绩效标准。

《供应商行为准则》 - 我们要求供应商在使用原住民和当地社区的传统土地之前、进行农业开发之前、实施所有可能影响这些利益相关方的权利、土地、资源、领地、生计和食品安全的新开发项目之前，事先征得利益相关方的“自由、事先和知情同意”。此外，还要求供应商处理滥用和/或非法行为。

《可持续大豆采购政策》 - 我们希望供应商尊重人民和当地社区的权利，包括原住民的权利。在巴西，我们要求大豆供应商尊重巴西法律规定的受保护土地，如保护单位和原住民土地。

“

我们赋能员工的工作包括一项重要承诺，即与当地社区合作，听取他们的需求，尊重他们的权利。我们致力于成为负责任的企业公民，公平分享土地和各种资源，为改善农民的生计做出贡献。”

Abdias Machado,
中粮国际拉美可持续发展经理

与当地社区合作

在我们的运营所在地，我们与当地社区的代表保持持续对话，特别是在可能对社会、环境和经济造成重大影响地区（如巴西和阿根廷）。这种对话能为我们的社区投资计划提供信息，突出当地的优先事项，涵盖有可能在无意中影响环境的运营方式。我们还与其他利益相关方保持持续对话，如农民、行业协会、政策制定者、非政府组织和工会（请参见“我们如何与利益相关方互动”章节）。

2023 年，我们取得了以下进展：

目标

进展

目标 1

在对社区影响较大的所有运营活动中保持持续对话。这包括开放沟通渠道、了解社区的优先需求和关切。

在阿根廷，我们在公司所有工业设施所在地采取行动，包括与地方当局、工会、教育机构、商会进行对话，以及与当地学校和医疗服务机构实施企业责任项目。

在巴西，我们继续在 Votuporanga（公司转运站）和 Fernandópolis（靠近我们塞巴斯蒂亚诺波利斯糖厂和梅里迪亚诺糖厂的地区）开展社会对话活动。

目标 2

在建设和收购新基地之前，对其进行环境和社会影响评估。

在建设桑托斯新码头的过程中，我们始终遵守职业健康与安全、环境保护以及废水和固体废弃物管理方面的所有规定。

为了帮助保护当地社区的权利并创造积极影响，我们与桑托斯市签署了一份协议，承诺开展企业社会责任活动。我们还将将在原址基础上翻新一个仓库，并将仓库旧址开发为一个文化休闲空间。



连接农民 与市场， 改善生计

“
为了帮助小农户采用可持续做法，扩大其进入全球市场的机会，我们与客户和供应商合作，以促进能力建设，支持可持续发展计划。”

Daniel Motta,
中粮国际巴西咖啡业务负责采购经理

为了改善生计、促进福祉和扩大经济机会，我们帮助农民建设能力，并将他们与全球市场联系起来。通过社区投资政策，我们专注于有针对性的举措，以创造重大、可衡量和持久的影响。我们优先考虑医疗保健和教育，同时确保任何投资满足当地农村社区的需求，尤其是弱势群体的需求。这些地区的经济通常高度依赖农业，但许多年轻人进城务工。与此同时，尽管小农户为全球粮食安全和地区经济作出了重大贡献，但他们往往缺乏有助于提高生产率和利润的工具和知识。随着对可持续商品的需求不断增加，我们面临着一个真正的机会，即通过采用更好的做法，赋能农民，改善他们的经济前景，同时帮助我们的供应链培养熟练劳动力，为我们业务的未来发展奠基。

赋能小农户：“社会燃料印章”计划

在巴西，通过从参与“社会燃料印章”计划的合作社采购部分生物柴油，将种植大豆的小农户纳入我们的供应链。该计划由巴西农业、畜牧业和供应部组织，旨在鼓励农粮企业从促进公平价格、为小农户提供培训、要求小农户以安全和可持续方式生产油籽的组织手中采购生物柴油和原料。2023年，我们通过该计划从21家合作社采购了21.3万吨大豆，2022年为20.4万吨，惠及约4.5万个小农户，通过提供技术援助和培训服务增加豆农的收入。

2023年，在阿拉戈斯州，中粮国际还首次从有资格参与巴西“国家生物柴油生产和使用计划”（PNPB）的小农合作社手中收购椰子。这些小农户通过“社会燃料印章”计划获取了参与资格。我们在该地区收购了2,000吨椰干。通过额外补贴和技术支持，我们帮助改善了农村社区的生计，支持了当地经济的发展。

投资社区发展

为了支持优质全民教育（“可持续发展目标4”），我们在阿根廷和巴西帮助培训年轻人和女性，重点培养适用于就业市场的技能。在一些学校以及中粮国际的阿根廷和巴西卡琳达（Carlinda）基地附近，我们还种植了果树。在阿根廷，我们购买作为丰收象征的玉米，将资金转给一个致力于在多个地区提高社区购买力的组织。

在南非斯坦德顿，我们向当地社区花园提供种子、土壤、果树和蔬菜。此外，我们与布勒农学院进一步合作，为当地农民提供企业发展援助。特别是，我们还在该地区周边开发一个项目，旨在提升500名非洲女性的能力，使其提高自身技能并找到就业机会，包括提供缝纫机和布料，帮助她们自主创业。

在巴西糖厂附近，我们继续与巴西国家农村教育局（SENAR）合作，支持“未来的年轻农民”（Young Farmer of the Future）项目，为培训15名学生提供直接赞助。该项目为14-17岁年轻人提供培训，帮助他们为今后在农业领域的职业生涯做好准备。参与该项目的人数持续稳步增长，2023年有175人参加，而2022年为148人。作为一个合作项目，我们还为68名当地人提供了培训。

同样，通过在巴西实施“授粉计划”，我们继续为蜂农提供支持，为5,200多个蜂箱进行规划布局，保护蜜蜂授粉区域，建设蜂农的能力，以帮助他们提高生产率和蜂蜜产量。2023年，我们举办了四期讲习班，共有41名蜂农参加。我们还将这一计划推广到巴西的咖啡农场，第一批试点共覆盖70个蜂箱和15公顷土地，借此研究蜂蜜产量与咖啡生产率之间的关系。

打造 强大社区

“
通过与当地利益相关方合作，我们投资于促进福祉、扩大教育机会、鼓励环境保护的项目，努力打造更强大的社区。这项工作也是我们取得商业成功、发展稳固关系、创建未来人才库的基础。”

Luis Marcelo Spadotto
中粮国际巴西运营总监



在我们产生重大社会、环境和经济影响的每个地区，我们都会与当地利益相关方定期接触，努力创造共同价值。《利益相关方参与政策》为我们的工作提供了指导，在建设或收购新基地时，我们会开展社会对话并评估风险，为我们的方法提供依据。

投资我们所在的社区，是我们取得持续成功和保留运营许可的关键，同时也是对利益相关方参与的补充。因此，我们不断努力，与我们工作和生活所在的社区建立并加强建设性关系。特别是，我们努力成为社区的积极支持者，基于我们的核心价值观和可持续发展战略，为当地的经济、社会和环境福祉做出贡献。我们继续发展社区计划，进一步面向优先需求，侧重于旨在促进能力建设、社区福祉和良好环境管理的项目。我们战略性地运用自身技能和各类资源，以更好地服务于各种目标明晰的项目、计划和倡议，从而对社区发展产生积极、可衡量和持久的影响。

我们采用相同的指导原则作为所有项目的最低标准。开发符合社区需求和期望的项目，反映我们的核心价值观和企业目标，以及至少代表我们的某个重点投资领域，均适用于该指导原则。我们通常通过与利益相关方合作来实施项目，并让我们的员工有机会作出贡献。

我们社区投入的重点领域

基于我们在农粮供应链中的独特地位和我们的影响范围，我们的重点领域是：

教育和能力建设 - 这包括努力促进当地的人力资本发展，以改善获得教育、技术培训和就业的机会，以及促进可持续生计。

社区福祉 - 我们采取行动，改善弱势社区成员获得食品、住房、衣物及其他基本产品和服务的机会。我们还支持倡导人权、社会正义和公平性的活动，重点关注儿童、老人、妇女、少数民族群体、移民和暴力受害者等弱势群体。此外，我们致力于改善人们的健康状况，努力提高社区安全标准，包括利用更完善的应对机制和当地基础设施。

环境管理 - 我们的目标是促进对当地社区、生态系统或环境的保护，包括采取减少温室气体排放的行动。

鼓励员工以可持续方式行事

为了支持我们的地区性工作，一个由 163 名可持续发展大使组成的全球网络为我们提供帮助，这些大使分布在 20 个国家的 66 个地区。他们既是可持续发展大使，同时也是我们的雇员。他们有权确认和解决当地的优先事项，在项目的开发和实施中发挥着关键作用。

对气候产生影响

通过“2023 影响季”活动，我们将工作重点放在对公司业务具有特殊战略意义的主题上，即气候变化以及每位员工通过日常工作对碳减排的影响。我们让员工深入了解有关气候行动的商业案例，鼓励他们采取实际行动。我们还与当地社区合作，共同实施可再生能源项目。

巴西可持续发展大使曾与当地一家非营利性可再生能源组织合作，安装太阳能电池板，为学校教室提供清洁能源。在梅里迪亚诺，我们还与三所学校合作，提高人们对家庭堆肥重要性的认识，并鼓励良好的垃圾分类。此外，在卡坦杜瓦，中粮国际每年提供 30 个实习生岗位，并为其慈善合作伙伴提供太阳能电池板。由此节省的 70% 电费有助于将更多投资用于教育和培训。

在巴西各地，公司团队正在帮助当地学校引进本地农林项目，提供果树籽苗，同时还在探索安装有机废物堆肥系统。此外，在阿根廷的学校和巴西 As Valquirias 研究所，我们赞助安装太阳能电池板，帮助减少能源费用。

总体而言，2023 年我们通过社区投资活动帮助了 4.2 万人。在巴西，通过“影响季”活动和 64 个独立项目，公司 30 个地方委员会在各自城市帮助了约 2.7 万人。

2023 年，我们资助了以下项目：



促进教育机会

2023 年，在阿根廷、巴西、巴拉圭、罗马尼亚、俄罗斯、南非等国，我们向资产基地和办事处所在社区的学校捐赠了书籍和技术设备。公司 IT 部门制定了一项政策，对旧 IT 设备的捐赠和再利用做出了规定，我们希望根据这些规定向学校提供设备。

我们还支持对阿根廷、巴拉圭、罗马尼亚等业务区域的学校进行翻修和改造，以提供更好的学习环境。在巴拉圭，我们为大学生提供了奖学金。



明日守护者

在巴西，“明日守护者”计划旨在向小学生讲授环境和社会主题在农业领域的重要性。该计划于 2018 年启动，2018 年，来自 33 所学校的 2232 名学生参与了该项目，而目前来自 40 个城市 75 所学校的 5156 名学生参与了该项目。该计划由专门课程和教育手册提供支持。

2023 年，“明日守护者”计划恰逢五周年，涵盖了气候变化、野火、多元化等新主题。我们还将该计划推广到了阿根廷。2023 年，在布宜诺斯艾利斯、拉潘帕和圣马丁，我们针对五所学校的学生进行了宣传。

随着项目的继续推进，我们发掘了一批极具潜力的儿童，并在考虑为这些学生适当的支持。



赋能弱势群体

通过一些针对学校、教育和人权的社区投资活动，我们大力维护儿童权利并助力扩大获得优质教育的机会，由此消除童工问题的根源。

此外，通过我们的“Open Doors”计划，许多儿童、小学生和大学生参观我们的资产基地，了解粮油行业的重要性，以及公司的市场地位。在阿根廷、巴西、巴拉圭和乌拉圭，我们在多个设施举行儿童节庆祝活动，并与社区组织合作，共同为贫困家庭儿童提供食物和玩具。

2023 年，我们在阿根廷、巴西等国实施多项残疾人融入计划。在南非的斯泰伦博斯，我们通过鹅卵石项目为农业社区的胎儿酒精综合征患儿提供帮助。

为了改善弱势儿童和老人以及受虐待女性的生活质量，我们还向巴拉圭、巴西、罗马尼亚和越南的慈善组织捐赠了建筑材料和家居用品。在巴西，我们继续支持 ABRINQ 基金会履行其促进和维护儿童与青少年权利的使命。

通过“Promising Future”项目，我们为越南同奈的 Little Child Shelter 孤儿院提供支持，保障了 500 多名儿童的安全，促进他们健康成长并接受教育，使他们能够发挥自身潜能，实现自立和就业。这所孤儿院为 132 名 18 岁以下孤儿提供永久住所，同时还为其他儿童提供帮助。

在巴西，我们与 As Valquírias 研究所保持合作，该机构为普雷图河畔圣若泽附近处于社会弱势地位的女童、妇女及其子女提供帮助。此外，我们还捐助“Reading Chest”项目，鼓励 2,000 多名儿童接受早期教育。项目内容涵盖戏剧活动、捐赠藏书和游戏材料。



助力环境管理

在巴拉圭，为了改善社区用水情况，我们赞助一所小学安装了两个饮水点，并帮助另一所学校更换了储水箱，使孩子们能够获得优质饮用水。我们还在巴西举办了世界水日庆祝活动，以期增强人们的节水意识。

为了促进可再生能源的利用，我们为在阿根廷和巴西的相关项目（请参见“对气候产生影响”章节）提供支持。同时，我们继续在巴西通过“授粉计划”（Project Pollinate）帮助养蜂人（请参见“保护自然，促进粮食安全”章节）。我们努力促进生物多样性，鼓励在蔗糖种植园周围的土地养蜂，并在我们的社区推广蜜蜂保护。2023年，我们在圣保罗州12个城市开展研讨会。此外，我们还为甘蔗种植园的农业投入试点人员以及技术和协调团队成员提供了培训。

我们还通过“Kombee”计划向儿童讲述授粉的意义，该计划覆盖六个城市，影响了3400多人。

我们在阿根廷布宜诺斯艾利斯、俄罗斯萨利斯克、乌克兰基辅、罗马尼亚康斯坦察和其他筒仓所在城镇的办公场所内外植树，并在罗马尼亚康斯坦察组织了清洁日活动。我们还在阿根廷继续扩大城市菜园规模。



为社区提供实际支持

我们为乌克兰受军事冲突影响的社区提供支持，帮助修复当地的供水系统。我们还向当地一家医院捐赠了医疗设备，翻新了一处体育场的部分设施，修建了体育运动区，同时还使用优质材料帮助重建住房。此外，我们还在基辅植树，并且也在积极促进艺术发展、向儿童和孤儿捐赠礼物、购买食品包以及为教育机构和养老院提供支持。



满足当地社区的需求

2023年，我们与各大基金会、协会和地方组织（如社区慈善厨房、食品银行和学校食堂）合作，开展了多项活动，为有需要的家庭和儿童募集和捐赠食品、保健品、衣物和玩具。这些行动惠及巴西、阿根廷、乌拉圭、巴拉圭、南非、瑞士和中国等国家的人民。我们向乌拉圭食品银行捐赠小麦、向社区厨房捐赠一吨大豆，还在巴西40个城市开展了衣物捐赠计划。

土耳其地震发生后，我们提供资金支援当地受灾社区，并号召员工参与捐赠。我们帮助瑞士红十字会更好地向灾民提供食物和住所，并加大救援力度。



促进健康和福祉

2023年，我们向巴拉圭非政府组织Aportar por la vida提供了医疗用品，该组织为肿瘤患者提供医疗支持。在罗马尼亚康斯坦察，我们还资助了一个为确诊癌症的儿童提供家庭治疗和护理的组织；在南非斯泰伦博斯，我们为当地的儿童癌症基金会提供支持，该基金会旨在帮助寻求癌症治疗的困难家庭。我们还为美国芝加哥的癌症患者提供资助，同时，在巴西费尔南多波利斯，我们继续为制糖业务运营中心附近的一家当地癌症医院提供电力捐赠。



促进巴西可 持续农业发展



Bernardo Pires

巴西植物油行业协会 (ABIOVE) 可持续发展
总监

为了帮助我们的供应商改善巴西大豆种植户的可持续发展实践，我们正在与巴西植物油行业协会 (ABIOVE) 合作，支持其 AgroPlus 能力建设项目。本节，我们将与 ABIOVE 的可持续发展总监 Bernardo Machado Pires 谈论该计划的起源、目标，以及近期在托坎廷斯州的进展情况，以及中粮国际与 ABIOVE 的合作对农民和环境保护的益处。

您能简要介绍一下 AgroPlus 项目的目的吗？

AgroPlus 是一项农村生产管理项目，旨在提高农村大豆农场的社会、环境和经济表现。该项目为生产者和员工提供培训，帮助掌握和采取最佳农业做法。此外，该项目还关注健康、职业安全、生活质量和人权。AgroPlus 还指导生产者遵守现行法律，特别是《森林法》和健康与安全条例 NR 31，并帮助与周边传统社区发展良好关系。

AgroPlus 项目是如何诞生的？

在认识到为农村生产者提供技术指导和培训的重要性后，我们于 2011 年与 Aprosoja Mato Grosso 共同启动了该项目。我们没有选择推行认证类项目，而是决定建立一项农村生产管理项目，也就是 AgroPlus。该项目最初在米纳斯吉拉斯州、巴伊亚州和戈亚斯州实施，现已成为巴西最大的私人技术援助项目。

您如何与项目合作伙伴以及中粮国际合作？

我们与巴西各地的农业联合会、大学和协会等各方伙伴合作实施 AgroPlus 项目。中粮国际与国际金融公司在托坎廷斯州等地为项目的开展和扩大发挥了重要作用。我们还与 SENAR 托坎廷斯学习中心和州农业联合会建立起技术伙伴关系，以提供进一步支持，帮助农民采用更可持续的做法。

为什么农产品公司必须支持此类倡议？

提高巴西农粮企业的表现非常重要，这在国际环境立法日益严峻的今天尤为如此。AgroPlus 项目为生产者提供实用指导，帮助他们遵守现行的社会环境法规，为农场获得可持续发展认证做好准备，最终在国际上提升巴西农业的正面形象。

为什么要在托坎廷斯州扩大该项目？您的目标是什么？

之所以将业务扩展到托坎廷斯，是因为它在马托皮巴地区具有重要意义，由于该地区农业扩张迅速，社会和环境面临严峻挑战，如森林砍伐率高和缺乏技术援助等。我们希望解决这些问题，提高农村地区的可持续性。迄今为止，我们已在约 60 处农村地区开展活动，帮助改善了中粮国际与当地生产者及其社区的关系，提高了合作忠诚度，改善农户生计，并且强化了公司的经营许可。

您能介绍一下为农民提供的培训吗？

培训内容涉及各个方面，包括采用最优农业做法、确保健康和职业安全、遵守法律、促进良好的社区关系和财务规划。农民能够学习到各类可持续做法，包括进行土壤肥力分析、实施精准农业、开展水质监测、遵守环境法规以及重视人权问题，如保障性别平等、受教育机会和农场家庭的基本必需品。



“AgroPlus 项目是鼓励农民获取可持续发展认证的重要推动力。通过实施可持续做法和遵守社会与环境立法，农民可以更好地达到认证计划的标准。”

项目进展情况如何衡量？您能否介绍一下农场的实地表现考察活动？

我们会衡量各种指标的进展情况，包括农场管理在社会、环境和经济方面的改进情况，以便持续监督和提升农场表现。我们设有监督员团队，每年至少对每个农场进行两次考察。实地考察时会评估法律遵守情况、实施更佳做法以及提供指导和培训。

您能描述一下迄今为止取得的成果吗？

我们已经取得了重大进展，服务范围从 2011 年的 100 个农场扩大到目前 12 个州的 10,000 多个农场，远超最初预期，取得了良好的成果。在托坎廷斯州，我们的服务范围在仅仅一个收获季便扩大了 12%。五年后，这一比例可能会提高到 60%-70% 左右。目前，我们还有很长的路要走，我们决心帮助更多的农民，让他们能够达到 AgroPlus 项目设定的社会和环境标准。

农民及相关社区对 AgroPlus 项目有何反应？项目实施对他们有何益处？

农民及其社区积极响应 AgroPlus 项目，几乎所有农民都对项目参与表示满意。项目为农民提供了宝贵的培训和最佳做法指导，改善了农场管理，提高了生产率。此外，项目对社区关系的关注也有助于促进农民与周边社区的沟通与合作。总体而言，项目改善了农场管理、巩固了可持续发展做法并且增强了农民与社区的联系，这些都将为农民的生计做出积极贡献。

AgroPlus 项目如何帮助农民遵守社会和环境法规？

我们提供切实可行的指导和支持，如培训课程、农场考察和持续援助等。农民能够学习相关法律法规，接受土地使用规划、环境保护、水资源管理和社区关系方面的指导，确保他们符合法律要求，避免受到处罚。


AgroPlus 项目是否提高了农民参与可持续性认证的积极性？

AgroPlus 项目鼓励农民获得可持续性认证。通过实施可持续做法，遵守社会和环境立法，农民可以更好地达到负责任大豆圆桌会议（RTRS）等认证计划的标准。AgroPlus 项目是农民获得认证的基础，目前我们正在努力为各类认证倡议提供进一步支持，帮助提高参与度。

今后将如何在当前基础上继续发展项目？

未来，我们计划继续与现有合作伙伴合作，并可能建立新的合作关系，扩大项目的覆盖范围和影响。我们的工作重点是一进一步巩固可持续发展做法，提高认证计划的参与度，以及应对农业领域新出现的挑战。此外，我们还打算充分利用当前工作中取得的成功和经验开展项目推广，将影响范围扩大到其他地区和作物，如大豆、玉米、咖啡、棉花、小麦、可可和甘蔗等。我们将不断提升和调整 AgroPlus 项目，确保项目取得持续进展，为农民、社区和环境带来积极成果。

倡导价值观



我们的使命是以负责任的方式满足未来所需。我们积极保障全球粮食安全，让人们能够获得有营养、可负担的食物。公司领导层确保公司上下秉持坚定的价值观和商业道德，按照严格、一致的标准和既定的行为准则行事。为了实现可持续发展战略并向利益相关者公开信息，我们对治理和合规事宜提出高标准的要求，同时利用技术并选用最佳做法来提高产品质量、保障产品安全。

目录

88	以负责任的合作方式为世界提供食物
90	商业道德
91	负责任的治理与合规
95	以高标准打造高品质产品
98	问答：打造“零毁林和零植被破坏”的供应链
100	我们对联合国可持续发展目标的贡献
102	我们的气候相关财务信息披露工作组指数

联合国可持续发展目标



国际金融公司绩效标准



我们的管理方法

我们始终恪守公司核心价值观，以符合商业道德的方式开展经营活动。我们公司标志上的蓝色象征着蓝天下的阳光，代表着我们的目标、理想和追求。我们从三个重点领域构建自身发展道路：促进良好道德、有效管理我们的活动和可持续发展进程，以及坚持严格的政策和标准。正因如此，我们能够为实现可持续发展目标第2项（“消除饥饿、实现粮食安全、改善营养状况和促进可持续农业”）、第16项（“倡建和平、包容的社会以促进可持续发展，让所有人都能诉诸司法，在各级建立有效、负责和包容的机构”）和第17项（“加强执行手段、重振可持续发展全球伙伴关系”）做出贡献。

我们与利益相关方、政府、非政府组织和当地社区合作，帮助促进全球粮食安全，使人们能够获得充足、安全和有营养的食物。此外，我们坚持符合道德规范的采购，尊重当地社区、土地权利和劳动环境要求，并在整个供应链中确保农民和工人的工作尊严。

“

我们积极保障全球粮食安全，满足对可持续生产商品日益增长的需求。在整个工作过程中，我们始终恪守公司核心价值观，在各项业务和供应链中保护所有人的权利。”

王云超

中粮国际北美和巴西粮油业务
董事总经理

我们希望所有员工和合作伙伴都能遵守《行为准则》和可持续发展政策所规定的高标准的行为规范。我们为所有员工提供有关商业道德主题（如反贿赂和腐败、税务和会计、反竞争行为和知识产权问题）的强制性培训，并提供公正的投诉机制（即诚信热线）。在行业层面，我们与来自公共事务、私营企业和非政府组织的利益相关方合作，应对共同的可持续发展挑战，帮助促进农业的可持续发展。

我们努力提供安全、优质的产品，同时坚持严格的政策和全球统一的标准，在整个价值链中保障公司产品安全、监督供应商并获得相关认证。我们通过遵守健全的框架和惯例、坚持道德标准和促进负责任的商业行为，努力确保在所有市场和运营国家实现良好治理，并保证始终合法合规。我们通过定期监测、评估和审计开展合规项目，确保遵守法律法规和内部政策。此外，我们还建立一个强大的治理结构，下设专门委员会负责监督合规和道德实践。

以负责任的合作方式为世界提供食物

伙伴关系、论坛和合作对业务开展至关重要，是我们应对社会和环境挑战的重要支撑。我们与利益相关方和合作伙伴开展了有意义的对话，以了解并有效应对他们所关注的问题，还与不同群体一起讨论共同面临的挑战以及如何创造价值。在进行重要议题评估时，我们也会征求所有利益相关方群体的意见。中粮国际合作伙伴关系和成员资格的完整表单请参见我们的网站。在参与各行业活动时，我们始终关注是否完全遵守所有相关法律，包括与反垄断问题相关的法律。

我们与 13 家同行业公司、热带雨林联盟和世界可持续发展工商理事会一起，参与了 2022 年《联合国气候变化框架公约》第二十七次缔约方大会上发起的“实现温控 1.5°C 目标的“农粮行业路线图”的制定工作，继续帮助农业行业加快现有行动，减少森林砍伐和植被破坏，以支持全球气候目标，同时促进粮食安全和经济发展，改善农民生计。请参见“减少供应链上下游的碳排放”章节和“促进农业价值链中负责任的土地利用”章节。

我们是世界可持续发展工商理事会的成员，共同致力于推动商业环境的积极变革，我们也是联合国全球契约的一分子，始终践行其推动可持续发展的十大原则。我们也积极参与了世界经济论坛。

2023 年，我们成为中国绿色价值链工作组的成员（请参见“问答：打造“零毁林和零植被破坏”的供应链”章节）。该工作组于 2023 年 6 月在世界经济论坛新领军者年会上启动，鼓励在供应中国市场的全球供应链上减少大豆、棕榈油、牛肉、纸浆和纸张等商品造成的毁林问题。在参与行动的所有公司中，各类消费品公司在中国市场的年收入合计超过 3000 亿元人民币，各类大宗商品贸易商占中国粮食贸易的 80% 以上。

为了在南美洲实现大豆的可持续性生产，我们加入了软商品论坛，通过该论坛，我们与其他五家领先的农业综合企业合作，共同寻找解决方案，在巴西塞拉多地区杜绝大豆生产引起的毁林和本地植被破坏现象。2023 年，我们继续参与以

“
为了应对全球性挑战，我们必须开展跨部门和跨领域合作，迅速采取大规模行动，实现有意义的变革。这是改变全球粮食系统并为世界人口提供稳定供应粮食来源的根本所在。”

Allan Virtanen,

中粮国际传播与可持续发展
总监



农民为中心的植被保护项目倡议，动员合作伙伴确定、投资和推广解决方案，制止大豆生产中的森林砍伐和植被破坏现象，并激励巴西及其他地区以可持续方式利用土地（请参见“保护自然，促进粮食安全”章节）。

我们还是阿根廷大查科地区 ViSeC 平台的成员。该平台是一个国家平台，汇集了大豆价值链的所有成员。ViSeC 旨在减少对大查科地区（南美洲第二大森林）的环境影响，并重点关注三个领域：毁林和土地使用变化、提升阿根廷的治理能力和增加集体行动、促进形成对环境负责且在经济上可行的价值链。

为了生产更可持续的棕榈油，我们还加入了棕榈油合作小组（POCG），该小组汇集了棕榈油供应链各个环节的公司，以加快有效履行“不毁林、不开垦泥炭地、不剥削劳工”的承诺。通过 POCG，我们参加了执行报告框架积极工作组（IRFAWG）和社会问题工作组（SIWG）。

就咖啡业务而言，我们一直是全球咖啡平台的成员，该平台是一个多方利益相关方会员协会，致力于推动咖啡行业的可持续发展，为下一代实现咖啡行业繁荣、可持续发展的愿景。

为了实现更可持续的海运，我们加入了“零排放联盟”，这是一个由行业主导的合作平台，联合了海运和燃料价值链上的主要利益相关方，以帮助在 2030 年前实现商业上可行的零排放船运，并在 2050 年前实现完全脱碳。我们还签署了《海运货物宪章》，该宪章提供了一个全球框架，确保以对环境负责的方式开展租船活动，帮助促进国际航运的去碳化（请参见“减少我们的直接碳足迹”章节）。

2023 年，我们签署了全球海事论坛的《运营效率目标性声明》，与世界领先的海运公司一起确定了共同的目标愿景，即采用船舶优化战略来降低年耗油量，减少二氧化碳排放，同时推广使用价格相比较为高、可扩大使用规模的零排放燃料。

同时，为了在整个供应链上保障人权，我们为 ABRINQ 基金提供支持，帮助我们达成恪守巴西儿童和青少年权利的使命，尤其是在教育、健康和保护方面。

支持公共政策

为了帮助支持农产品行业公共政策的制定，我们通力合作，以更好地了解 and 应对我们作为一家公司和一个行业所面临的各种复杂的可持续发展挑战。作为多种利益相关方相关倡议的成员，我们与公共事业、私营企业和非政府组织等利益相关方合作，以实现可持续农业的共同目标。值得一提的是，中粮国际不做任何政治献金。

此外，我们还参与并支持行业协会，与协会一同致力于应对本行业面临的一些复杂挑战，如签署《谷物和饲料贸易协会可持续发展承诺书》。

促进粮食安全

随着人口的不断增长，对农产品的需求也随之增加，为了帮助确保人们获得安全、营养和充足的粮食，我们与利益相关方、政府、非政府组织和社区开展合作。此外，我们坚持符合道德规范的采购，尊重当地人民、土地权利和劳动环境要求，并在整个供应链中保障农民和工人的公平待遇和合理薪酬。

我们努力以负责任的方式满足未来所需，并在整个农业价值链中采取行动，提升我们的影响力和运营效率（请参见“我们在全球农业价值链中的角色”章节），从而在全球范围内保障粮食安全。这也有助于减少产品在市场流通过程中的粮食损失。

我们还努力将先进的耕作模式和最新的耕作技术运用到所经营的业务（如巴西的甘蔗、南非的谷物和油籽）中，从而不断提高产量，为我们所服务的市场的粮食安全和供应做出贡献。

同时，我们制定有《环境政策》，承诺保护并有效利用所有自然资源；我们的《供应商行为准则》要求农产品供应商产生尽可能少的废弃物。在工业运营中，我们也努力提高资源利用效率、减少废弃物的产生（请参见“提升资源效率，高效管理水资源、物资与废弃物”章节）。

除此之外，我们继续投入大量资金，支持我们生活和工作所在社区的农村经济发展和农民生计，如在中粮国际办事处和业务所在地区开展能力建设项目和向贫困社区捐赠食品（请参见“连接农民与市场，改善生计”章节和“打造强大社区”章节）。我们还在负责任商品生产、农民生计和当地社区发展领域积极参与政策讨论、构建行业伙伴关系，努力做出更大贡献。



商业道德

我们采取严格的最优实践方法来管理商业道德，并期望我们的所有员工和合作伙伴都能遵守我们的《行为准则》（该准则规定了我们的商业道德，是我们战略的基础）和可持续发展政策所规定的高水平行为标准。我们为所有员工提供有关商业道德主题的强制性培训，例如反贿赂和腐败、税务和会计、反竞争行为和知识产权问题。我们还设立了公正的投诉机制，即“诚信热线”，利益相关方有任何疑问都可以通过该机制上报。

我们的阳光文化

我们的“阳光文化”利用积极向上的力量来激励员工，让他们为实现公司使命和目标通力合作，同时践行公司的核心价值观。

我们的核心价值观



诚信

我们在任何时候都力求公开、诚实和诚信。任何人员的不诚信行为都将被追究。



包容

拥抱差异和多元化对我们的阳光文化至关重要。我们不仅认可差异，也能够发掘出差异所带来的业务价值。



创新

我们努力创造新机遇，交流知识和信息，以企业家精神开展工作，通过创新提高我们的业绩。



可持续

我们健全的公司治理保证了员工和产品的安全，能够帮助我们平衡投资者的需求。

我们的《行为准则》为我们对员工、承包商和业务合作伙伴的行为要求定下了基调，其中的各项业务原则是公司价值观的体现，也规定了我们对待利益相关方的做法。我们遵守相关法律，始终恪守公开透明的原则，以高水平的道德标准开展业务。我们公平待人，尊重他人的尊严，在整个价值链中充当值得信赖的长期合作伙伴。此外，我们坚决贯彻联合国全球契约的原则，在努力开展业务的同时，为可持续发展做出贡献，为社区带来积极变化。

负责任的 治理与合规

为了坚持高水平道德标准、满足法律要求并保持负责任的商业行为，我们建立了健全的框架，形成了完善的做法体系。我们的合规流程包括定期监测、评估和审计，以确保遵守法律法规和内部政策。此外，我们还建立起了强大的治理结构，不同委员会分工明确，负责监督所有相关法律法规和道德规范的遵守情况。

我们的董事会和执行团队从专门的可持续发展团队处了解关键的可持续发展主题，包括气候变化和自然。此外，我们的可持续发展部门还会参与各类内部讨论平台，如定期管理会议。

了解公司的主要合规政策

反贿赂和反腐败政策 - 规范公司反贿赂和反腐败计划的总体框架。该政策指导我们公平、诚信地开展业务，并就与第三方中介机构的合作以及捐赠和赞助提供实用建议。该政策还配有两套强制性电子学习培训课程予以补充。

反洗钱政策 - 我们在全球范围内禁止和防止洗钱以及任何可能为非法金融交易提供便利的活动。我们承诺，将帮助发现、阻止和报告任何可疑活动。

礼品和招待政策 - 使用价值适中的商务礼品和招待来加深业务伙伴之间的工作联系是可行的。但是，如果此类礼品或活动超出正常范畴、频率过高或价格高昂，则应予以禁止。我们鼓励员工咨询合规团队，确保自身行为在被允许的范围内。

2023年，我们的反贿赂和反腐败计划新增了经纪人和代理人政策。该政策目前涉及欧洲、中东和非洲地区，并将扩展到我们所有的办公室和资产。该计划规定，在与来自高风险辖区的经纪人或代理人合作时应加强尽职调查，并明确规定了如何正式确定合同关系。此外，我们还开通了网络安全应急热线，提升公司对潜在网络攻击的准备和应对能力。在巴西，我们当地的隐私委员会创建了一个内部网站，帮助提高对数据隐私的认识，并为约340名员工提供了培训。我们目前还在制定全球数据保护计划。

除此以外，我们还发布了关于执行公司和董事会秘书程序的新的内部程序，以确保采用更系统、更一致的方法，同时更有效地调配资源。

加强员工培训

我们为新员工提供强制性《行为准则》相关培训，同时还为新员工和其他员工提供有关其他政策的培训。2023年，我们总共完成26,684次强制性培训，比上一年增加20%；培训时长总计7753个小时（与2022年相比增加24%），这可能是由于反贿赂和反腐败培训的推出（有3,524名员工参加了培训）。

我们在各个地区举行了反贿赂和反腐败活动，包括在美国举办的有130多名员工参加，以及在葡萄牙举办的有约200名员工参加的线下研讨会。

如何管理公司业务

董事会由五名成员组成，包括三名中粮集团董事和两名独立董事。后者由提名与公司治理委员会提名并由董事会任命。

董事会下设多个委员会：提名与薪酬委员会、审计委员会、投资委员会以及风险控制与合规委员会。

执行委员会由董事会任命，由首席执行官领导。委员会成员负责制定公司战略方向并实施公司战略。他们背景不同、技能互补、领导力卓越，并且能够坚决贯彻落实公司的愿景、价值观和文化。

公司治理框架下设有多个专门委员会履行执行委员会委托的特定职能。这些委员会包括战略委员会、执行风险委员会以及财务、法律和风险委员会。

公司如何促进可持续发展

我们的首席执行官和董事长全面负责气候和自然方面的可持续发展工作，并批准公司的可持续发展战略。可持续发展团队会定期向公司董事会和执行团队的高层领导汇报工作进展。我们的业务和企业领导职能部门共同负责管理相关的重要议题。

我们的传播与可持续发展总监不仅在运营层面监督公司的可持续发展战略，还管理着一支由驻扎在战略要地的专业人员组成的专门团队，向领导层汇报进展情况。可持续发展也时常成为公司全球管理会议等内部讨论平台、论坛和活动的议题。在2023年全球法律团队会议上，欧盟零毁林产品新规（我们还成立了专门的跨职能委员会来解决这一问题）、可持续发展贷款、供应链尽职调查和人权保障等议题都被列入了议程。环境、社会和治理（ESG）风险管理也被纳入公司总体风险管理和战略中。我们聘请专业的ESG风险评级机构 Sustainalytics 来评估我们在管理环境、社会和治理风险方面取得的进展，并利用这些评估结果来指导公司战略规划。

为确保当地子公司支持公司可持续发展目标，并在当地实施公司的全球战略，我们在20个国家的66个地点建立了由163名可持续发展大使组成的全球员工网络。

气候战略监督和汇报

在识别和应对与“升温4°C”和“升温1.5°C”两种场景下气候相关的风险和机遇中，所有相关业务和职能部门领导都参与其中。

我们的团队不断改进排放量测量方法、评估温室气体减排干预措施的可行性，并在实地实施相关措施，从而在运营层面助力实现公司愿景。

- FLAG 范围1 排放 — 巴西和南非的农业运营团队。
- FLAG 范围3 排放 — 排放占比最大的国家和商品（尤其是巴西和阿根廷的大豆和玉米）的采购团队和商业团队。
- 与公司工业运营相关的非 FLAG 排放
 - 旗下各机构的环境、健康与安全以及运营团队。
- 与运输和配送相关的非 FLAG 排放 — 管理定期和航次包租船只的海运团队。

总体而言，实现气候目标的责任在于公司领导层，而可持续发展团队则负责处理年度温室气体额度计算和汇报进度。

有关我们气候战略的更多信息，请参见“制定气候战略”章节。

“

我们希望所有员工都能遵守《行为准则》所设定的标准。同时，我们也努力让领导以身作则。”

Marcus Seelbach,
中粮国际首席人力资源官

汇报可持续发展进展情况

2023年，我们实现了与两笔可持续发展贷款挂钩的所有目标，这两项贷款涉及巴西大豆供应的可追溯性和社会环境风险筛查，以及ESG风险管理。实现这些目标所节省的利润将用于进一步推动可持续发展。

在我们准备按照欧盟《企业可持续发展报告指令》(CSRD)的要求进行报告的同时，我们也在继续自愿参照全球报告倡议组织(GRI)的标准进行报告。2023年，我们加大了报告力度，确定了ESG披露程序的改进方法。我们参考了最新版本《全球报告倡议通用标准》和

2024年1月生效的最新《全球报告倡议农业行业标准》。我们还扩大了气候变化汇报范围，以满足气候相关财务披露工作组的自愿披露要求(请参见“我们的气候相关财务信息披露工作组指数”)。

我们的可持续发展政策

我们的一系列可持续发展政策涵盖了从气候变化到人权和商业道德等各项主题，指导我们努力实现可持续发展战略并不断提高绩效。这些政策适用于我们业务中的每一个人。我们制定了采购政策和《负责任农业标准》，为我们的供应链活动和供应商合作关系提供指导。

“**强有力的政策和执行程序为我们的可持续发展战略提供支持，帮助我们完成自身使命。这是我们为业务和利益相关方打造繁荣未来的坚实基础。”**

宋宣仪
中粮国际首席财务官

战略支柱	重点领域	我们的政策
保护自然	气候变化	— 环境政策
	自然与生物多样性	
	资源使用	
赋能成长	人权和劳工权利	— 人权与劳工政策 — 职业健康与安全政策 — 平等机会政策
	能力建设	— 培训与发展政策
	可持续生计	— 利益相关方参与政策 — 负责任土地收购和租赁政策 — 社区投资政策
倡导价值观	道德	— 行为准则
	政策和标准	— 食品和饲料安全政策
	治理	— 反贿赂和反腐败政策 — 反洗钱政策 — 礼品和招待政策 — 全球采购政策
在不同战略支柱间存在交集	跨领域	— 供应商行为准则 — 可持续大豆采购政策 — 可持续棕榈油采购政策 — 负责任农业标准

诚信热线

诚信热线是我们的全球投诉机制。该热线于2018年启动，以《联合国工商企业与人权指导原则》为基础，由关注问题管理委员会（CMC）统一监督，并由首席审计官领导相关工作。热线向所有利益相关方开放，可通过多种沟通渠道以13种语言提供服务。诚信热线是我们的利益相关方举报腐败案件的必经渠道。2023年，没有收到任何经证实的腐败案件举报。今后，我们也将努力解决诚信热线收到的所有投诉。

自诚信热线机制实施以来，我们一直努力提高全球投诉管理的效率，以进一步增强利益相关方的意识，确保弱势利益相关方渠道畅通。2023年，我们更新了《诚信热线程序》《CMC章程》和案件处理内部指南，提出了更多的数据隐私要求。我们还制定了新的《诚信热线数据隐私政策》（预计将于2024年初发布），并开展了现场宣传培训，共计11个国家24个站点的530多名员工参加了培训。该政策重点介绍了我们所收集的信息、收集信息的原因、信息使用方式以及信息的访问和更新方式。

2023年，我们共收到177起关切事项汇报，89%的案件在年内办结。约有一半的问题通过网站或电子邮件汇报，其余问题通过电话汇报。

平均办结时间为48天，比2022年的办结时间（59天）缩短19%，远低于90天的办结期限。在177项关切中，大多数与歧视或不良行为有关（55%），其次是商业行为（35%），然后是环境、健康和安​​全（10%）事宜。

我们的棕榈油投诉程序规定了如何审查、分析和处理任何可能不符合我们的可持续棕榈油采购期望和NDPE承诺的情况。该程序适用于拥有油棕种植园、工厂或精炼厂并直接或间接向中粮国际供应棕榈油的任何集团。

投诉可通过我们的诚信热线，也可以直接通过电子邮件或电话。我们会与相关供应商一同妥善制定解决方案，并改进其做法。我们还会主动筛选其他可能不符合公司NDPE要求的案例，将其作为投诉案件处理，并采用同样全面的供应商参与流程。

在推行诚信热线的同时，我们还调查了11起可能违反采购政策的案件，涉及棕榈油（5起在年底前办结，6起正在监测中）和大豆（4起办结，1起正在解决中）。



以高标准打造 高品质产品

作为一家大型农粮企业，我们力求在整个价值链中保护公司产品，保持产品质量和安全的高标准。我们采购更具可持续性的产品，坚持严格的标准和制度，并在可能的情况下推行产品认证计划。这有助于确保我们向全球市场供应的产品遵守较高的社会和环境标准。要了解更多业务信息，请参见“我们在全球农业价值链中的角色”章节。

提高产品质量和安全性

我们遵守所有相关的法律法规，确保符合严格的食品和动物饲料安全标准，遵循公司《[粮食和饲料安全政策](#)》的要求，并采取一致的标准化方法。为持续开展合规监督，我们的供应商必须遵守资格审查流程、接受第三方检查和现场审核。

通过遵守食品和饲料安全政策的要求，我们的团队能够识别、管理和预防潜在的食品安全隐患，避免污染。在公司旗下的任何机构，员工和承包商都会接受相关培训。2023年，我们没有任何因食品或饲料健康和安全事故而被罚款、处罚或警告的记录。

为了不断改进工作，我们会严格跟踪针对内外部审计中发现的不合规情况的纠正措施。为此我们在团队内部进行了更多沟通，并与另一个内部平台相互参照，同时继续为员工和承包商提供资产方面的培训（请参见“[优先考虑员工健康、安全和福利](#)”章节）。



2023年，我们充分发挥全球食品安全预警系统的作用，进一步了解了污染物限值、质量法规和出口国等方面的规定，并于2022年在阿根廷开展深入测试。该系统涵盖140个国家的130,000多项法规，以及60多个市场的175,000多项物质最大含量标准，可提供有关食品和饲料安全要求、规格、合规性、警报和召回的实时综合全球视图。目前，我们仍在继续使用该系统获取更多有关出口国新污染物限值和质量法规的信息。

开展病毒监测工作时，我们会检查黄曲霉毒素、杀虫剂、赭曲霉毒素、植物药、重金属和沙门氏菌等污染物。我们还利用先进技术帮助预防风险，采用专用的安全警报系统和在线近红外反射（NIR）技术，进行快速有效的产品质量检测。2023年，我们根据ISO 22000、ISO 17025、ISO 9001、HACCP和GMP+标准，对工业设施进行了多次内外部审核，期间重点关注质量管理体系。我们会解决任何发现的问题，规避任何潜在风险。

通过认证满足对可持续产品的需求

我们利用可持续发展认证计划来解决各种重大问题。产品认证计划和方案也是确保我们在采购或生产层面降低环境和社会风险、激励负责任的农业实践的重要途径。此举有助于提高供应链透明度，提升产品可追溯性，同时满足市场对认证产品日益增长的需求。中粮国际处理可持续产品认证方面有一套独到的方法。

首先，我们制定并推出了自己的标准和计划，包括《负责任农业标准》和“咖啡负责任原产地计划”。其次，我们在运营层面采用第三方供应链和认证计划，如负责任大豆圆桌会议 (RTRS) 认证 (巴西大豆压榨厂和港口码头)、可持续棕榈油圆桌倡议 (RSPO) 认证 (印度棕榈油精炼厂) 以及蔗糖可持续发展 (BonSucro) 认证 (巴西一家糖厂)。我们还采购和销售根据第三方认证计划生产的产品。

负责任农业标准

中粮国际负责任农业标准是一项针对农业生产者和其他监管链供应商的自愿认证计划，旨在确保可持续农业在供应链中得到更多保护并推进其主流化进程 (请参见公司网站)。在这一标准下，我们会对供应链中负责任的农业生产和采购行为进行鼓励和奖励。要确保售卖产品得到该标准认证，则必须遵守法律、尊重人权和劳工权利、建立良好的社区关系并履行环境责任。

该标准不仅体现了中粮国际的多项政策 (如《供应商行为准则》和《可持续大豆采购政策》)，还反映了各类负责任行业标准 (如《FEFAC 大豆采购指南》) 以及国际原则 (如国际劳工组织的公约和建议、《联合国工商企业与人权指导原则》和《国际人权宪章》)。

2023 年，中粮国际成为首家通过国际贸易中心 (联合国和世界贸易组织的联合机构) 独立基准流程的公司，能够按照《欧洲饲料制造商联合会 (FEFAC) 大豆采购指南》的要求供应大豆。我们分别于 2023 年 11 月和 2024 年 1 月与中国客户蒙牛集团和中国圣牧达成两笔合作订单，同意分别交付 50000 吨和 12,000 吨“零毁林和零植被破坏”大豆。这两家公司都将遵循《负责任农业标准》。

咖啡负责任原产地计划

除此之外，我们还实施了“咖啡负责任原产地计划”，以帮助实现可持续、气候适应性强的咖啡生产活动，满足市场对负责任生产的咖啡豆的需求，为该行业营造更为繁盛的未来。请参见“支持供应商实现更加可持续的生产”章节。通过这种方式，我们正在与供应商和合作伙伴合作，开发和拓展可持续发展和气候适应性项目。我们重点关注可追溯性、人权和性别平等、新技术和可持续实践，以及通过再生农业减少排放。2023 年，我们开始在巴西实施该计划；2024 年，我们将在哥伦比亚推行该计划。我们在产品和运营层面参与了不同商品的认证计划：

大豆

我们在阿根廷的萨佛卡达和圣马丁工厂以及巴西的龙多诺波利斯压榨厂、港口和仓库保留了负责任大豆圆桌会议 (RTRS) 产销监管链认证。获得 RTRS 认证的大豆不存在毁林和植被破坏的问题，并且符合较高的环境和劳工标准。我们也继续在巴西交易经 RenovaBio 认证的大豆衍生生物燃料，并产生碳信用额度 (请参见“减少供应链上下游的碳排放”章节)。

在阿根廷，我们供应经 EPA、2BSvs 和 RTRS 认证的大豆；2023 年经认证大豆和大豆衍生产品 (油、生物柴油、粕) 贸易总量为 26.8 万吨。这些产品全部来自中粮国际和第三方注册的认证农场以及其他第三方收集点。我们还采购根据 2BSvs 计划生产的巴拉圭和乌拉圭大豆。



玉米

我们继续参与南美玉米 2BSvs 可持续发展计划。在巴西，我们销售了约 2.5 万吨 2BSvs 认证玉米，而 2022 年为 9.7 万吨。在阿根廷，我们扩大了 2BSvs 认证范围，除生物柴油外，还涉及玉米和甘油，并将玉米纳入 RTRS 认证范围。

棕榈油

我们通过新加坡和印度商业办事处采购 RSPO 认证的棕榈油。我们在印度的精炼厂始终符合标准，能够通过 RSPO 质量平衡供应链模式加工认证产品，并且我们在 2023 年更新了认证资质。

谷物和油籽

我们在以下地区获得了国际可持续发展和碳认证 (ISCC)：

保加利亚和乌克兰：玉米、油菜籽；

匈牙利和罗马尼亚：玉米、小麦、大豆、向日葵、油菜籽；

法国、意大利和西班牙：大豆、豆粕颗粒、豆壳和豆粕；

在阿根廷的萨佛卡达工厂，我们扩大了 2BSvs 认证的范围，目前向日葵也已纳入其中。

甘蔗（糖、乙醇、能源）

我们在巴西的四家糖厂都获得了绿色能源认证。这是一项由巴西甘蔗和生物能源行业协会 (UNICA) 管理的认证计划，符合该计划规定标准的公司均可获得认证。

我们的糖厂还获得了高效生物燃料生产认证，这使公司有权根据 RenovaBio 发行和销售 CBIO 脱碳信用额度。2023 年，我们继续在巴西交易经 RenovaBio 认证的蔗糖乙醇，通过这种方式产生碳信用额（请参见“减少供应链上下游的碳排放”章节）。

2023 年，我们在巴西的梅里迪亚诺糖厂获得了 Bonsucro 认证，这为我们减少甘蔗生产对社会环境的影响提供了重要机遇。我们计划在 2024 年让另一家糖厂也获得此项认证。



咖啡

在努力采购更多可持续咖啡的过程中，我们实施了“咖啡负责任原产地计划” (CROP) 计划（请见左页），并继续交易根据 4C、C.A.F.E. Practices、Certifica Minas、Organic、RAIZ 和雨林联盟等可持续发展认证计划生产的咖啡。支持这些计划让我们能够帮助农民采取更佳做法，增强气候适应能力，同时改善农民生计，保护咖啡工人的权利，确保咖啡行业的长期发展。2023 年，我们的咖啡出口总量中有 42% 获得了可持续认证，而 2022 年这一比例为 37%。在巴西，我们的绿咖啡豆加工、储存和贸易活动都获得了 4C 产销监管链证书。在印尼，我们也是拥有 4C 认证的买方；在越南，我们通过认证管理和咖啡采购，继续为约 200 名农户提供支持。我们在越南管理着两个 4C 认证单位，这也证明我们符合 4C 认证的要求。

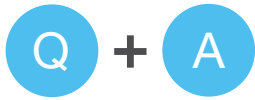
上述举动不仅有助于我们保障持续供应，还能满足客户对负责任种植、气候友好型产品的需求，并遵守欧洲关于零毁林供应链的法规。

在哥伦比亚，我们帮助管理约 782 个农场的 C.A.F.E. Practices 验证和雨林联盟认证。我们助力开展相关计划，并继续帮助农民采用计划所要求的社会和环保做法，同时鼓励保护水资源、森林保护区和本土树种。

棉花

2023 年，我们继续采购经“非洲棉花制造”等可持续发展计划认证的棉花包。在西非，受零售商需求增加影响，买家对购买认证棉花的兴趣更加浓厚。在美国市场，我们计划采购和销售更多经过认证的棉花，并将开始参与美国棉花信任协议相关活动。这一举措旨在为更可持续地种植棉花设定新标准，确保棉花生产采用最可持续、最负责任的技术，为保卫地球做出贡献。

在巴西，原产于该国的认证棉花包数量增加了 60%。2023 年，我们销售的巴西棉花中约有 61% 符合可持续发展认证计划的要求。



打造零毁林和零植被破坏的供应链



朱春全博士

世界经济论坛大中华区
自然倡议总负责人



Jack Hurd

热带雨林联盟 (TFA)
执行主任

2023年，中粮国际首次与两家中国公司签署“零毁林和零植被破坏”大豆协议。在此，我们采访了热带雨林联盟执行主任 Jack Hurd 和世界经济论坛 (WEF) 自然与生态文明倡议大中华区总负责人朱春泉，了解以更可持续方式生产的大豆对中国市场的重要性，以及世界经济论坛如何参与实现这一目标。

世界经济论坛为何以及如何“在零毁林和零植被破坏”供应链方面采取行动？

世界经济论坛致力于推动公私合作，促进全球公共利益。通过热带雨林联盟的倡议，我们将企业、政府和民间社会的合作伙伴聚集在一起，共同推动棕榈油、大豆、牛、纸浆和纸张等商品供应链向零毁林模式过渡。热带雨林联盟拥有来自 40 多个国家的 170 多名合作伙伴，能够帮助确定问题事项并制定解决方案。

为何此举对中国大豆市场很重要？哪些利益相关方应参与这些讨论？

中国市场在全球农产品贸易中发挥着重要作用，具有推动整个价值链绿色转型的巨大潜力。这需要生产国和消费国以及商业伙伴、金融机构、学术界和民间社会密切合作，共同以系统的方法解决这一问题。

您能否介绍一下绿色价值链工作组，并解释一下它是如何将企业聚集在一起，共同解决商品引起的毁林问题？

我们在 2023 年世界经济论坛新领军者年会上启动了绿色价值链工作组。该工作组鼓励进入中国市场的全球供应链参与者采购“零毁林和零植被破坏”的软商品。现在，九家中国市场领军企业已与中粮国际携手合作。我们的目标是加强跨市场合作，重点是促进供应链达成共识，帮助创造有利的政策环境，增强消费者进行可持续采购的能力，并鼓励与生产国建立伙伴关系。



能否介绍一下迄今为止取得的成果或产生的影响？

去年，我们启动了一个试点项目，帮助来自巴西的“零毁林和零植被破坏”大豆进入中国市场，这也是特别工作组的一个重要里程碑。我们与中粮国际和蒙牛集团共同签署了中国第一份带有明确“零毁林和零植被破坏”条款的大豆订单。事实证明，该项目既能带来商业价值，也具有声誉价值，因为它提高了投资者的认可度，为政策制定者提供了商业案例，为同行公司带来了信心，向生产国展示了积极的市场信号。

中粮国际与蒙牛和圣牧近期签署的协议将如何鼓励采取进一步行动，创造可持续的市场机遇，并为提高整个行业的标准做出贡献？

中粮国际在中国食品和农业领域发挥着领导作用。作为一家业务遍及全球的企业，它还肩负着引领向负责任采购和可持续价值链转型的责任。从市场角度看，中粮国际为更大规模的可持续采购铺平了道路。在此基础上，中粮国际有潜力培育中国市场的更多需求，并动员整个价值链采取行动。从政策角度看，中粮国际还可以帮助弥合欧盟、中国和其他主要市场之间的政策差异，同时与生产国建立联系，为政策制定者提供切实可行的商业解决方案，促进有利政策的出台。

此举将如何深化中国与生产国之间的合作、促进农业用地的可持续利用、保护自然生态系统？

食品行业 70% 以上的排放源来自土地利用，特别是农粮行业和森林砍伐。这些行业价值链的碳足迹极大，去碳化将大幅推进净零排放目标的实现进程。中国可通过与生产国密切合作，加大对可持续农业用地的投资，保护自然生态系统，从而展示其在气候方面的领导力。TFA 正积极寻求合作伙伴，分析零毁林供应链对消费品的碳贡献，验证并量化其影响以及与全球气候变化的联系。这些活动将使中国能够有效监测其在应对气候变化方面的贡献和作用。

您认为未来市场将如何发展？

可持续消费和高质量发展是大趋势。我们预计，在未来几年里，对可持续商品的需求将稳步增长。提前采取行动将使企业在今后受益。

“

食品行业 70% 以上的排放源来自土地利用，特别是农粮行业和森林砍伐。这些行业价值链的碳足迹极大，去碳化将大幅推进净零排放目标的实现进程。”

我们对联合国可持续发展目标 (SDG) 的贡献

可持续发展目标	优先目标	我们的贡献
 12 负责任的消费和生产	12.2 实现自然资源的可持续管理和高效利用。	<p>我们努力以负责任的方式管理能源和资源，以此促进运营和供应链可持续发展。与 2019 年相比，2023 年我们的用水量减少了 10%，用水强度降低了 25%，实现了减少 10% 的目标。我们约 65% 的废弃物得到了回收利用，89% 的可再生能源得到了利用。请参见“保护自然”章节。</p> <p>我们努力提高员工和当地社区的环境管理意识和能力，同时鼓励员工在可持续发展方面采取行动。请参见“打造强大社区”和“提升资源效率，高效管理水资源、物资与废弃物”章节。</p>
	12.5 通过预防、减排、回收和再利用，大幅减少废弃物产生。	
	12.8 确保各国人民都能获取关于可持续发展以及自然和谐的生活方式的信息并具有上述意识。	
 13 气候行动	13.1 加强各国抵御和适应气候相关的灾害和自然灾害的能力。	<p>我们的气候战略以科学目标为指导，为我们的全球气候适应和缓解工作指明了方向。我们减少能源使用，降低温室气体排放，增加可再生能源的使用，防止毁林和植被破坏，同时理解促进生物多样性的价值，全面了解我们业务的风险和机遇。我们还面向员工和社区开展宣传活动，如“2023 影响季”。请参见“保护自然”和“打造强大社区”章节。</p> <p>我们帮助制定了实现温控 1.5°C 目标的“农粮行业路线图”（于 2022 年在 COP27 上发布），我们也将继续帮助加快现有行动（请参见“以负责任的合作方式为世界提供食物”章节）。2023 年，我们继续在巴西交易经 RenovaBio 认证的蔗糖乙醇，并以此产生碳信用额（更多内容请参见“减少供应链上下游的碳排放”章节）。</p>
	13.3 加强气候变化减缓、适应、减少影响和早期预警等方面的教育和宣传，加强人员和机构在此方面的能力。	
 15 陆地生物	15.1 根据国际协议规定的义务，保护、恢复和可持续利用陆地和内陆的淡水生态系统及其服务，特别是森林、湿地、山麓和旱地。	<p>我们继续努力保护自然资源。2023 年，我们的工业运营用水强度降低了 22%，总取水量降低了 11%，并实施了多项措施来提高绩效。我们还通过河流域委员会等平台与利益相关方合作，建立地区合作伙伴关系（包括塞拉多水域联盟），并进行社区投资，改善缺水严重地区的用水情况。请参见“提升资源效率，高效管理水资源、物资与废弃物”章节。</p> <p>我们还继续在敏感地区和其他地区防止供应链中的毁林和植被破坏现象；我们采取以风险为导向的方法，并始终采取强有力的供应链管理。请参见“促进农业价值链中负责任的土地利用”章节。</p>
	15.2 推动对所有类型森林进行可持续管理，停止毁林，恢复退化的森林，大幅增加全球植树造林和重新造林。	
 3 良好健康与福祉	3.4 促进良好健康和福祉。	<p>保障健康、安全和福祉是尊重员工人权和劳动权利的重要组成部分。我们为员工提供专门培训，以降低安全风险，并继续定期开展安全活动，让职业健康与安全活动（如“更安全的中粮”项目）惠及 5000 多名员工。我们还在全球范围内开展了各种以促进员工福祉为重点的活动。请参见“优先考虑员工健康、安全和福利”章节。</p> <p>为保障道路安全，我们坚持司机不饮酒政策，同时定期开展酒精测试，为卡车司机提供培训，并在道路交叉口安装道路和交通标志，这些举措明显降低了道路事故风险。请参见“优先考虑员工健康、安全和福利”和“保护自然，促进生物多样性和可持续农业发展”章节。</p> <p>我们继续努力优化化学品的使用，提升资源利用效率，同时减少污染，将污染风险降至最低。请参见“保护自然”章节。</p>
	3.6 全球道路交通事故造成的死伤人数减半。	
	3.9 大幅减少危险化学品以及空气、水和土壤污染导致的死亡和患病人数。	

我们坚决履行自身使命，以负责任的方式向世界供应粮食，助力农业向更可持续的方式过渡，促进粮食安全，努力实现可持续发展目标。





与公司战略的相关性

- 环境支柱（保护自然）
- 社会支柱（赋能成长）
- 治理支柱（倡导核心价值观）

可持续发展目标	优先目标	我们的贡献
	8.5 充分的生产性就业和人人获得体面工作。	我们努力吸引、留住和培养优秀人才，为个人和职业发展提供卓越而平等的机会（请参见“吸引和留住人才以及员工发展”章节）。2023年，我们的员工学习小时数达33,973小时，而2022年为22,896小时。我们也会定期评估员工表现。我们为优秀管培生提供专业学习课程，为他们提供支持。我们还继续加大投入，为农民提供培训和扶持（请参见“连接农民与市场，改善生计”章节）。
	8.7 立即采取有效措施，根除强制劳动、现代奴隶制和贩卖人口，终止一切形式的童工。	
	8.8 保护劳工权利，推动为所有工人创造安全和有保障的工作环境。	在人权和劳工权利方面，我们遵循公认的标准，如《国际劳工组织公约》和《联合国工商企业与人权指导原则》。2023年，我们聘请了一家专业咨询公司来进一步改进公司流程，提出了新的人权尽职调查愿景。请参见“尊重人权”章节。
	2.3 实现农业生产力和小规模粮食生产者，特别是妇女、土著居民、农户、牧民和渔民的收入翻番。	我们帮助农民提高能力，并将他们与全球市场联系起来。2023年，我们通过“社会燃料印章”项目从21个合作社采购了21.3万吨大豆，惠及约4.5万名农户。我们还致力于能力建设，重点培养就业技能，并为当地社区菜园提供种子和蔬菜。请参见“连接农民与市场，改善生计”章节。
	2.4 确保建立可持续粮食生产体系并执行具有抗灾能力的农作方法，以提高生产力和产量，帮助维护生态系统。	为了帮助确保人们获得充足且有营养的食物，我们与利益相关方合作，在整个价值链中采取行动，实施先进的耕作模式，最大限度地减少粮食损失，并有效利用所有自然资源。请参见“以负责任的合作方式为世界提供食物”章节。
	16.5 大幅减少一切形式的腐败和贿赂行为。	我们将技能和资源投入到旨在对社区发展产生积极、可衡量和影响持久且目标明确的项目、计划和倡议。2023年，我们还开展了多项活动，收集并捐赠食品和保健品。请参见“打造强大社区”章节。
	16.5 大幅减少一切形式的腐败和贿赂行为。	我们对欺诈、贿赂和腐败零容忍，并通过《行为准则》《供应商行为准则》《反贿赂与反腐败政策》和《反洗钱政策》来预防这些问题的发生。我们还在2023年推出了《经纪人和代理人政策》，以此推进公司反贿赂与反腐败计划。我们的全球投诉机制可供利益相关方秘密汇报潜在的违规案例。请参见“负责任的治理与合规”章节。
	17.2 加强全球可持续发展伙伴关系，以多利益攸关方伙伴关系作为补充，调动和分享知识、专长、技术和财政资源，以支持所有国家，尤其是发展中国家实现可持续发展目标。	伙伴关系、论坛和合作是应对与我们业务息息相关的社会和环境挑战的基础。我们与利益相关方、政府、非政府组织和社区开展合作。我们是多个理事会的成员：2023年中粮国际成为中国绿色价值链工作组成员，并签署了全球海事论坛的《运营效率目标性声明》，同时还与先前已有合作的协会继续保持合作。请参见“以负责任的合作方式为世界提供食物”章节和中粮国际官网，了解我们的合作伙伴关系和成员资格的完整表单。

我们的气候相关财务 信息披露工作组指数

2023年，我们采取措施，进一步确保我们的气候变化报告遵守气候相关财务披露工作组（TCFD）的自愿披露要求。下方表格引用了 TCFD 建议披露的每项内容的相关章节。

核心要素	建议披露	参考资料
 治理	a. 描述董事会对气候相关风险与机遇的监管情况。 b. 描述管理层在评估和管理气候相关风险与机遇方面的职责。	请参见“ 负责的治理与合规 ”章节中的“ 管理和报告我们的气候愿景 ”部分。
 战略	a. 企业披露其短期、中期和长期气候相关风险与机遇。 b. 描述气候相关风险与机遇对公司业务、战略及财务规划的影响。 c. 描述企业面对不同气候情景的弹性应变能力，例如 2°C 或更低的气候情景分析。	请参见整个“ 我们的进展:保护自然 ”章节，特别是其中的“ 制定气候战略 ”部分。
 风险管理	a. 描述公司识别和评估气候相关风险的流程。 b. 描述公司管理气候相关风险的流程。 c. 描述识别、评估和管理气候相关风险的流程是如何与公司的全面风险管理流程相结合的。	请参见“ 负责的治理与合规 ”章节中的“ 管理可持续发展 ”、“ 制定气候战略 ”和“ 管理和报告我们的气候愿景 ”部分。
 指标和目标	a. 披露公司按照战略和风险管理流程评估气候相关风险与机遇所采用的指标。 b. 披露范围 1、范围 2、范围 3 (如适用) 的温室气体排放和相关风险。 c. 描述公司在管理气候相关风险与机遇所适用的目标，以及落实该目标的表现。	请参见“ 目标进展 ”、“ 制定气候战略 ”、“ 减少我们的直接碳足迹 ”、“ 减少供应链上下游的碳排放 ”以及“ GRI 指数表 ”章节。



独立鉴证声明

声明编号：DNV-2024-ASR- C690307

DNV Business Assurance Avaliações e Certificações Brasil Ltda. (以下简称“DNV”)受中粮国际(或“公司”)委托,对《2023 中粮国际可持续发展报告》和《GRI 指数表》中披露的截至 2023 年 12 月 31 日的部分数据和信息进行独立鉴证。

鉴证方法

我们的鉴证业务根据基于我们的专业经验和国际鉴证最佳实践制定的《Verisustain 协议》以及《国际鉴证业务准则 ISAE 3000》(审计或历史义务信息审核除外)进行。这些文件特别要求鉴证团队具备可持续发展信息鉴证业务所需的特定知识、技能和专业能力,并要求团队遵守道德要求,以确保其独立性。

DNV 根据 ISO/IEC 17029:2019《合格评定》的要求,在质量控制方面采用自己的管理标准和合规政策,其一般原则是对审查和核查机构的要求。因此, DNV 拥有一套全面的质量控制体系,包括符合道德要求、专业标准以及适用法律和法规要求的成文政策和程序。

如以下各节所述,我们对部分指标进行了有限鉴证。

有限鉴证业务中执行的程序在性质和时间上与合理鉴证业务中执行的程序不同,也没有合理鉴证业务中执行的程序详细,因此获得的鉴证水平大大低于合理鉴证业务中获得的鉴证水平。我们计划并开展了我们的工作,以获取我们认为足以对我们的结论提供依据的证据,从而降低这一结论出错的风险,但并没有完全消除该风险。

对于本报各节所述期间可能在本报告之外和/或中粮国际网站上公布的其他信息,我们没有开展任何工作,也不发表任何结论。

选定信息的报告标准

我们的工作范围和界限仅限于报告中包含的指标(“选定信息”)。选定指标可在 GRI 指数表中找到:

- GRI 302-1 组织内部的能源消耗量;
- GRI 303-3 取水;
- GRI 305-1 直接(范围 1)温室气体排放;
- GRI 305-2 能源间接(范围 2)温室气体排放;
- GRI 403-9 (a.i.ii.v.; b. i.ii.v.; e. f. g.) 工伤。

中粮国际董事和鉴证提供方的责任

中粮国际管理层全权负责以下事项:

- 准备和介绍所选信息;
- 设计、实施和保持对信息和数据的有效内部控制,从而编制出无重大误报的选定信息;
- 检测和报告选定的信息。

DNV 的责任是计划和执行工作,以鉴证所选信息的编制符合报告要求,并根据所执行的工作和获得的证据,以独立鉴证结论的形式向中粮国际报告。

我们的声明代表了我们的独立意见,旨在为所有利益相关方提供信息。除本独立鉴证声明外, DNV 未参与报告中任何陈述或数据的编制。

鉴证范围

我们的工作范围涉及以下披露信息(“选定信息”):

- 中粮国际可持续发展报告中披露的截至 2023 年 12 月 31 日的 ESG 选定指标和 GRI 指数表。

DNV 提供的鉴证仅限于业务约定范围内指定的选定指标和信息。DNV 并未对报告组织遵守报告原则的总体情况或报告的编制情况进行评估。因此,不应就报告组织遵守报告原则的情况或整体报告的质量作出任何结论。DNV 提供的鉴证基于选定的指标和参与期间获得的信息。DNV 对鉴证工作完成后指标或信息的任何变化或更新不承担任何责任。



我们的能力、独立性和质量控制

DNV 既定的政策和程序旨在确保 DNV 及其人员（包括情况下还涉及其他人员，包括 DNV 其他实体的人员）遵守独立性要求，并在相关道德要求约束下保持独立性。本项工作由独立的可持续发展鉴证专业团队完成。我们与中粮集团没有其他合同。

我们的多学科团队由具有可持续发展鉴证经验的专业人士组成。

固有的局限性

DNV 的鉴证工作基于以下假设：公司为鉴证工作善意提供真实、无重大错报的数据和信息。由于内部控制程序和系统的选择性（抽样）和其他固有的不确定性，仍然存在无法避免的风险，可能无法发现重大错误或违规行为。

本工作不涉及公司供应商、承包商和报告中提及的任何第三方的可持续发展管理、绩效和报告实践。本次鉴证工作中，我们没有采访外部利益相关方。

我们了解到，所报告的财务数据、治理和相关信息基于法定披露内容和经审计的财务报表，这些财务报表须经过单独的独立法定审计程序。财务披露内容和数据不在我们的审计范围之内，因此未进行审查。

评估仅限于规定报告期内的数据和信息。报告期之外的任何数据都不在鉴证范围之内。

DNV 明确声明不对个人或实体根据本独立鉴证声明做出的任何决定承担任何责任或共同责任。

结论的依据

鉴证期间，由多学科鉴证专家组成的小组对中粮国际的选定地点进行了鉴证工作。我们采用以风险为导向的方法，将鉴证工作集中在与公司业务及其主要利益相关方高度相关的问题上。我们的鉴证程序范围有限，包括但不限于以下活动：

- 根据报告要求审查披露内容。我们的重点包括 ESG 披露内容和管理流程；
- 同行和媒体审查，以确定中粮国际在报告所述期间的相关可持续发展问题；
- 了解收集、管理和上报报告中披露的信息和选定指标的主要系统、流程和控制措施；
- 浏览关键数据集。了解并抽样测试报告要求遵守流程并评估遵守情况；
- 收集和评估能够证明所选数据符合 GRI 要求的文件证据和管理层陈述；
- 与负责管理披露信息的高级管理人员面谈。我们可以自由选择访谈对象，并对全面负责所述信息的监测、数据整合和报告的人员进行了访谈。

我们的结论

有限程度的鉴证

在所开展工作的基础上，我们没有注意到任何情况表明“鉴证范围”中所述的“选定信息”没有得到公正陈述，也没有证据表明相关重要信息未按照本声明中规定的报告标准编制。

DNV Business Assurance Avaliações e Certificações Brasil Ltda.
巴当孚保罗

数字签名：
Oliveira, Mayara
Mayara
日期：2024.04.26
17:13:02 -03'00'

首席核会员

数字签名：
Arias, Paulo
Paulo
日期：2024.04.26
17:24:02 -03'00'

技术核会员

DNV Business Assurance Avaliações e Certificações Brasil Ltda. 是 DNV - Business Assurance 的成员，DNV - Business Assurance 是一家提供认证、核查、评估和培训服务的全球供应商，旨在帮助客户实现可持续的业务绩效。详见 www.dnv.com。

参与对话

cofcointernational.com/sustainability



sustainability@cofcointernational.com

免责声明

本可持续发展报告中提供的信息反映了截至中粮国际在本报告发布之日对 ESG 方面的做法。我们在本可持续发展报告中披露信息的方法以 GRI 标准和 TCFD 为依据。本报告中提及的“ESG”或类似术语仅指中粮国际内部定义的标准，而非任何特定司法管辖区的特定监管定义。本可持续发展报告无意也不能作为依据，建立法律关系、权利或义务和 / 或被解释为中粮国际承担任何法律义务的承诺。报告中提及的任何法律义务和 / 或承诺均应根据相关适用的法律文书进行解释和说明。本可持续发展报告中的任何内容均不得视为对过去和 / 或当前事件的陈述、事实或准确描述，除了属于公众常识的部分，也不应视为中粮国际的唯一直接责任或资产，或是没有受到任何第三方的质疑。

本可持续发展报告中引用或提及的任何报告、文件或网站均不应被视为本报告的组成部分（由中粮国际编制并属于中粮国际资产的除外）。中粮国际不对第三方信息的质量、完整性、准确性、特定用途的适用性或非侵权性作任何陈述或保证。本可持续发展报告中发布的前瞻性陈述涉及中粮国际的目标、承诺、愿望和 / 或方法。这些陈述基于中粮国际管理层当前的信念和期望，受到重大风险和不确定性的影响。其中许多因素无法由中粮国际控制。由于诸多因素，预期结果或行动可能与预期的目标、方法和指标不同。中粮国际不承诺更新本可持续发展报告或任何前瞻性声明中的任何此类信息。本可持续发展报告如有修改，恕不另行通知。



本报告由Park Communications公司印刷。

该公司是一家碳中和企业。报告使用的纸张由 100% 可回收资源制成。造纸厂和印刷厂都得到了森林管理委员会（FSC）认证，还通过了 ISO14001 环境管理体系标准认证。报告纸张是可回收且可生物降解的。

印刷过程使用的电能 100% 来自英国海上风力发电。



中粮国际
COFCO INTL

全球总部

Route de Malagnou 101
1224 Chêne-Bougeries
Geneva, Switzerland
电话：+41 22 528 6888

您是否有任何疑虑？通过以下方式报告：

integrityhotline@cofcointernational.com
cofcointernational.com/integrity-hotline

